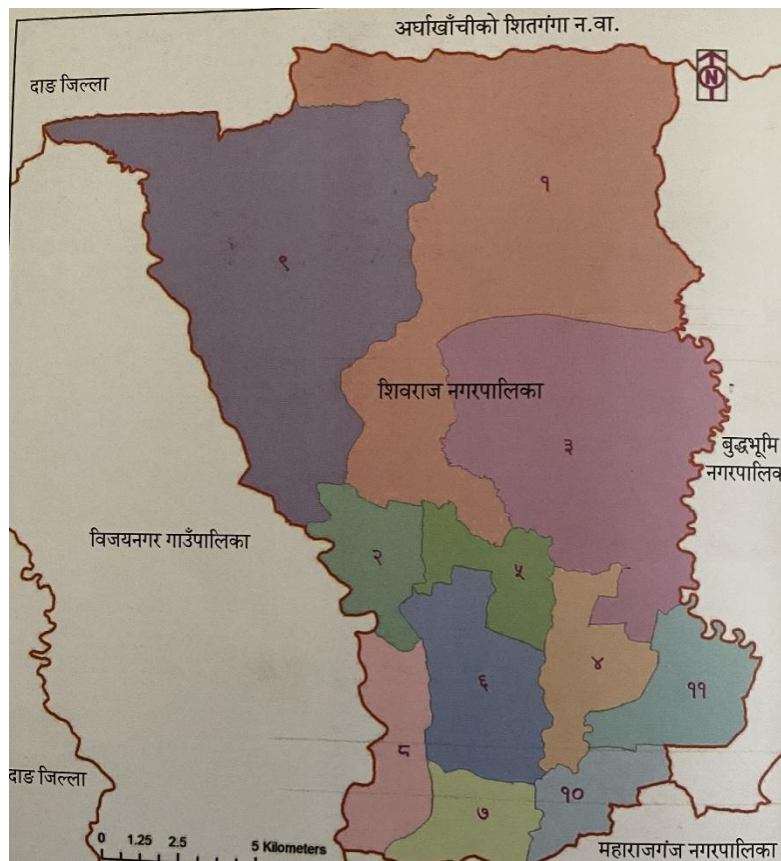


# राजस्व सुधार कार्ययोजना

## Revenue Improvement Action Plan (RIAP)

२०८०/८१ – २०८२/८३



## शिवराज नगरपालिका

नगर कार्यपालिकाको कार्यालय

चन्द्रोटा, कपिलवस्तु, लुम्बिनी प्रदेश

# राजस्व सुधार कार्ययोजना

## Revenue Improvement Action Plan (RIAP)

२०८०/८१ – २०८२/८३

### दस्तावेज/प्रतिवेदन राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा

#### प्रकाशक

शिवराज नगरपालिका  
नगर कार्यपालिकाको कार्यालय  
सम्पर्क नम्बर: ०७६-५४०११८, ०७६-५४०१४७  
इमेल :shivrajmunicipality@gmail.com

#### सहयोगी संस्था

प्रदेश सुशासन केन्द्र, नेपालगञ्ज, लुम्बिनी प्रदेश

#### सहजीकरण संस्था

अलाना इण्टरनेशनल सर्भिसेज प्रा.लि.  
सम्पर्क नम्बर ०१-४५४४०९९  
इमेल : aalanainternational456@gmail.com

#### मिति

२०८० जेष्ठ

## नगर प्रमुखज्यूको मन्तव्य

नेपालको संविधानले राज्य शक्तिको प्रयोग संघ, प्रदेश र स्थानीय तहले गर्ने गरी तीनवटै तहको कार्यजिम्मेवारी निर्धारण गरेको छ । संविधातः स्थानीय सरकारलाई प्रदान गरिएको कार्यजिम्मेवारी पुरा गर्न संघ तथा प्रदेश सरकारबाट वित्तिय समानीकरण अनुदान, सशर्त अनुदान, समपुरक अनुदान र विशेष अनुदान दिन सक्ने व्यवस्था गरेको छ । स्थानीय तहको खर्च आवश्यकता पुरा गर्न संघ तथा प्रदेश सरकारबाट उपलब्ध गराइने अनुदानले मात्र संभव नहुने र राज्य शक्तिको बाँडफाँड गर्दा राजस्व अधिकार समेत तहगत सरकारबीच बाँडफाँड गरिएको हुँदा संघीय वित्त व्यवस्थाका मान्यता अनुसार स्थानीय तहलाई प्राप्त कर तथा गैरकरहरूको अधिकतम परिचालन तथा आवश्यकता र औचित्यताको आधारमा ऋण परिचालन सहित निजी लगानी प्रवर्द्धनमा विशेष ध्यान दिनु आवश्यक छ ।

यस सन्दर्भमा स्थानीय सरकारको वढ्दो खर्च धान्नका र उनीहरूको सामर्थ्य वृद्धि गर्नका लागि पनि स्थानीय तहहरूको आन्तरिक राजस्व परिचालन क्षमतामा समयसापेक्ष सुधार गर्न गाउँपालिकाको लागि राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा गर्नु अपरिहार्य महसुस गरिएको छ । यसै सन्दर्भमा संविधान तथा कानून बमोजिम नगरपालिकालाई प्रदत्त राजस्व अधिकारको परिधिभित्र रही नगरपालिकाको विद्यमान आय स्रोतहरूको समीक्षा, नगरपालिकाको दिगो र भरपर्दो वित्तीय स्रोतका सम्भावित स्रोतहरूको पहिचान, त्यस्ता स्रोतहरूको अधिकतम परिचालनका लागि अवलम्बन गर्नुपर्ने नीतिगत, कानूनी र व्यवस्थापकीय सुधारका उपायहरू र कार्यान्वयनको खाका तयार सहित आगामी ३ आर्थिक वर्षभित्र परिचालन गर्न सकिने वास्तविक आन्तरिक आयको प्रक्षेपण सहित **शिवराज नगरपालिकाको यो राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा गरिएको छ ।**

यस नगरपालिकाको विद्यमान आन्तरिक आयको समीक्षा गर्दै दिगो र भरपर्दो राजस्वका स्रोतहरूको पहिचान, विश्लेषण एवं राजस्व प्रशासनलाई प्रभावकारी बनाउने मुल उद्देश्यका साथ तयार गरिएको यस राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा गर्ने कार्यमा कार्यक्रममै सहभागि भई रचनात्मक सल्लाह सुझाव एवं उल्लेखनीय सहयोग गर्नुहुने राजनीतिक दलका प्रतिनिधिहरू, नगरपालिकाका वडा अध्यक्ष तथा नगर कार्यपालिका सदस्यहरू, सभासद सदस्यहरू एवं कर्मचारीवर्ग प्रति धन्यवाद ज्ञापन गर्न चाहन्छु । साथै यस कार्यमा प्राविधिक सहयोग प्रदान गर्नुहुने अलाना इन्टरनेशनल सर्भिसेज प्रा.लि.काठमाडौं तथा वित्तीय सहयोगको लागि **लुम्बिनी प्रदेश सरकार, प्रदेश प्रशिक्षण प्रतिष्ठान, नेपालगंजको अमूल्य योगदानको कदर गर्दै सवैमा कृतज्ञता व्यक्त गर्दै आगामी दिनहरूमा यस्तै प्रकारका सहयोगहरूको अपेक्षा राखेको छु ।**

**अजय थापा**

नगर प्रमुख

शिवराज नगरपालिका, चन्द्रौटा, कपिलवस्तु

लुम्बिनी प्रदेश

नेपाल

## उप प्रमुखज्यूको मन्तव्य

स्थानीय तहको लागि केन्द्र र प्रदेश सरकारबाट उपलब्ध हुने अनुदानहरु र विषयगत संस्था तथा कार्यक्रमगत सशर्त सहयोगबाट यथोचित मात्रामा स्थानीय आवश्यकता परिपूर्ति हुन नसकिरहेको सन्दर्भमा यस **शिवराज नगरपालिका**को राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा कार्यबाट एकातिर यस नगरपालिकाको आन्तरिक आय स्रोत अभिवृद्धि हुने सम्भावनाहरुको उजागर भएको छ भने आन्तरिक राजस्व अभिवृद्धि एवं राजस्व प्रशासनको प्रभावकारीता, क्षमता विकासका लागि आगामी ३ वर्षका लागि राजश्व नीति, रणनीति एवं कार्यक्रमहरु पहिचान भएको छ । यस राजश्व सुधार योजना तर्जुमाको क्रममा सहभागितात्मक तथा सामुहिक छलफलबाट पहिचान भएका राजस्वका सम्भावित स्रोतहरुको परिचालनबाट स्थानीय जनचाहना अनुरूपका विकास कार्यलाई अगाडि वढाउन थप स्रोत परिचालन गर्न सकिने आत्मविश्वास बढेको छ । कार्ययोजनाले निर्दिष्ट गरे अनुसारको राजश्व नीति तर्जुमा, कार्यक्रम विकास तथा लगानी, संगठनात्मक संरचनामा सुधार, दक्ष र प्रविधिमैत्री जनशक्तिको व्यवस्थापन, क्षमता अभिवृद्धि प्रविधिको अधिकतम उपयोग, राजश्व पारदर्शिता, सूचना सम्प्रेषण, नियमित अनुगमन तथा समिक्षा र पुर्नयोजना तर्जुमा जस्ता कार्यक्रमहरुको प्रभावकारी कार्यान्वयनमा गाउँपालिकालाई सवैको साथ र सहयोग रहने विश्वास लिएको छ ।

यस कार्यमा सहभागि भई आफ्नो अमूल्य सहयोग, सल्लाह सुझाव दिनु हुने यस नगरपालिकाका राजनीतिक दलका प्रतिनिधि लगायत नगरपालिकाका परिवार सवैलाई हार्दिक धन्यवाद ज्ञापन गर्न चाहन्छु । कार्यक्रमलाई सहभागितात्मक र सामुहिक छलफलबाट संचालन गरी राजस्व सुधारका लागि विविध पक्षहरु पहिचानमा सहजीकरण गरी सहयोग गर्नुहुने परामर्शदाता संस्था **अलाना इन्टरनेशनल सर्भिसेज प्रा.लि.काठमाडौं** र वित्तीय सहयोगको लागि **लुम्बिनीप्रदेश सरकार, प्रदेश प्रशिक्षण प्रतिष्ठान, नेपालगंज** प्रति हार्दिक आभार व्यक्त गर्दछु ।

**शिव कुमारी चौधरी**

उप प्रमुख

शिवराज नगरपालिका, चन्द्रौटा, कपिलवस्तु

लुम्बिनी प्रदेश

नेपाल

## दुई शब्द

सिबराज नगरपालिकाको सभाबाट बजेट, योजना, नीति तथा कार्यक्रम पारित गरी पालिकाको राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा कार्यबाट एकातिर यस गाउँपालिकाको आन्तरिक आय स्रोत अभिवृद्धि हुने सम्भावनाहरुको उजागर भएको छ भने आन्तरिक राजस्व अभिवृद्धि एवं राजस्व प्रशासनको प्रभावकारीता, क्षमता विकासका लागि आगामी ३ वर्षका लागि राजस्व नीति, रणनीति एवं कार्यक्रमहरु पहिचान भएको छ। यस पालिकाको विकास र सम्बृद्धिका लागि पहिचान गरीएका प्राथमिकताहरु, किटान भएका कार्यक्रमहरु तथा योजनाहरु विनियोजन भएको बजेटको प्रभावकारीता स्थानीय स्तरमा त्यतिबेला मात्र देखिन जान्छ जति बेला यी सबै कार्यक्रमहरुमा प्रत्यक्ष लाभान्वित सरोकारवाला जनताको स्वःस्फूर्त रुपमा अधिकतम जनसहभागिता, साभेदारी प्राप्त हुने गरी प्रभावकारी हुन जानेछन् । यो राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा कार्यबाट पालिकालाई अत्यन्त खुला हृदयका साथ सौहार्दपूर्ण सहयोग गर्नुहुने आदरणीय अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, सम्पूर्ण निर्वाचित जनप्रतिनिधिज्यूहरु, लक्ष्य, योजना र नीति कार्यक्रमप्रति ऐक्यबद्धता प्रदर्शन गर्नुहुने सबै राजनीतिक दलका नेतृत्वकर्ताहरु, विषयगत दक्षता ज्ञान सहित रायसुझाव, सल्लाह प्रदान गर्नुहुने विषयगत कार्यालयका प्रमुख एवं राष्ट्रसेवकहरु राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमामा खट्ने सबै वडाका सचिव र कर्मचारी साथीहरु प्रति धन्यवाद दिन चाहन्छु । साथै यस राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमाको छलफल कार्यक्रममा उपस्थित भई गहन राय सुझाव सल्लाह दिनुहुने विभिन्न क्षेत्रबाट प्रतिनिधित्व गर्नुभएका विज्ञ व्यक्तित्वहरु र योजना तयार पार्ने सेवाप्रदायक लगायत टिमका सम्पूर्ण सदस्यहरु लाई विशेष आभार प्रकट गर्न चाहन्छु ।

राकेश पाण्डे  
प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत,  
सिबराज नगरपालिका  
चन्द्रौटा कपिलवस्तु

## विषय सूची

| क.सं. | शिर्षक                                             | पेज नम्बर |
|-------|----------------------------------------------------|-----------|
| 1.    | परिच्छेद - एक : परिचय                              | 7         |
| 1.1.  | पृष्ठभूमि                                          | 7         |
| 1.2.  | आवश्यकता                                           | 7         |
| 1.3.  | उद्देश्य                                           | 8         |
| 1.4.  | विधि तथा प्रक्रिया                                 | 8         |
| 1.5.  | सीमा                                               | 10        |
| 2.    | परिच्छेद - दुई : पालिकाको परिचय                    | 11        |
| 2.1.  | संक्षिप्त परिचय                                    | 11        |
| 2.2.  | मानव संसाधनको अवस्था                               | 11        |
| 2.3.  | भौतिक सम्पत्तिको अवस्था                            | 12        |
| 3.    | परिच्छेद - तीन : राजस्व अधिकार तथा आय सम्भाव्यता   | 13        |
| 3.1.  | संवैधानिक तथा कानूनी व्यवस्था                      | 13        |
| 3.2.  | राजस्व सङ्कलनका प्रमुख क्षेत्र र सम्भावना          | 15        |
| 3.3.  | कर राजस्व                                          | 19        |
| 3.4.  | गैरकर राजस्व                                       | 20        |
| 4.    | परिच्छेद - चार : राजस्व सङ्कलन तथा संस्थागत क्षमता | 22        |
| 4.1.  | राजस्व परिचालन नीति                                | 23        |
| 4.2.  | संस्थागत क्षमता                                    | 23        |
| 4.3.  | आन्तरिक आय                                         | 24        |
| 4.4.  | सम्भावना तथा चुनौतिहरू                             | 25        |
| 5.    | परिच्छेद - पाँच : राजस्व सुधार कार्ययोजना          | 26        |
| 5.1.  | कर राजस्व सुधार योजना तर्जुमा                      | 27        |
| 5.2.  | गैरकर राजस्व सुधार योजना तर्जुमा                   | 28        |
| 5.3.  | राजस्व प्रशासन सुधार योजना तर्जुमा                 | 31        |
| 6.    | परिच्छेद - छ : राजस्व प्रक्षेपण                    | 33        |
| 6.1.  | प्रक्षेपणको आधार                                   | 34        |
| 6.2.  | त्रिवर्षीय राजस्व प्रक्षेपण                        | 35        |

|      |                                                     |    |
|------|-----------------------------------------------------|----|
| 7.   | परिच्छेद - सात : कार्यान्वयन, अनुगमन तथा मूल्याङ्कन | 36 |
| 7.1. | कार्ययोजना कार्यान्वयन                              | 37 |
| 7.2. | अनुगमन तथा मूल्याङ्कन                               | 39 |
|      | अनुसूचीहरु                                          |    |

## तालिका तथा ग्राफचित्र

| क.सं. | शिर्षक                                        | पेज नम्बर |
|-------|-----------------------------------------------|-----------|
| 1.    | भू-उपयोगको अवस्था                             | 11        |
| 2.    | नगरपालिकाको जनसांख्यिक विवरण                  | 11        |
| 3.    | संगठनात्मक संरचना                             | 12        |
| 4.    | भौतिक अचल सम्पत्ति विवरण                      | 12        |
| 5.    | स्थानीय तहको संवैधानिक अधिकार क्षेत्र         | 13        |
| 6.    | वित्तीय अधिकार क्षेत्र : कर तथा गैरकर         | 14        |
| 7.    | सम्पत्ति कर : प्राप्त हुन सक्ने अनुमान        | 16        |
| 8.    | घर बहाल कर                                    | 17        |
| 9.    | कर राजस्व परिचालनको अवस्था                    | 20        |
| 10.   | गैरकर राजस्व परिचालनको अवस्था                 | 20        |
| 11.   | आन्तरिक आय विवरण                              | 23        |
| 12.   | नगरपालिकाको वस्तु स्थिति विश्लेषण             | 25        |
| 13.   | कर राजस्व सुधार कार्ययोजना                    | 28        |
| 14.   | गैरकर राजस्व सुधार कार्ययोजना                 | 30        |
| 15.   | राजस्व प्रशासन सुधार कार्ययोजना               | 32        |
| 16.   | राजस्व प्रक्षेपणका आधारहरू                    | 33        |
| 17.   | त्रिवर्षीय राजस्व प्रक्षेपण : आन्तरिक आय      | 34        |
| 18.   | त्रिवर्षीय राजस्व प्रक्षेपण : बाह्य श्रोत     | 35        |
| 19.   | त्रिवर्षीय राजस्व प्रक्षेपण : आन्तरिक र बाह्य | 36        |



## परिच्छेद - एक परिचय

### १.१ पृष्ठभूमि

शिवराज नगरपालिकाको राजस्व सुधार कार्ययोजना आगामी आर्थिक वर्ष २०८०/८१ देखि २०८२/८३ का लागि तर्जुमा भएको छ । आन्तरिक राजस्व अभिवृद्धिका लागि तयार पारिएको यो कार्ययोजना राजस्व सुधार कार्ययोजना दिग्दर्शन २०७६ ले निर्धारण गरेको ढाँचा, विधि, प्रक्रियालाई आधार मानिएको छ । मुलतः नेपाल संविधान २०७२, स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ र अन्तरसरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन २०७४ ले स्थानीय तहका लागि व्यवस्था गरेको वित्तीय अधिकारलाई र सोका आधारमा त्रिवर्षीय कार्ययोजना तयार पारिएको छ । कार्ययोजना तर्जुमा गर्दा नेपाल सरकार र प्रदेश सरकारको वित्तीय नीति कार्यक्रम, लक्ष्य एवं उद्देश्यलाई मध्य नजर राख्दै पालिकाको आफ्नै आर्थिक ऐन र वित्तीय नीति कार्यक्रमलाई आधार मानिएको छ । यसैगरी संघीय अवधारणा, वित्तीय विकेन्द्रीकरण, वित्तीय सुशासन, प्रगतिशील कर प्रणाली जस्ता पक्षहरूलाई आत्मसाथ गर्दै राजस्वका क्षेत्र तथा दायराहरूलाई फराकिलो पादै न्यून कर दररेटमा जोड दिइएको छ । राजस्व प्रशासनलाई प्रभावकारी पादै छिटो प्रतिफल अर्थात पूँजी अभिवृद्धि हुने क्षेत्रहरूमा राजस्व परिचालन गर्ने नीति समेत पालिकाले अङ्गीकार गरेको छ ।

समग्र वित्तीय तथा राजस्व अवस्था सम्बन्धमा प्राप्त सूचना तथा तथ्याङ्कहरूको वस्तुनिष्ठ अध्ययन, विश्लेषणको आधारमा पालिकाको राजस्व क्षेत्रका लागि लक्ष्य, उद्देश्य, रणनीति एवं कार्यक्रम सहित तयार गरिएको त्रिवर्षीय राजस्व सुधार कार्ययोजना (२०८०/८१-२०८२/८३) पालिकाको आन्तरिक राजस्व अभिवृद्धिका लागि एक महत्वपूर्ण र मार्गदर्शक दस्तावेज हुने विश्वास गरिएको छ । शिवराज नगरपालिकाले यसलाई क्रमशः कार्यान्वयनमा ल्याउने प्रतिवद्धता समेत जाहेर भएको छ ।

### १.२ आवश्यकता

#### क) बढ्दो जनआकांक्षालाई सम्बोधन र परिपूर्ति गर्ने :

स्थानीय तहका सरकार तथा जनप्रतिनिधिहरूलाई एकातिर चुनावमा गरिएका प्रतिवद्धताहरू पूरा गर्नुपर्ने छ भने अर्कोतर्फ नागरिकमा बढ्दो आवश्यकता, इच्छा र आकांक्षाहरूलाई सम्बोधन गर्नुपर्ने वाध्यता छ । न्यूनतम भौतिक एवं सामाजिक पूर्वाधारहरूको उपलब्धताका कारण जनजीवन असहज एवं कष्टपूर्ण रहेको सन्दर्भमा जनचाहना अभिवृद्धि हुनु स्वभाविकै मान्न पनि सकिन्छ । साथै आर्थिक, सामाजिक समृद्धि, गरिबी न्यूनीकरण, पछ्यौटेपन एवं स्थानीय साधन श्रोतहरूको व्यवसायीकरणका लागि पनि जनप्रतिनिधिहरूमा ठूलो दबाव सिर्जना भएको छ । जनताको सबैभन्दा नजिकको सरकार स्थानीय तह भएकाले पनि जनताको विश्वास, भरोसा यसप्रति अधिक छ । तापनि विद्यमान अवस्थामा सीमित श्रोत साधनवाट उपरोक्त जनचाहनाहरू सहजै पूरा गर्न सक्ने सामर्थ्यता स्थानीय तहसंग सीमित छ र जनताका अधिक अपेक्षाहरू पूरा गर्न दिगो र भरपर्दो राजस्व श्रोतको अपरिहार्य छ ।

#### ख) संवैधानिक एवं कानूनी अधिकारको उपयोग गर्ने :

नेपालको राज्य संरचना मुलतः तीन तहको हुने व्यवस्था गरिएको छ र सोही अनुसार राज्यशक्तिको पनि बाँडफाँड भएको छ । राज्यशक्ति उपयोगका लागि तीनै तहका सरकारहरू आफैमा आर्थिक प्राविधिक सबै पक्षहरूमा मजबुत, सक्षम र सवल हुनुपर्ने व्यवस्था नेपालको संविधान २०७२ ले गरेको छ । परम्परागत ढङ्गबाट परिचालित हुँदै आएका स्थानीय तहमा व्यापक परिवर्तनको खाँचो छ र क्रमिक रुपमा चुस्त प्रभावकारी र सवल स्थानीय सरकारको रुपमा विकास हुनुपर्ने भएको छ । संघ र प्रदेशवाट निकास हुने अनुदानको आधारमा वार्षिक बजेट तर्जुमा र नीति कार्यक्रम सञ्चालन हुँदै आएका स्थानीय तहहरूले अवउपान्त सोको विपरित खर्चमा आधारित बजेट, श्रोतहरूको पहिचान र परिचालन गर्नुपर्ने भएको छ । यसै सिलसिलामा नेपालको संविधान २०७२, अन्तर सरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन २०७४, स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४, राष्ट्रिय प्राकृतिक श्रोत वित्त आयोग ऐन २०७४ वाट स्थानीय तहको

वित्तीय अधिकार क्षेत्रहरु निर्धारण र त्यसको उपयोगको व्यवस्था गरिएको छ । सोहीमा आधारित भई स्थानीय तहले राजस्व परिचालन गर्नुपर्ने हुन्छ ।

**ग) स्थानीय साधन श्रोतबाट राजस्व अभिवृद्धि गर्ने :**

विकास निर्माणमा तिब्रता र स्थानीय सरकारको प्रभावकारीताका लागि राजस्व अभिवृद्धि गर्नुपर्ने अपरिहार्य छ । यससंग जनआकांक्षा र विकास निर्माण समेत जोडिएकोले राजस्व अभिवृद्धि एक अनिवार्य शर्त जस्तै छ । स्थानीय तह आफै सरकार भएकाले सरकार परिचालनका लागि पनि राजस्व अभिवृद्धि गर्नुपर्ने आवश्यकता अरु जरुरी छ । नेपालको संविधान र कानूनहरुले स्थानीय तहको वित्तीय अधिकार क्षेत्र निर्दिष्ट गरिएकोले सोही परिधिभित्र रही दिगो रूपमा राजस्व सङ्कलन र परिचालनका क्षेत्रहरु पहिचान गर्नुपर्ने अभिभारा पनि स्थानीय तहकै हो । यस सन्दर्भमा राजस्व सङ्कलनका लागि व्यवसाय कर, सेवा शुल्क, पर्यटन शुल्क, दण्ड जरिवना आदिको व्यवस्था कानूनमा छ । यसका अलवा राजस्व अभिवृद्धि तथा पूँजी निर्माण हुन सक्ने क्षेत्रहरु पहिचान गर्दै लगानी गरी श्रोतहरुको सदुपयोग गरी राजस्व अभिवृद्धि गर्नुपर्ने हुन्छ ।

**घ) राजस्व अभिवृद्धिका रणनीतिक कार्यक्रम तर्जुमा तथा आय प्रक्षेपण हुने :**

स्थानीय तहको राजस्व सङ्कलन, प्रशासनिक संयन्त्र, राजस्वका श्रोतहरुको विद्यमान अवस्था विश्लेषण गरी राजस्व अभिवृद्धिका लागि मध्यकालीन रणनीति, वार्षिक कार्यक्रम एवं सोका आधारमा आगामी वर्षहरुमा हुने आयको प्रक्षेपण समेत गरिने भएकाले एक निश्चित अवधि भित्र आर्जन हुन सक्ने राजस्वको विस्तृत खाका तयार हुनेछ । यसका लागि स्थानीय तहका जनप्रतिनिधिहरु, राजनीतिक दलका प्रतिनिधि, पालिकाका पदाधिकारीहरु एवं सरोकारवालाहरुको प्रत्यक्ष र सक्रिय सहभागितामा तयार हुने भएकोले स्थानीयहरुकै आफ्नै अपनत्व सिर्जना गरी र कार्यपालिकाको नेतृत्वमा तयारी कार्ययोजनालाई कार्यान्वयन ल्याउनेछ ।

**१.३ उद्देश्य**

शिवराज नगरपालिकाको विद्यमान आन्तरिक आयको समीक्षा गर्दै राजस्व अभिवृद्धिका लागि दिगो र भरपर्दो श्रोतहरु पहिचान, विश्लेषण र राजस्व प्रशासनलाई प्रभावकारी बनाउन वित्तीय नीति, कार्यक्रम तथा कार्ययोजना तर्जुमा गर्नु यस कार्यक्रमको मुख्य उद्देश्य रहेको छ । यसका साथै राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमाका अन्य सहायक उद्देश्यहरु निम्न अनुसार छ ।

- क) राजस्व सुधारका सम्बन्धमा नेपाल संविधान एवं विभिन्न ऐन, नियमहरुमा व्यवस्था भएका वित्तीय अधिकार, कार्यक्षेत्र एवं राजस्व सुधारको आवश्यकता र महत्वका बारेमा पालिकाका पदाधिकारी, कर्मचारी, राजनीतिक दलका प्रतिनिधि, सरोकारवालाहरुलाई अभिमुखीकरण गर्ने ।
- ख) पालिकाको विद्यमान राजस्व नीति, कार्यक्रम, आर्थिक ऐन, करको दररेट, राजस्व सङ्कलन, संगठनात्मक संरचना, आय श्रोतहरुको सम्भावना र यथार्थ सङ्कलनको फरक पहिचान, समीक्षा, विश्लेषण गर्ने ।
- ग) आन्तरिक श्रोतहरुको अवस्था विश्लेषण गरी राजस्व सुधार कार्ययोजना सहित आगामी तीन वर्षका लागि आय प्रक्षेपण गर्ने ।
- घ) आन्तरिक श्रोत अभिवृद्धिका लागि नगरपालिकाको वित्तीय रणनीति एवं कार्यक्रमहरु तर्जुमा गर्ने ।

**१.४ विधि तथा प्रक्रिया**

राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमाका लागि निम्नानुसारका विधि र प्रक्रियाहरु अवलम्बन गरिएको थियो ।

- क) पहिलो चरण : सन्दर्भ सामग्रीहरुको अध्ययन

अध्ययन कार्यको पहिलो चरणमा स्थानीय तहको वित्तीय क्षेत्रसंग सम्बन्धित सन्दर्भ सामग्रीहरूको सङ्कलन तथा पुनरावलोकन गरिएको थियो । यसैक्रममा सङ्कलित एवं अध्ययन तथा पुनरावलोकन गरिएका मुख्य सामग्रीहरूमा नेपालको संविधान २०७२, स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४, अन्तर सरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन २०७४, राष्ट्रिय प्राकृतिक स्रोत तथा वित्त आयोग ऐन २०७४, एकीकृत आर्थिक संकेत तथा वर्गीकरण र व्याख्या २०७४ रहेका थिए । त्यसैगरी लुम्बिनी प्रदेश तहवाट निर्मित मुख्य ऐन कानूनहरूमा आर्थिक ऐन, सडक सवारी, यातायात तथा परिवहन, औद्योगिक व्यवसाय ऐन, कर तथा गैरकर राजस्व सम्बन्धी कर र वित्तीय व्यवस्थापन ऐन र मनोरन्जन, विज्ञापन र पर्यटन नियमावली लगायतका ऐन कानूनहरू अध्ययन गरिएको थियो भने पालिकाको वस्तुगत विवरण (पार्श्वचित्र), पालिकाको नीति कार्यक्रम तथा बजेट, पालिकाको आर्थिक ऐन आदि रहेका थिए ।



#### ख) दोश्रो चरण : प्रश्नावली तथा फारम विकास

राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमाका लागि प्रारम्भिक एवं दोश्रो तहवाट सूचना तथा तथ्याङ्क सङ्कलनका लागि फारम तथा प्रश्नावलीहरू विकास गरिएको थियो । फारममा करदाता, सरोकारवाला एवं पालिकाको राजस्वसंग सम्बन्धित विविध पक्षहरू समेटिएको छ । यसरी तयार पारिएको फारमको नमूना यसै प्रतिवेदनको अनुसूचीमा उल्लेख गरिएको छ ।

#### ग) तेश्रो चरण : अभिलेखीकरण तथा राजस्व सुधार योजना तर्जुमा कार्यशाला

राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमाको सिलसिलामा नगरपालिकामा एक दिने अभिलेखीकरण तथा कार्यशाला कार्यक्रम आयोजना गरिएको थियो । कार्यक्रममा नगरपालिकाका नगरप्रमुख, उपप्रमुख, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, वडा अध्यक्षहरू, पालिकाका पदाधिकारी एवं सदस्यहरू, राजस्व परामर्श समितिका सदस्य लगायत शाखा प्रमुखहरू एवं अन्य कर्मचारीहरूको सहभागितामा रहेको थियो । कार्यक्रममा राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा सम्बन्धी विधि, प्रक्रिया, नगरपालिकाको राजस्वको दररेट, शुल्क, दस्तुरका वारेमा प्रस्तुति भएको थियो भने स्थानीय तहको वित्तीय अधिकार क्षेत्रहरू, पालिकाले अभ्यासमा ल्याएका राजस्वहरू एवं राजस्व प्रशासन सम्बन्धी विषयमा पनि प्रस्तुतीकरण भई व्यापक छलफल भएको थियो । यसरी आयोजित कार्यशाला गोष्ठी विशेष गरी निम्न चार क्षेत्रमा केन्द्रीत रहेको थियो ।

- ◆ शिर्षकगत राजस्वका दररेट, दायर तथा प्रक्षेपण
- ◆ कर राजस्व सुधार योजना
- ◆ गैरकर राजस्व सुधार योजना
- ◆ राजस्व प्रशासन विशेषगरी अभिलेखीकरण, सङ्कलन, संगठनात्मक संरचना र समन्वय

#### घ) चौथो चरण : सूचना सङ्कलन तथा विश्लेषण

अध्ययनका लागि नगरपालिकाका शाखाहरू, सरोकारवाला पक्षहरूसँग समन्वय गरी राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमाका लागि आवश्यक सूचनाहरू सङ्कलन गरिएको थियो । यसका साथसाथै नगरपालिकाका प्रकाशनहरू वार्षिक बजेट तथा कार्यक्रम पुस्तिका, आर्थिक ऐन, राजस्व सम्बन्धी कानूनहरू, प्रगति विवरण लगायतका अध्ययन प्रतिवेदनहरूवाट तथ्याङ्क सङ्कलन भएको थियो । तथ्याङ्कहरू मूलतः निम्न क्षेत्रमा केन्द्रीत भई सङ्कलन भएको थियो ।

- ◆ राजस्व प्रशासनको वर्तमान अवस्था
- ◆ राजस्व परिचालनका लागि अवलम्बन गरिएका नीतिगत व्यवस्थाहरू

- ◆ विगत वर्षहरूमा सङ्कलन भएको राजस्व सम्बन्धी यथार्थ विवरणहरू
- ◆ राजस्व सङ्कलन हुनसक्ने सम्भावित नयाँ क्षेत्रहरू

#### ड) पाँचौ चरण : राजस्व सुधार कार्ययोजना तयारी तथा राजस्व प्रक्षेपण

कार्ययोजना तर्जुमा कार्यशालाबाट प्राप्त मस्यौदालाई थप छलफल, सुझावका आधारमा परिष्कृत गर्दै आवश्यक परिमार्जन गरिएको थियो । त्यसैगरी विगत वर्षहरूको यथार्थ आय विवरणका आधारमा आगामी ३ वर्षका लागि बजेट प्रक्षेपण गरिएको थियो । प्रक्षेपणको क्रममा राजस्व सम्भाव्यताका आधारमा नयाँ क्षेत्रहरूको समेत राजस्व प्रक्षेपण भएको थियो । प्रक्षेपण गर्दा मुलत विद्यमान अवस्थामा प्राप्त भएको राजस्व, दायरा विस्तारको अवस्था, विगतको भएको राजस्व वृद्धिदर, अनुमान एवं विभिन्न पक्षहरूसँग भएको संभौतालाई आधार मानिएको थियो ।

#### च) छैटौ चरण : मस्यौदा प्रतिवेदन तयारी

राजस्वको विद्यमान अवस्था, सम्भावनाहरूको विश्लेषण, राजस्व सुधारका क्षेत्रहरूको पहिचान गर्दै राजस्व अभिवृद्धिका क्रियाकलापहरू सहित कार्यान्वयनका लागि कार्ययोजना सहितको मस्यौदा प्रतिवेदन लेखन कार्य भएको थियो । मस्यौदा प्रतिवेदनमा प्राप्त तथ्याङ्क तथा सूचनाहरूलाई तथ्याङ्कीय औजारहरू तथा विधि तथा सूत्रहरूको प्रयोग गरी विश्लेषण गरी तयार पारिएको थियो । विश्लेषण भएका तथ्यहरूलाई तालिका, ग्राफचित्र जस्ता विधिहरूबाट प्रस्तुत गर्दै राजस्व सुधार कार्ययोजनाको मस्यौदा प्रतिवेदन तयार पार्दै नगरपालिका समक्ष पेश गरिएको थियो ।

#### छ) अन्तिम प्रतिवेदन स्वीकृती र प्रकाशन

मस्यौदा प्रतिवेदनबारे नगरपालिका एव सरोकारवाला सम्बन्धित सबै पक्षहरूको सुझावहरू सङ्कलन, मस्यौदा प्रतिवेदनमा छुटेका पक्षहरू थप्दै, तथ्याङ्कीय कमि कमजोरीहरू सच्याउँदै प्रतिवेदनलाई आवश्यक परिमार्जन गरी राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमाको अन्तिम प्रतिवेदन तयार पारिएको थियो ।

राजस्व सुधार कार्ययोजनाको अन्तिम प्रतिवेदन विभिन्न ८ परिच्छेदमा विभाजन गरिएको छ । पहिलो परिच्छेदमा परिचय रहेको छ । यसमा राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा गर्ने क्रममा अवलम्बन गरिएका विधि, प्रक्रिया, उद्देश्य एवं राजस्व सुधार कार्ययोजनाको औचित्य बारे उल्लेख गरिएको छ भने परिच्छेद २ मा पालिकाको वस्तुस्थिति संक्षिप्त रूपमा खासगरी पालिकाको भौगोलिक अवस्थितिका बारेमा उल्लेख गरिएको छ भने परिच्छेद ३ मा राजस्व अधिकार तथा आय सम्भाव्यताका बारेमा उल्लेख गरिएको छ । राजस्व सङ्कलन तथा संस्थागत क्षमता विकासका बारेमा नीतिगत पक्षहरू परिच्छेद ४ मा उल्लेख भएको छ भने परिच्छेद ५ मा राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा भएको छ । यस अन्तर्गत कर राजस्व सुधार, गैरकर राजस्व सुधार र राजस्व प्रशासन सुधार योजना तर्जुमा गरिएको छ । पालिकाको राजस्व प्रक्षेपण परिच्छेद ६ मा उल्लेख भएको छ भने राजस्व सुधार कार्ययोजना सञ्चालनबाट प्राप्त हुन सक्ने अपेक्षित नतिजाहरूका बारेमा परिच्छेद ७ मा उल्लेख भएको र परिच्छेद ८ मा अनुगमन र मूल्याङ्कन बारे उल्लेख भएको छ ।

#### १.५ सीमा

राजस्व सुधार कार्ययोजनाको क्षेत्र व्यापक भएता पनि सीमित श्रोत साधन, विगतका वर्षहरूका सूचनाहरूको अभाव, सीमित समयका कारण यस अध्ययनका सीमाहरू देहाय अनुसारका छन् :

- क) प्रतिवेदन मूलत कार्यालयको अभिलेख, दस्तावेज प्रतिवेदन तथा द्वितीय श्रोतहरूबाट प्राप्त तथ्याङ्क तथा सूचनाहरूको आधारमा तयार पारिएको छ ।
- ख) पालिकाको आन्तरिक आय तथा श्रोतको पहिचान गर्ने उद्देश्यका लागि तयार पारिएको तथ्याङ्क सङ्कलन फारम अनुसार प्राप्त तथ्याङ्कहरू विभिन्न कार्यालयहरूको अभिलेख तथा स्थलगत अध्ययनबाट सङ्कलन गरिएको छ ।

- ग) पालिकामा भएको अभिलेख एवं छलफलबाट प्राप्त सूचनाको आधारमा आयश्रोतहरूको पहिचान तथा सम्भाव्यता अध्ययन भएको छ । पालिकाको विगतका आर्थिक वर्षहरूमा भएको यथार्थ आय विवरण, आय वृद्धि, कर तथा गैरकर राजस्व वृद्धिदर, अनुमानका आधारमा राजस्व प्रक्षेपण गरिएको छ ।
- घ) पालिकाको जनसंख्या तथा आर्थिक गतिविधिमा हुने वृद्धि, सेवामा हुने वृद्धि र नागरीक सन्तुष्टिमा हुने वृद्धि आदि पक्षहरूले भविष्यको राजस्व सङ्कलनमा असर गर्ने भएता पनि त्यस्ता पक्षहरूसँग सम्बन्ध राख्नेहरूको तथ्याङ्कहरू उपलब्ध नभएकोले आय प्रक्षेपणमा समावेश गर्न सकिएको छैन ।
- ङ) स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४ र अन्तर सरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन २०७४ ले दिएको राजस्व अधिकारको आधारमा राजस्व सम्बन्धी अध्ययन तथा विश्लेषण गरिएको छ ।

## परिच्छेद - दुई : नगरपालिकाको वस्तुस्थिति

### २.१ भौगोलिक अवस्थिति

शिवराज नगरपालिका २७°३४'६" देखि २७°४७'४४" उत्तरी अक्षांश र ८२°४३'५२" देखि ८२°५६'७" पूर्वी देशान्तरमा फैलिएको छ । समुन्द्र सतहको ७०० फिट देखि १००० फिट सम्मको उचाईमा रहेको यस नगरपालिकाको कुल क्षेत्रफल २८४.०७ वर्ग किमि रहेको छ ।

### २.२ राजनीतिक र प्रशासनिक विभाजन

वि.सं. २०७१ मा साविक शिवपुर, वीरपुर, चनई, विसुनपुर र जवाभारी गाविसलाई समावेश गरी स्थापना गरिएको शिवराज नगरपालिका स्थानीय तह पुनर्संरचनाका क्रममा नेपाल सरकारको मिति २०७३ साल फाल्गुन २७ को निर्णय अनुसार साविकका शिवगढी, थुन्धिया र लालपुर गाविस समेतलाई मिलाएर यस नगरपालिकाको पुर्नगठन गरिएको हो । पूर्वमा बुद्धभूमि नगरपालिका, पश्चिममा विजयनगर गाउँपालिका, उत्तरमा अर्घाखाँची र दाङ जिल्ला र दक्षिणमा कृष्णनगर र महाराजगञ्ज नगरपालिका रहेको छ । यस नगरपालिकामा हाल ११ वटा वडा कायम रहेका छन् । प्रतिनिधी सभा निर्वाचनका लागि तोकिएका जिल्लाका कूल ३ निर्वाचन क्षेत्र मध्ये क्षेत्र नं. ३ मा पर्दछ भने प्रदेशसभा निर्वाचन प्रयोजनका लागि कायम गरिएको निर्वाचन क्षेत्रको लागि क्षेत्र नं. ३ (ख) मा रहेको छ । नगरपालिकाको केन्द्र चन्द्रौटा बजारमा रहेको छ । पूर्व पश्चिम लोकमार्गको दायाँ बायाँ रहेको यस नगरपालिका जिल्ला सदरमुकाम तौलहवा देखि करिव ५० किमि सडक दुरीमा अवस्थित रहेको छ ।

#### तालिका नम्बर : १

##### भू उपयोगको अवस्था

| भूमिको प्रकार         | क्षेत्रफल<br>वर्ग किमि | प्रतिशत |
|-----------------------|------------------------|---------|
| खाली जमिन             | ०.५४                   | ०.१९    |
| खेती गरिएको जमिन      | ९६.३२                  | ३३.९१   |
| भीर पखेरा             | ०.०८                   | ०.०३    |
| वन जङ्गल              | १८०.६८                 | ६३.६०   |
| नर्सरी                | ०.०५                   | ०.०२    |
| वगैचा                 | ०.१३                   | ०.०५    |
| ताल, पोखरी            | ०.०३                   | ०.०१    |
| वलौटे क्षेत्र         | ३.१७                   | १.१२    |
| वट्यान भाडी           | ०.९७                   | ०.३४    |
| पानीले ढाकेको क्षेत्र | २.०४                   | ०.७२    |
| अन्य क्षेत्र          | ०.०६                   | ०.०२    |
| जम्मा                 | २८४.०७                 | १००     |

स्रोत : नगरपालिकाको पार्श्वचित्र, २०७६

### २.३ जनसांख्यिक विवरण

वि.सं. २०७८ मा गरिएको राष्ट्रिय जनगणना अनुसार शिवराज नगरपालिकाको कूल जनसंख्या ८४८१० रहेको छ । जसमा महिलाको संख्या ४३४८२ र पुरुषको ४१३२८ जनसंख्या रहेको देखिन्छ । राष्ट्रिय जनगणना २०७८ अनुसार नगरपालिका को जनसंख्या वृद्धिदर करिव २.२९ प्रतिशत रहेको पाइन्छ । यसैगरी कूल घरधुरी संख्या १६२४१ रहेको छ भने घरधुरी साइज ५.२२ रहेको देखिन्छ । क्षेत्रफलको आधारमा सवैभन्दा ठूलो वडाहरुमा क्रमशः वडा नम्बर १, ९, ३ रहेको पाइन्छ भने

#### तालिका नम्बर : २

##### नगरपालिकाको जनसांख्यिक विवरण

| वडा | घरधुरी<br>संख्या | जम्मा<br>जनसंख्या | पुरुष<br>जनसंख्या | महिला<br>जनसंख्या | घरधुरी<br>साइज | पुरुष<br>महिला<br>अनुपात | क्षेत्रफल<br>वर्ग किमि |
|-----|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|--------------------------|------------------------|
| १   | २१६३             | १११२              | ५६५५              | ५०६७              | ५.५५           | ११.६७                    | ७९.५६                  |
| २   | ११२५             | ५६७०              | २६५३              | २९२७              | ५.९६           | १०.३०                    | १०                     |
| ३   | १११५             | १३२०              | ५५६६              | ५६३२              | ५.६७           | १२.६६                    | ५७.६७                  |
| ४   | १३५७             | ६१५१              | ५०७५              | ५०६७              | ६.०५           | १००.१७                   | १०.७५                  |
| ५   | ३३६७             | १५५६६             | ७५१५              | ६०५२              | ५.६२           | १३.३२                    | ६.५५                   |
| ६   | १२१६             | ७५००              | ३७५५              | ३६५५              | ६.०९           | १०२.५६                   | १६.५९                  |
| ७   | ५९६              | ५०६०              | २०५७              | २०२३              | ६.६५           | १०१.६६                   | ६.५६                   |
| ८   | १००५             | ५७५३              | २६६१              | २६६२              | ६.३५           | ११.२७                    | ११.२६                  |
| ९   | १५१७             | ७०१२              | ३२५९              | ३७६३              | ५.६२           | ६६.३५                    | ७२.५६                  |
| १०  | ७३१              | ५५७३              | २२६६              | २२८७              | ६.२६           | ११.९६                    | ७.२७                   |
| ११  | १३५१             | ७६९३              | ३७६६              | ३९२७              | ५.७५           | १५.९०                    | ११.६७                  |
|     | १६२५१            | ८५६१०             | ५१३२८             | ५५५८२             | ५.२२           | १५.०५                    | २६५.०७                 |

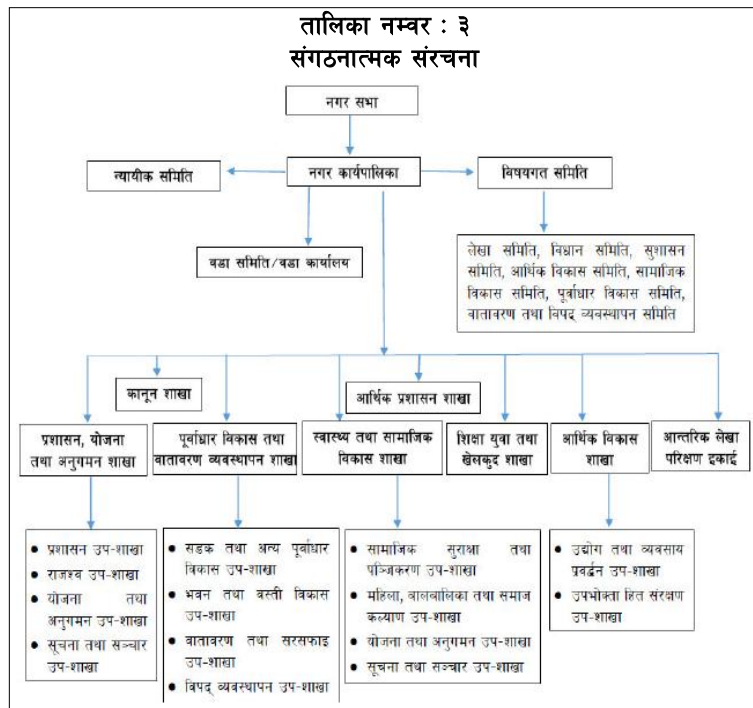
स्रोत : राष्ट्रिय जनगणना २०७८

जनसंख्याको हिसावले सवैभन्दा बढी जनसंख्या रहेको वडाहरुमा वडा नम्बर ५, १ र ३ पर्दछ ।

## २.४ मानव संसाधनको अवस्था

नगरपालिकामा प्रशासन शाखा, आर्थिक प्रशासन, योजना तथा शहरी विकास, शिक्षा, स्वास्थ्य, सामाजिक विकास, कृषि विकास, पशु विकास, महिला विकास र सूचना शाखाहरु कार्यरत छन भने राजस्व उपशाखा र रोजगार सूचना केन्द्रको समेत व्यवस्था गरिएको छ । नगरपालिकामा ७६ जना कर्मचारीहरु विभिन्न पद तथा जिम्मेवारीमा कार्यरत रहेको पाइन्छ । सूचना, रोजगार केन्द्र, प्राविधिक, सवारी चालक र कार्यालय सहयोगी क्षेत्रमा कार्यरत केही कर्मचारीहरु करार राखिएको छ ।

नगरपालिकाको संगठनात्मक संरचना अन्तर्गत नगरसभा प्रति जवाफदेहि हुने गरी विधान समिति, लेखा समिति सुशासन समिति गठन गरिएको छ भने नगर कार्यपालिका अन्तर्गत आर्थिक विकास, सामाजिक विकास, पूर्वाधार विकास, वातावरण तथा विपद व्यवस्थापन समितिहरु गठन गरिएको छ । त्यसैगरी न्यायिक समिति, राजस्व परामर्श समिति, श्रोत अनुमान तथा बजेट सीमा निर्धारण समिति, बजेट तथा कार्यक्रम तर्जुमा समितिहरु पनि क्रियाशील रहेको पाइन्छ ।



## २.५ भौतिक सम्पत्तिको अवस्था

नगरपालिका पार्श्वचित्र, २०७६ अनुसार नगरपालिकामा सवारी साधन, पिकअप भ्यान, मोटरसाइकल, स्कुटरहरु र ट्र्याक्टर छन ।

त्यसैगरी कार्यालय भवनहरु पनि विभिन्न क्षेत्रमा रहेको पाइन्छ । पालिकाको वडा नम्बर १, ३-६, ८-११ गरी कूल ९ वटा वडाहरुमा आफ्नै कार्यालय भवन रहेको पाइन्छ भने नगरपालिकाको आफ्नै कार्यालय भवन निर्माण हुन सकेको छैन । र वडा नम्बर २ र ७मा समेत आफ्नै वडा कार्यालयमा सेवा प्रवाह सुचारु हुन सकेको पाइन्दैन ।

**तालिका नम्बर : ४**  
**नगरपालिकाको भौतिक अचल सम्पत्ति विवरण**

| अचल सम्पत्तिको नाम      | अनुमानित मूल्य (रु.) | कैफियत                            |
|-------------------------|----------------------|-----------------------------------|
| स्कारिपयो जिप           |                      | १ वटा                             |
| स्कारिपयो पिक अप        |                      | १ वटा                             |
| मोटर साइकल              |                      | १८ वटा                            |
| स्कुटर                  |                      | १ वटा                             |
| ट्रेक्टर                |                      | १ वटा                             |
| घुम्ती शौचालय           |                      | १ वटा                             |
| १ नं. वडा कार्यालय भवन  |                      | भवन-१ / जग्गा-५ धुर               |
| ३ नं. वडा कार्यालय भवन  |                      | भवन-३ / जग्गा-३ कठ्ठा             |
| ४ नं. वडा कार्यालय भवन  |                      | भवन-१ / जग्गा-१ कठ्ठा १० धुर      |
| ५ नं. वडा कार्यालय भवन  |                      | भवन-१ / जग्गा-१ कठ्ठा             |
| ६ नं. वडा कार्यालय भवन  |                      | निर्माणाधीन / जग्गा-१ कठ्ठा १ धुर |
| ८ नं. वडा कार्यालय भवन  |                      | भवन-१ / जग्गा-१५ धुर              |
| ९ नं. वडा कार्यालय भवन  |                      | भवन-१ / जग्गा-३ कठ्ठा १८ धुर      |
| १० नं. वडा कार्यालय भवन |                      | भवन-१ / जग्गा-३ कठ्ठा             |
| ११ नं. वडा कार्यालय भवन |                      | भवन-१ / जग्गा-२ कठ्ठा             |

*श्रोत: संस्थागत सम्पन्न, २०७६*

## परिच्छेद - तीन : राजस्व अधिकार तथा आय सम्भाव्यता

### ३.१ राजस्व अधिकार

#### क) संवैधानिक अधिकार

नेपालको संविधान २०७२ को धारा ५७ मा राज्यशक्तिको बाँडफाँड सम्बन्धी व्यवस्था गरेको छ । राज्य शक्ति बाँडफाँड संविधानको अनुसूची ५ वमोजिम संघलाई, अनुसूची ६ वमोजिम प्रदेशलाई र अनुसूची ८ वमोजिम स्थानीय तहलाई हुने व्यवस्था भएको छ । त्यसैगरी अनुसूची ७ मा संघ र प्रदेशको साभा अधिकारका र अनुसूची ९ मा संघ, प्रदेश र स्थानीय तहको साभा अधिकार सम्बन्धी व्यवस्था गरिएको छ । यसरी व्यवस्था गरिएका अधिकारहरु प्रयोगका लागि सम्बन्धित सरकारहरुले आ-आफ्नो कानूनहरु बनाउनु पर्ने हुन्छ । नेपालको संविधान २०७२ को धारा ६० मा राजस्व स्रोतको बाँडफाँडको व्यवस्था गरिएको छ । यसअनुसार तीनै तहका सरकारले आफ्नो आर्थिक अधिकार क्षेत्र भित्रको विषयमा कर लगाउन र राजस्व सङ्कलन गर्न सक्ने व्यवस्था भएको छ । मुलतः तीनैतहका सरकारलाई एकल अधिकार र साभा अधिकार गरी दुई प्रकारका अधिकार निर्धारण गरिएको छ । कर लगाउने तथा राजस्व सङ्कलन गर्ने सन्दर्भमा स्थानीय तहका लागि नेपालको संविधान अनुसूची ८ को अनुक्रम ४ मा उल्लेख गरिएको छ । यस सम्बन्धी विस्तृत विवरण यसैसाथ तालिकामा उल्लेख गरिएको छ । सो अनुसार स्थानीय तहले सम्पत्ति कर, घरवहाल कर, घरजग्गा रजिष्ट्रेशन शुल्क, सवारी साधन कर, सेवा शुल्क दस्तुर, पर्यटन शुल्क, विज्ञापन कर, व्यवसाय कर, भूमिकर तथा मालपोत, दण्ड जरिवाना, मनोरञ्जन कर र मालपोत सङ्कलन गर्न सक्ने छ भने प्राकृतिक स्रोतबाट प्राप्त रोयल्टी र पर्यटन शुल्कलाई साभा अधिकार क्षेत्रभित्र राखिएको छ ।

| तालिका नम्बर : ५<br>स्थानीय तहको संवैधानिक अधिकार क्षेत्र                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| स्थानीय तहको अधिकार क्षेत्र अनुसूची ८ को अनुक्रम ४ वमोजिम एकल अधिकार                                                                                                                                                                                                                                                                                     | संघ, प्रदेश र स्थानीय तहको अनुसूची ९ को अनुक्रम ६ वमोजिमसाभा अधिकार                                                                                                            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ सम्पत्ति कर</li> <li>◆ घर वहाल कर</li> <li>◆ घरजग्गा रजिष्ट्रेशन शुल्क</li> <li>◆ सवारी साधन कर</li> <li>◆ सेवा शुल्क दस्तुर</li> <li>◆ पर्यटन शुल्क</li> <li>◆ विज्ञापन कर</li> <li>◆ व्यवसाय कर</li> <li>◆ भूमिकर (मालपोत)</li> <li>◆ दण्ड जरिवाना,</li> <li>◆ मनोरञ्जन कर</li> <li>◆ मालपोत संकलन</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ सेवा शुल्क</li> <li>◆ दस्तुर</li> <li>◆ दण्ड जरिवाना</li> <li>◆ प्राकृतिक स्रोतबाट प्राप्त रोयल्टी</li> <li>◆ पर्यटन शुल्क</li> </ul> |
| श्रोत : नेपालको संविधान २०७२                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                |

#### ख) स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४

स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को परिच्छेद ९ मा गाउँपालिका तथा नगरपालिकाको वित्तीय अधिकार क्षेत्र उल्लेख भएको छ । सो परिच्छेदको दफा ५४ देखि ६४ सम्म वित्तीय अधिकार सम्बन्धी विविध पक्षहरु व्यवस्था गरिएको छ । यस अनुसार दफा ५४ मा कानून नवाइ कर लगाउन, उठाउन र ऋण लिन नपाइने व्यवस्था भएको छ भने दफा ५५ मा एकीकृत सम्पत्ति कर र घरजग्गा करको व्यवस्था गरिएको छ । त्यसैगरी दफा ५६ मा भूमिकर तथा मालपोत, दफा ५७ मा घरजग्गा वहाल कर, दफा ५८ मा व्यवसाय कर, दफा ५९ मा वहाल विटौरी शुल्क, दफा ६० मा पार्किङ शुल्क, दफा ६१ मा जटीवुटी, कवाडी र जीवजन्तु कर, दफा ६२ मा सेवा शुल्कको व्यवस्था गरिएको छ भने दफा ६३ मा कर, शुल्क वा दस्तुर कुटनीतिक नियोग एवं कुटनीतिज्ञ र वैदेशिक ऋण एवं सहायताबाट सञ्चालन परियोजनाका पैठारी भएका मालसामानमा लगाउन नपाउने व्यवस्था छ । दफा ६४ मा प्रदेश र गाउँपालिका वा नगरपालिकाको दोहोरो अधिकार क्षेत्रभित्र कर निर्धारण, सङ्कलन र बाँडफाँडको व्यवस्था गरिएको छ । यस अनुसार स्थानीय तहले टाँगा, रिक्सा, अटोरिक्सा र इरिक्सा जस्ता सवारी करको दर निर्धारण सङ्कलन गर्ने अधिकार स्थानीय तहमा राखिएको छ भने उपरोक्त वाहेकका सवारी साधनमा करदर निर्धारण र सङ्कलन गर्ने अधिकार प्रदेश



सरकारलाई दिइएको छ । त्यसैगरी घरजग्गा रजिष्ट्रेशन शुल्क र मनोरन्जन करको दर निर्धारण प्रदेश सरकारबाट र सङ्कलन गर्ने जिम्मेवारी स्थानीय तहलाई दिइएको छ भने विज्ञापन कर दर निर्धारण र सङ्कलन गर्ने अधिकार स्थानीय तहलाई दिइएको छ । प्राकृतिक स्रोत कर खासगरी दुङ्गा, गिट्टी, बालुवा, चुनदुङ्गा, खरीदुङ्गा, अभ्रख र दहत्तर बहत्तरको करदर निर्धारण प्रदेश सरकार र सङ्कलन गर्ने जिम्मेवारी स्थानीय तहलाई दिइएको छ । पर्यटन शुल्क पर्वतारोहण, राष्ट्रिय निकुञ्ज, वन्यजन्तु आरक्षण तथा संरक्षण क्षेत्रको प्रवेश शुल्क नेपाल सरकारलाई, स्थानीय उद्यान, पार्क, चिडियाखाना, ऐतिहासिक तथा पुरातात्विक सम्पदा तथा सङ्ग्रहालयको प्रवेश शुल्क स्थानीय सरकारलाई र पर्यटन शुल्क निर्धारण र सङ्कलन गर्ने अधिकार प्रदेश सरकारलाई दिइएको छ ।

#### ग) अन्तरसरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन, २०७४

ऐनको दफा ३ मा कर, गैरकर तथा रोयल्टी लगाउन सक्ने व्यवस्था भएको छ । यस अनुसार स्थानीय तहको अधिकार क्षेत्र यसै ऐनको दफा ३ को उपदफा ३ तथा अनुसूची ३ मा उल्लेख गरिएको छ । स्थानीय तहको यस ऐन अनुसार देहाय वमोजिमका क्षेत्रहरूमा कर तथा गैरकर राजस्व संकलन गर्न सक्ने व्यवस्था भएको छ ।

| तालिका नम्बर : ६<br>वित्तीय अधिकार क्षेत्र : कर तथा गैरकर सम्बन्धी                                                                                              |                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| करका क्षेत्रहरू                                                                                                                                                 | गैरकरका क्षेत्रहरू                                                                                                                                                          |
| १) सम्पत्ति कर<br>२) घर बहाल कर<br>३) घर जग्गा रजिष्ट्रेशन शुल्क<br>४) सवारी साधन कर<br>५) भूमिकर (मालपोत)<br>६) मनोरञ्जन कर<br>७) विज्ञापन कर<br>८) व्यवसाय कर | १) सेवा शुल्क दस्तुर<br>२) पर्यटन शुल्क<br>३) दण्ड जरिवाना<br><br>स्थानीयतहको अधिकार क्षेत्रको विषयमा स्थानीय कानून र अन्य प्रचलित कानून अनुसार लगाइने अन्य कर तथा गैरकरहरू |
| श्रोत : अन्तर सरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन, २०७४                                                                                                                  |                                                                                                                                                                             |

अन्तरसरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन २०७४ अनुसार स्थानीय तहले कर राजस्व अन्तर्गत सम्पत्तिकर, घरबहाल कर, घरजग्गा रजिष्ट्रेशन शुल्क, सवारी साधन कर, भूमिकर तथा मालपोत, मनोरन्जन कर, विज्ञापन कर, व्यवसाय कर लगाउन र संकलन गर्ने सक्ने व्यवस्था गरिएको छ भने गैरकर राजस्व अन्तर्गत सेवा शुल्क दस्तुर, पर्यटन शुल्क र दण्ड जरिवानाबाट ।

त्यसैगरी दफा ४ मा गैरकरको दर निर्धारणका आधारहरू तोिएको छ । सवै तहका सरकारहरूले वस्तु वा सेवाको लागत, सञ्चालन र सम्भार खर्चलाई आधार मानी गैरकरका दरहरू निर्धारण गर्नुपर्ने व्यवस्था छ भने दफा ५ मा एकल कर प्रशासन सम्बन्धी व्यवस्था गरिएको छ । यस अनुसार सवारी साधन कर, घरजग्गा रजिष्ट्रेशन शुल्क, विज्ञापन कर, मनोरञ्जन कर उठाउदा प्रदेश र स्थानीय सरकारले एक अर्काको कर समेत उठाउने व्यवस्था गरिएको छ । कर सङ्कलन गर्दाको सम्बन्धित तहले प्रशासनिक खर्च २ प्रतिशत राखी बाँकी रकम सम्बन्धित तहको संचित कोषमा जम्मा गर्नुपर्ने हुन्छ ।

अन्तरसरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन, २०७४ को परिच्छेद ३ को दफा ६ मा मूल्य अभिवृद्धिकर तथा अन्तःशुल्क वाँडफाँड, दफा ७ मा प्राकृतिक स्रोतबाट प्राप्त हुने रोयल्टी वाँडफाँडको व्यवस्था गरेको छ । यस अनुसार मूल्य अभिवृद्धि कर तथा अन्तःशुल्कबाट १५ प्रतिशत र प्राकृतिक स्रोतको रोयल्टी (पर्वतारोहण, विद्युत, वन, खानी तथा खनिज र पानी तथा अन्य प्राकृतिक स्रोत) बाट २५ प्रतिशत राजस्वको व्यवस्था गरिएको छ । त्यसैगरी परिच्छेद ४ को दफा ८ मा वित्तीय समानीकरण अनुदान, दफा ९ मा सशर्त अनुदान, दफा १० मा समपूरक अनुदान र दफा ११ मा विशेष अनुदानको व्यवस्था गरिएको छ भने दफा १४ मा आन्तरिक ऋण लिन सक्ने व्यवस्था गरिएको छ ।

### घ) राष्ट्रिय प्राकृतिक स्रोत तथा वित्त आयोग ऐन, २०७४

प्राकृतिक स्रोतको परिचालन, राजस्व बाँडफाँड तथा अनुदान सम्बन्धी व्यवस्था यस ऐनको परिच्छेद ४ मा गरिएको छ । यसै ऐनको दफा १४ मा प्राकृतिक स्रोतको परिचालन गर्दा लिइने आधार, दफा १५ मा राजस्व बाँडफाँड गर्दा लिइने आधार, दफा १६ मा अनुदान सिफारिस गर्दा लिइने आधारको व्यवस्था गरिएको छ । राजस्व बाँडफाँड गर्दा विशेष गरी जनसंख्या, भौगोलिक क्षेत्रफल, मानव विकास सूचकाङ्क, खर्चको आवश्यकता, राजस्व सङ्कलनमा गरेका प्रयास, पूर्वाधार विकास जस्ता पक्षहरूलाई आधार मानिने व्यवस्था गरिएको छ ।

### ङ) नगरपालिकाको आर्थिक ऐन, २०७८

नगरपालिकाको आर्थिक ऐन, २०७९ अनुसार निम्न राजस्वका स्रोतहरूबाट राजस्व सङ्कलन गर्न सक्ने व्यवस्था गरिएको छ ।

#### क) कर राजस्व तर्फ :

१. सम्पत्ति कर
२. भूमिकर (मालपोत)
३. वहाल कर
४. व्यवसाय कर
५. जडीवुटी, कवाडी र जीवजन्तु कर
६. विज्ञापन शुल्क
७. मनोरञ्जन कर
८. सवारी साधन कर

#### ख) गैरकर राजस्व

९. विक्री तथा निकासी शुल्क सडक उपयोग शुल्क
१०. वहाल विटोरी शुल्क
११. कर छूट तथा जरिवाना
१२. उद्योग दर्ता शुल्क
१३. सेवा शुल्क, दस्तुर

### ३.२ राजस्व सङ्कलनका प्रमुख क्षेत्र र सम्भावना

नगरपालिकाको आन्तरिक आय अन्तर्गत कर तथा गैरकर राजस्वका प्रमुख स्रोतहरू सम्पत्तिकर, घरवहाल कर, व्यवसाय कर, नक्सापास, एवं प्राकृतिक स्रोत साधन (ढुङ्गा गिट्टी बालुवा) आदिको विद्यमान अवस्था र राजस्व सम्भावनाहरू यसप्रकार रहेको छ ।

#### क) सम्पत्ति करको दर

##### विद्यमान अवस्था :

नगरपालिकाले सम्पत्ति करलाई कार्यान्वयनमा ल्याएको छ । कर प्रयोजनका लागि घर र घरले चर्चेको जग्गालाई आधार मानिएको छ र सो वाहेकको अचल सम्पत्तिमा मालपोत तथा भूमिकर लगाउने व्यवस्था भएको छ । नगरपालिकाबाट करयोग्य सम्पत्तिको मूल्य निर्धारण रु.५ लाख सम्मका लागि एकमुष्ट रु.५० कायम गरिएको छ । सो भन्दा माथि रु.५० लाख सम्मका लागि प्रति लाख रु.१० निर्धारण गरिएको छ । त्यसैगरी रु.१ करोड सम्मका लागि प्रति लाख रु.१५ र रु.२ करोड सम्मका लागि प्रति लाख रु.२० कायम गरिएको छ । रु.३ करोड सम्मका लागि प्रति लाख रु.३० र रु.५ करोड सम्मको सम्पत्तिका लागि करदर प्रति लाख रु.४५ निर्धारण गरिएको छ । रु.५ करोडमाथि जतिसुकै भएपनि प्रति लाख रु.५० करदर निर्धारण गरिएको छ ।

त्यसैगरी जग्गा मूल्याङ्कनका लागि मुख्य आधार सडकलाई बनाइएको छ । नगरपालिका भित्रका सडकहरूको स्तर अनुसार वर्गीकरण गरी सोही अनुसार जग्गाको न्यूनतम मूल्य निर्धारण गरिएको छ । पूर्वपश्चिम महेन्द्र राजमार्ग, कलौनी जाने सडक, भित्री सडक, पक्की सडक, ग्राभेल सडक, कच्ची सडक गरी सडकलाई ६ भागमा वर्गीकरण

गरिएको छ र जग्गाको न्यूनतम मूल्याङ्कन पनि निर्धारण भएको छ । सडक नपुगेका भूमिहरुको हकमा कृषि उपजहरुको उब्जनीलाई आधार मानिएको छ । यस अनुसार वाटो नपुगेको तर उब्जनी हुने र वाटो पुगेको तर उब्जनी नहुने गरी दुई भागलाई आधार मानिएको छ ।

भौतिक संरचना खासगरी घर भवनहरुको मूल्याङ्कनका लागि नगरपालिकाले (आसिसि फ्रेम स्ट्रक्चर, सिमेण्टको जडाइमा ईट्टा ढुङ्गाको गारो र आसिसि छाना, माटोको जडाइमा ईट्टा ढुङ्गाको गारो र आसिसि छाना, सिमेण्टको जोडाइमा ईट्टा ढुङ्गा गारो र जस्तापाताको छाना, माटोको जडाइमा ईट्टा ढुङ्गाको गारो र जस्ता टायलको छाना, र कच्ची घर)६ भागमा वर्गीकरण गरी प्रति वर्गफिटका आधारमा कर दर निर्धारण गरिएको छ । यसरी करदर निर्धारण गर्दा व्यापारिक र आवासिय क्षेत्रका अलग अलग करदरको व्यवस्था भएको छ ।

यसरी व्यवस्था गरिएको सम्पत्ति करवाट आर्थिक वर्ष २०७९/८० का लागि रु.३० लाख र भूमिकर (मालपोत) वाट रु.२५ लाख प्राप्त हुन सक्ने अनुमान गरिएको छ । जुन अनुमान कूल आन्तरिक आय (रु.७ करोड ५० लाख) मा क्रमशः ४.० र ३.३३ प्रतिशत हिस्सा हुन आउछ ।

#### सम्भाव्यता :

सम्पत्ति कर अवधारणागत रुपमा नगरपालिकाले अवलम्बन गरेका पक्षहरु राम्रा छन् । सम्पत्तिको न्यूनतम मूल्याङ्कन गर्ने अभ्यास भएको छ । परम्परागत अभ्यासहरु अव्वल, दोयम, सीम र चाहार जस्ता भूमिलाई वर्गीकरण गरी सोही अनुसार करदर निर्धारण विधिलाई नगरपालिकाले हटाइएको छ र वर्गफिटका आधारमा संरचनाको करदर निर्धारण भएको छ । तापनि नगरपालिकावाट भूमिको न्यूनतम मूल्याङ्कन र करदरप्रतिशतमा निर्धारण गरिएको भए व्यवहारिक, वैज्ञानिक एवं सामाजिक हिसाववाट न्यायोचित हुने हुन्थ्यो । सो बदलामा एकमुष्ट रकम निर्धारण भएवाट (प्रति लाखका आधारमा करदर निर्धारण) करको मुलभूत सिद्धान्त वढी आयले वढी र कम आयले न्यून तिर्न सक्ने पक्षलाई संवोधन हुन नसकेको भान हुन्छ । त्यसैगरी नगरपालिकावाट करदाताहरुको अभिलेख अद्यावधिक हुन सकिरहेको छैन । कर तिर्न बाँकी करदाताहरु के कति संख्यामा कर सञ्जालवाट बाहिर छन् सोबारे यकिन तथ्याङ्क नगरपालिकासंग छैन । जसका कारण कर तिर्ने र नतिर्नेका बीच कुनै फरकपन देखिदैन र करको दायरा विस्तार समेत हुन सकेको देखिदैन ।

नगरपालिकाले सम्पत्ति करलाई व्यवस्थित एवं करको दायरा विस्तार गर्दा सम्पत्ति करवाट मात्रै वार्षिक रु. २ करोड २६ लाख कर राजस्व सङ्कलन हुन सक्ने देखिन्छ । यसका लागि करदाता तथ्याङ्क (डाटाबेस) अद्यावधिक र कम्प्युटर सफ्टवेयर जडान गर्नुपर्ने हुन्छ । नगरपालिका क्षेत्रभित्र १६२४१ घरधुरीहरु रहेका छन् । यी घरधुरीहरु नगरपालिकाका करदाताहरु हुन, जसलाई एक दायरा भित्र ल्याउनु पर्ने हुन्छ ।

एक घर एक करदाता भएको अनुमान गर्दा सम्पत्ति कर प्रयोजनका लागि नगरपालिकामा १६२४१ करदाता छन् । शुरुका वर्षहरुमा उपरोक्त करदाताहरु करको दायरा भित्र आउन नसकेपनि क्रमिक रुपमा ल्याउन सकिने छ । करको दरलाई न्यूनतम निर्धारण र दायरा विस्तार नै यसको मुख्य विधि हो । यस अनुसार रु.१० लाख सम्मका लागि न्यूनतम ०.०११० प्रतिशत, रु.५० लाख सम्मका लागि ०.०११५ प्रतिशत र रु.५ करोड सम्मका लागि ०.०१६ प्रतिशत करदर निर्धारण गर्दा उपरोक्त रकम रु. २ करोड २६ लाख ८२ हजार कर राजस्व प्राप्त हुन सक्ने देखिन्छ । यस सम्बन्धी विस्तृत विवरण यसैसाथ सम्लग्न तालिकामा उल्लेख गरिएको छ ।

| तालिका नम्बर : ७                       |                                  |               |                                     |               |                                       |                          |
|----------------------------------------|----------------------------------|---------------|-------------------------------------|---------------|---------------------------------------|--------------------------|
| सम्पत्ति कर : प्राप्त हुन सक्ने अनुमान |                                  |               |                                     |               |                                       |                          |
| जम्मा घरधुरी संख्या                    | करदाता संख्या यथार्थमा (प्रतिशत) | करदाता संख्या | अचल सम्पत्ति न्यूनतम मूल्याङ्कन रु. | सम्पत्ति करदर | वार्षिक कर रकम प्रति एक करदातावाट रु. | जम्मा वार्षिक कर रकम रु. |
| 16,241                                 | 16,241                           |               |                                     |               |                                       |                          |
|                                        | 50                               | 8121          | 5,000,000                           | 0.000115      | 575                                   | 4,669,288                |
|                                        | 30                               | 4,872         | 10,000,000                          | 0.000120      | 1,130                                 | 5,505,699                |

| तालिका नम्बर : ७                       |                                  |               |                                     |               |                                       |                          |
|----------------------------------------|----------------------------------|---------------|-------------------------------------|---------------|---------------------------------------|--------------------------|
| सम्पत्ति कर : प्राप्त हुन सक्ने अनुमान |                                  |               |                                     |               |                                       |                          |
| जम्मा घरधुरी संख्या                    | करदाता संख्या यथार्थमा (प्रतिशत) | करदाता संख्या | अचल सम्पत्ति न्यूनतम मूल्याङ्कन रु. | सम्पत्ति करदर | वार्षिक कर रकम प्रति एक करदाताबाट रु. | जम्मा वार्षिक कर रकम रु. |
|                                        | 10                               | 1624          | 20,000,000                          | 0.000130      | 2,460                                 | 3,995,286                |
|                                        | 5                                | 812           | 30,000,000                          | 0.000140      | 3,990                                 | 3,240,080                |
|                                        | 3                                | 487           | 40,000,000                          | 0.000150      | 5,720                                 | 2,786,956                |
|                                        | 2                                | 325           | 50,000,000                          | 0.000160      | 7,650                                 | 2,484,873                |
| जम्मा                                  |                                  |               |                                     |               |                                       | 22,682,181               |

#### ख) घरवहाल कर

##### विद्यमान अवस्था :

नगरपालिकाले घरवहाल कर वापत आर्थिक वर्ष २०७९/८० का लागि रु. ५ लाख प्राप्त हुन सक्ने अनुमान गरिएको छ । पालिका क्षेत्रको बजार तथा सडक यातायात सञ्जालहरूको विकास तथा विस्तार जस्ता पक्षहरूलाई आधार मानी हेर्दा उपरोक्त राजस्व भन्दा बढी सङ्कलन हुन सक्ने आँकलन गर्न सकिन्छ । यसका लागि नगरपालिका भित्र भाडामा घर भवन तथा जग्गा लिनेदिनेको अभिलेख अद्यावधिक हुन जरुरी हुन्छ । अर्कोतर्फ भाडामा लिइने करदर आफैमा महंगो भएको कारण कर सञ्जाल भित्र करदाताहरू आउन अनिच्छुक हुन सक्छ ।

नगरपालिका क्षेत्रभित्र व्यक्ति संस्थाले भवन, घर, पसल, ग्यारेज, गोदाम, टहरा, छाप्रा, जग्गा, पोखरी आदि पूरै वा आंशिक तवरले वहालमा दिएमा घरजग्गा वहाल कर लगाइने व्यवस्था नगरपालिकाको आर्थिक ऐनमा व्यवस्था गरिएको छ । यस अनुसार जुनसुकै प्रयोजनका लागि भाडामा लिएपनि करदर प्रतिशत १० कायम गरिएको छ । जुन आफैमा अव्यवहारिक देखिन्छ भने अर्कोतर्फ यसरी निर्धारण भएको करदर प्रगतिशील नभई समदर अन्तर्गत पर्दछ । किनकि भाडा लिनेदिने प्रयोजन व्यवहारिक रुपमा अलग अलग हुने गर्दछ । कसैले व्यवसायिक प्रयोजन, कसैले संस्थाप्रयोजन र कसैले आवास प्रयोजनका लागि घर भवन तथा जग्गा भाडा लिने गरेको पाइन्छ । एकै घर तथा भवनहरूको पनि भाडादर अलग अलग निर्धारण हुने गरेको सन्दर्भमा प्रयोजनका आधारमा घर भवन तथा जग्गाको भाडा दर निर्धारण गर्नु उपयुक्त र व्यवहारिक पनि हुने देखिन्छ ।

##### सम्भाव्यता:

सन २०१८ मा भएको आर्थिक सर्भेक्षण अनुसार सडक क्षेत्रमा रही व्यवसाय गर्नेहरूको संख्या ९७, आफ्नै निजी घर तथा भवनबाट व्यवसाय सञ्चालन गर्नेहरूको संख्या १२२१ र व्यवसायिक भवनहरूबाट व्यवसायहरू सञ्चालन गर्नेहरूको संख्या ५१५ रहेको देखिन्छ । यसबाट अनौपचारिक क्षेत्रका उद्योग, व्यापार, व्यवसायहरूको संख्या र व्यवसाय सञ्चालन भाडामा कार्यालय लिई वा निजी आवासबाट सञ्चालन भएको संख्या यकिन हुन नसके तापनि सोको संख्या अधिक नै पाइन्छ ।

घर तथा भवनहरू भाडामा लिई आफ्नो व्यापार व्यवसाय सञ्चालन गर्ने आर्थिक सर्भेक्षण अनुसार ५१५ रहेको देखिन्छ । यिनीहरूबाट औषतमा मासिक रु.५००० का दरले भाडा भुक्तानी हुँदा वार्षिक रु.३ करोड ९ लाख हुने हुन्छ । उपरोक्त भाडा रकममा नगरपालिकाबाट घरवहाल वापतको करदर ५ प्रतिशत मात्रै निर्धारण भएमा पनि वार्षिक रु १५ लाख ३४ हजार कर राजस्व सङ्कलन हुन सक्ने अनुमान गर्न सकिन्छ । यसका लागि नगरपालिकाबाट भाडामा लिनेदिने सम्भावित करदाताहरूको अभिलेख अद्यावधिक हुनु जरुरी हुन्छ ।

##### तालिका नम्बर : ८ घरवहाल कर

|                                                                                                                                     |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| कुनै व्यक्ति संस्थाले भवन, घर, पसल, ग्यारेज, गोदाम, टहरा, छाप्रा, जग्गा, पोखरी आदि पूरै वा आंशिक तवरले वहालमा दिएमा घरजग्गा वहाल कर | १० प्रतिशत |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|

श्रोत : शिवराज नपा, आर्थिक ऐन २०७८

## ग) व्यवसाय कर

### विद्यमान अवस्था :

सन २०१८ मा भएको आर्थिक सर्भेक्षण अनुसार नगरपालिका क्षेत्रभित्र २३१६ वटा उद्योग व्यापार व्यवसाय सञ्चालनमा आएको पाइन्छ । सो मध्ये सम्बन्धित निकायमा दर्ता भई सञ्चालनमा आएकाहरूको संख्या ११७२ र दर्ता नभई सञ्चालनमा रहेका उद्योग व्यापार व्यवसायको संख्या ११४४ रहेको पाइन्छ । त्यसैगरी अनौपचारिक क्षेत्रका लघु, घरेलु तथा साना उद्योग व्यापार व्यवसायहरूको संख्या यकिन गर्न नसकिएपनि अधिक हुन सक्ने अनुमान गर्न सकिन्छ ।

आर्थिक सर्भेक्षण अनुसार कृषि, वन तथा माछासंग सम्बन्धितको संख्या २८ वटा, उत्पादनसंग सम्बन्धित २८६, खानी, विजुली, ग्याँस, पानी आपूर्ति, र निर्माणसंग सम्बन्धित ३४ वटा, थोक तथा खुद्रा व्यवसायसंग १२८६, यातायात, गोदाम, सूचना सञ्चारसंग सम्बन्धित २५, होटेल रेष्टुरेण्टसंग सम्बन्धित ३००, वित्तीय तथा बीमासंग सम्बन्धित ३५, शिक्षासंग सम्बन्धित १०८, स्वास्थ्य तथा सामाजिक कार्यसंग सम्बन्धित ३५ र घरजग्गा कारोवार, पेशागत, वैज्ञानिक, प्रशासनिक, कला, मनोरञ्जन आदिसंग सम्बन्धित १७९ वटा व्यवसायहरू सञ्चालनमा रहेको देखिन्छ । उपरोक्त उद्योग, व्यापार व्यवसायहरूबाट नगरपालिकाले व्यवसाय दर्ता तथा नवीकरण शुल्क तथा व्यवसाय कर सङ्कलन हुन सकेको देखिदैन ।

नगरपालिकाको आर्थिक ऐन, २०७९ को दफा ४ मा लगानी र आर्थिक कारोवारका आधारमा व्यवसाय कर सङ्कलन गर्ने व्यवस्था भएपनि सोका लागि बनेको अनुसूची ३ मा व्यवसायबाट दर्ता तथा नवीकरण शुल्क लिने व्यवस्था गरिएको छ ।

नगरपालिका पार्श्वचित्र, २०७६ अनुसार पालिका क्षेत्रभित्र १३३६ वटा उद्योग व्यवसायहरू सञ्चालन रहेको देखिन्छ । यस अन्तर्गत ८० वटा उद्योगहरू छन् । यसरी सञ्चालित उद्योगहरू मध्ये २३ वटा ठूला उद्योग, ८ वटा मझौला उद्योग, २४ वटा घरेलु उद्योग, २३ वटा साना उद्योग र २ वटा वन्द उद्योग रहेका छन् । व्यापार व्यवसायको क्षेत्रबाट मात्रै वार्षिक रु.२,०२,७६,४९ हजारको कारोवार भएको अभिलेख पाइन्छ । त्यसैगरी ७९ वटा मिलहरू (कुटानी, पिसानी र पेलानी) पनि सञ्चालन रहेको अभिलेख पाइन्छ ।

### सम्भाव्यता :

व्यवसाय कर सिद्धान्ततः, वार्षिक कारोवारको आधारमा कर लगाउने गरिन्छ । कर कार्यालयको लामो अभ्यास पनि यसैमा आधारित छ र व्यवसायहरूको लेखापरीक्षण एवं वार्षिक कारोवारलाई आधार मानी कर रकम निर्धारण हुँदै आएको पाइन्छ । सामान्यतः, व्यवसायहरूको स्तर र व्यवसायिक प्रकृति हेर्दा अधिकांश अनौपचारिक हुने भएकोले लेखापरीक्षण गर्ने कार्य आफैमा त्यत्ति व्यवहारिक नहुन पनि सक्छ । तापनि व्यवसायमा कर निर्धारण मुख्य आधार कारोवार नै भएकोले त्यसैलाई आधारमानी कर सङ्कलन गर्नुपर्ने हुन्छ । त्यसका लागि नगरपालिकाले व्यवसायको प्रकृति, हुनसक्ने वार्षिक कारोवार, व्यवसायमा भएको पूँजी लगानी जस्ता पक्षलाई आधार मानी व्यवसायहरूको प्रतिनिधि संस्थासंगको सहमतिमा एक करयोग्य रकम मानी सोमा करदर निर्धारण गर्दा तुलनात्मक रूपमा व्यवहारिक हुन सक्छ ।

नगरपालिका पार्श्वचित्रमा उल्लेखित उद्योग व्यवसायहरूको संख्यालाई आधार मान्दा १३३६ वटा उद्योग व्यापार व्यवसायहरूबाट औषत रु.५००० का दरले व्यवसाय सङ्कलन हुन सकेको अवस्थामा नगरपालिकाले वार्षिक रु.६६ लाख ८० हजार प्राप्त हुन सक्ने देखिन्छ । यसका लागि व्यवसायहरूको दर्ता नगरपालिकामा गर्नुपर्ने अनिवार्य व्यवस्था हुनुपर्ने र वार्षिक नवीकरण अद्यावधिक हुनुपर्ने र वार्षिक लेखापरीक्षण गर्न असम्भव व्यवसायहरूका लागि व्यवसाय कर वापत एक निश्चित रकम निर्धारण गर्नुपर्ने हुन्छ ।

## घ) नदीजन्य पदार्थविक्री

### विद्यमान अवस्था :

यस अन्तर्गत ढुङ्गा, बालुवा, गिट्टी, दहतर, वहतर पर्दछन् । नगरपालिकाले यस अन्तर्गत राजस्व सङ्कलन आर्थिक वर्ष २०७९/८० का लागि रु.३ करोड५० लाख सङ्कलन हुन सक्ने अनुमान भएको छ । आर्थिक वर्ष २०७९/८० का लागि गरिएको कूल आन्तरिक आयमा यस क्षेत्रको योगदान ४६.६७ प्रतिशत हुन सक्ने अनुमान गरिएको छ । आर्थिक

वर्ष २०७९/८० मा नदीजन्य पदार्थको विक्री वितरणबाट नगरपालिकाले रु.३ करोड ५० लाख प्राप्त हुन सक्ने अनुमान गरिएको छ । सडकलनका लागि प्रभावकारी रूपमा व्यवस्थापन गर्न सकेमा उपरोक्त राजस्व सडकलन हुन सक्ने अनुमान गर्न सकिन्छ ।

#### **सम्भाव्यता :**

नगरपालिकाको वडा नम्बर २ को सुरही खोला र वडा नम्बर ९ को सुरही खोला, चिरई खोला, भकम खोला, धान खोला र सुख्खा खोला वाट ढुङ्गा, बालुवा र गिट्टी निकाल्ने योजना नगरपालिकाको रहेको देखिन्छ । उपरोक्त क्षेत्रबाट के कति परिमाणमा ढुङ्गा, बालुवा तथा गिट्टी सडकलन हुन सक्छ वा सकिन्छ सो बारे इआइए वा आइइ नगरिएतापनि ठूलो परिमाणमा उत्खनन गर्न सकिने सम्भावना पर्याप्त रहेको छ ।

#### **घ) सरसफाइ (फोहोरमैला व्यवस्थापन) शुल्क**

##### **विद्यमान अवस्था :**

नगरपालिकाले सरसफाइ शुल्क वापत आर्थिक वर्ष २०७९/८०का लागि रु.२० लाख राजस्व सडकलन हुन सक्ने अनुमान गरिएको छ । पालिका क्षेत्रभित्र ठूलो संख्यामा होटेल रेष्टुरेण्ट, व्यापार व्यवसाय एवं औद्योगिक संस्थाहरु क्रियाशील रहदै आएको सन्दर्भमा उत्पादित फोहोरमैलाको सुरक्षित निकास व्यवस्थापन गर्नुपर्ने देखिएको छ । यसका लागि खासगरी बजार क्षेत्रमा श्रोतमा फोहोर वर्गीकरण, सडकलन र सुरक्षित विसर्जन गर्ने कार्यहरुका लागि पनि राजस्व सडकलन गर्नुपर्ने हुन्छ । नगरपालिकाको आर्थिक ऐन, २०७९ अनुसार होटेल, ग्यारेज तथा वर्क्सपवाट रु.१६०, रेष्टुरेण्टवाट रु.११०, व्यापार व्यवसायवाट रु.८०, निजी आवासघरवाट रु.११० का दरले मासिक सरसफाइ शुल्क सडकलन गर्दै आएको छ । यसैक्रममा पालिकावाट रु.२० लाख राजस्व प्राप्त हुन सक्ने अनुमान भएको छ ।

##### **सम्भावना :**

भौतिक पूर्वाधारहरुको निर्माणबाट बजार विस्तार एवं विकासबाट, मानिसहरुमा खाद्य पदार्थको उपभोगमा आएको परिवर्तनबाट दिनपरदिन फोहोरहरुको उत्पादन बढ्दो क्रममा रहेको पाइन्छ । शहरी क्षेत्रमा बढ्दो जनसंख्या एवं उद्योग व्यापार व्यवसायको संख्यामा पनि क्रमशः वृद्धि हुँदै आएको सन्दर्भमा नगरपालिकाले अनुमान गरेको राजस्वमा अरु बढ्न सक्ने सम्भावना देखिन्छ ।

#### **ङ) घर नक्सापास**

##### **विद्यमान अवस्था :**

नगरपालिकावाट घर नक्सापास दस्तुर वापत आर्थिक वर्ष २०७९/८० का लागि रु.३० लाखसडकलन हुन सक्ने अनुमान गरिएको छ । आर्थिक ऐन, २०७९ अनुसार घरनक्सा पासका लागि नगरपालिकाले प्रतिवर्ग फिटका आधारमा शुल्क निर्धारण गरेको छ । यसरी शुल्क निर्धारण गर्दा घर तथा भवनहरुको प्रयोजनलाई आधार मानिएको छ । आवश्यक प्रयोजन र व्यापारिक तथा औद्योगिक प्रयोजनका लागि बन्ने घर भवनहरुका लागि नक्सापास दस्तुर अलग अलग निर्धारण गरिएको छ भने शहरी तथा ग्रामीण क्षेत्रमा बन्ने घर भवनका लागि पनि नक्सापास दस्तुर भिन्न भिन्न दरमा निर्धारण भएको छ ।

##### **सम्भाव्यता**

पालिका क्षेत्रभित्र बजार क्षेत्रको विकास विस्तारसंगै नयाँ संरचनाहरु निर्माण हुँदै र भूकम्पीय प्रतिरोधात्मक तथा तथा जोखिम न्यूनीकरणका लागि पुरानाहरु संरचनाहरुलाई सबलीकरण, स्तरोन्नति तथा नवीकरण गर्ने सन्दर्भमा नक्सापास दस्तुर वापतको राजस्वमा अरु वृद्धि हुन सक्ने सम्भावनालाई नकार्न सकिदैन ।

#### **३.३ कर राजस्व**

कर राजस्व तर्फ नगरपालिकावाट भूमिकर तथा मालपोत, सम्पत्तिकर, व्यवसायकर, सवारी कर, घरजग्गा बहाल कर र विज्ञापन कर सडकलन हुँदै आएको छ । मनोरन्जन कर वापत राजस्व सडकलनको सम्भावना देखिदैन र यसका लागि करदर निर्धारण समेत भएको पाइदैन । यस सम्बन्धी विस्तृत विवरण तल उल्लेख गरिएको छ ।

| तालिका नम्बर: ९..<br>कर राजस्व परिचालनको अवस्था |                                    |            |             |              |
|-------------------------------------------------|------------------------------------|------------|-------------|--------------|
| सि.नं.                                          | आय शीर्षकहरू                       | भएको/नभएको |             |              |
|                                                 |                                    | सम्भावना   | दर निर्धारण | राजस्व संकलन |
| १.                                              | सम्पत्तिमा आधारित कर मालपोत/भूमिकर | भएको       | भएको        | भएको         |
| २.                                              | सम्पत्तिमा आधारित कर सम्पत्तिकर    | भएको       | भएको        | भएको         |
| ३.                                              | व्यवसाय कर                         | भएको       | भएको        | भएको         |
| ४.                                              | सवारी कर                           | भएको       | भएको        | भएको         |
| ५.                                              | घरजग्गा बहाल कर                    | भएको       | भएको        | भएको         |
| ६.                                              | विज्ञापन कर                        | भएको       | भएको        | भएको         |
| ७.                                              | मनोरञ्जन कर                        | नभएको      | नभएको       | नभएको        |

श्रोत : शिवराज नगरपालिकाको अभिलेख, २०८०

### ३.४ गैरकर राजस्व :

गैरकर राजस्व अन्तर्गत नगरपालिकामा सवारी पार्किङ शुल्क, बहाल विटौरी शुल्क, पर्यटन शुल्क, फोहोरमैला व्यवस्थापन शुल्कको सम्भावना रहेको देखिन्छ । यसका लागि नगरपालिकाबाट करदर निर्धारण समेत भई राजस्व सङ्कलन समेत भएको पाइन्छ । त्यसैगरी नदीजन्य पदार्थ अन्तर्गत बालुवा, ढुङ्गा, गिट्टी, दहत्तर बहत्तरको सम्भावना पनि बलियो रहेको पाइन्छ । अचल सम्पत्ति मूल्याङ्कन शुल्क, मेसिन औजारको भाडा एवं सिफारिस, प्रमाणित नक्सापास जस्ता दस्तुरहरूको सम्भावना पनि प्रबल छ । यसका लागि राजस्व दररेट निर्धारण गरी सेवा शुल्क सङ्कलन हुँदै आएको छ । तापनि स्थानीय स्तरमा भौतिक पूर्वाधारहरू निर्माण गरी सोको उपयोग गरेवापत सेवा शुल्क सङ्कलन गर्ने अभ्यास नगरपालिकामा रहेको पाइदैन । त्यसैगरी नगरपालिकाबाट सार्वजनिक निजी साभेदारी र सहकारी संस्थाहरूसँगको सहकार्य र लगानीमा नागरिकहरूलाई आधारभूत सेवा सुविधाहरू उपलब्ध गराउने सन्दर्भमा नगरपालिकाबाट खासै उल्लेखनीय कार्यहरू हुन सकेको पाइदैन । यसका लागि नगरपालिकाबाट आवश्यक कानूनहरू समेत निर्माण हुन सकेको छैन । फोहोरमैला, ढल निकास, सडक वत्ती, पशुवधशाला, सार्वजनिक शौचालय जस्ता सेवाहरू सञ्चालनमा निजी क्षेत्र, सहकारी संस्था तथा स्थानीय उपभोक्ताहरूसँग नगरपालिकाले सहकार्यमा काम गर्न सक्छ, यसबाट स्थानीय सरोकारवालाहरूसँगको साभेदारीमा हातेमालो गर्ने अभ्यास पनि विकास हुने भएपनि यसतर्फ पहल हुन सकेको छैन । यस सम्बन्धी विस्तृत विवरण तलको तालिकामा उल्लेख गरिएको छ ।

| तालिका नम्बर १०<br>गैरकर राजस्व परिचालनको अवस्था |                                                                     |            |             |              |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------|-------------|--------------|
| सि.नं.                                           | आय शीर्षकहरू                                                        | भएको/नभएको |             |              |
|                                                  |                                                                     | सम्भावना   | दर निर्धारण | राजस्व संकलन |
| १.                                               | सवारी पार्किङ शुल्क                                                 | भएको       | भएको        | नभएको        |
| २.                                               | खानेपानी महशुल                                                      | नभएको      | नभएको       | नभएको        |
| ३.                                               | विद्युत महसुल                                                       | नभएको      | नभएको       | नभएको        |
| ४.                                               | बहाल विटौरी शुल्क                                                   | भएको       | भएको        | भएको         |
| ५.                                               | पर्यटन सेवा शुल्क                                                   | भएको       | नभएको       | नभएको        |
| ६.                                               | फोहोरमैला व्यवस्थापन शुल्क                                          | भएको       | भएको        | भएको         |
| ७.                                               | प्राकृतिक स्रोत: ढुङ्गा, गिट्टी, बालुवा, माटो, दहत्तर बहत्तर विक्री | भएको       | भएको        | भएको         |
| ८.                                               | ढल निकास सेवा शुल्क                                                 | नभएको      | नभएको       | नभएको        |

**तालिका नम्बर १०**  
**गैरकर राजस्व परिचालनको अवस्था**

| सि.नं. | आय शीर्षकहरू                                                     | भएको/नभएको |             |              |
|--------|------------------------------------------------------------------|------------|-------------|--------------|
|        |                                                                  | सम्भावना   | दर निर्धारण | राजस्व संकलन |
| ९.     | सार्वजनिक शौचालय सेवा शुल्क                                      | भएको       | नभएको       | नभएको        |
| १०.    | हाटवजार सेवा शुल्क                                               | भएको       | नभएको       | नभएको        |
| ११.    | पशुवधशाला सेवा शुल्क                                             | नभएको      | नभएको       | नभएको        |
| १२.    | सार्वजनिक संरचना मर्मत सम्भार शुल्क                              | नभएको      | नभएको       | नभएको        |
| १३.    | सडक बत्ती सेवा शुल्क (नगरपालिकाबाट)                              | नभएको      | नभएको       | नभएको        |
| १४.    | अतिथि गृह सेवा शुल्क                                             | नभएको      | नभएको       | नभएको        |
| १५.    | अचल सम्पत्ति मूल्याङ्कन शुल्क                                    | भएको       | भएको        | भएको         |
| १६.    | दर्ता तथा नवीकरण दस्तुर                                          | भएको       | भएको        | भएको         |
| १७.    | नक्सापास दस्तुर                                                  | भएको       | भएको        | भएको         |
| १८.    | सिफारिस तथा बक्सौनी दस्तुर                                       | भएको       | भएको        | भएको         |
| १९.    | नाता प्रमाणित दस्तुर                                             | भएको       | भएको        | भएको         |
| २०.    | अन्य प्रमाणित दस्तुर                                             | भएको       | भएको        | भएको         |
| २१.    | लिलाम विक्री                                                     | नभएको      | नभएको       | नभएको        |
| २२.    | सार्वजनिक निजी साभुदारी                                          | नभएको      | नभएको       | नभएको        |
| २३.    | अन्य स्रोत परिचालन (नक्सा फाराम, फोटोकपी, प्रोफाईल, घरनम्बर आदि) | भएको       | नभएको       | नभएको        |
| २४.    | साँवा, ब्याज, लाभांस र बोनस                                      | नभएको      | नभएको       | नभएको        |
| २५.    | भाडा तथा वहाल                                                    | भएको       | भएको        | भएको         |
| २६.    | मेसिन तथा औजार भाडा                                              | भएको       | नभएको       | नभएको        |
| २७.    | सभागृह भाडा                                                      | भएको       | भएको        | भएको         |
| २८.    | ताल, पोखरी तथा जग्गा भाडा                                        | नभएको      | नभएको       | नभएको        |

श्रोत : शिवराज नगरपालिकाको अभिलेख, २०८०



## परिच्छेद - चार : राजस्व सङ्कलन तथा संस्थागत क्षमता

### ४.१ राजस्व परिचालन नीति:

आर्थिक वर्ष २०७९/८० का नगरसभाबाट स्वीकृत वार्षिक नीति कार्यक्रम अनुसार नगरपालिकाले अवलम्बन गरेको राजस्व सम्बन्धी नीति कार्यक्रम यसप्रकार रहेको छ ।

#### क) विगतमा भएका उपलब्धिहरु

- ♦ राजस्व सङ्कलन सूचना प्रणालीको माध्यमबाट राजस्व सङ्कलन र दाखिला गर्ने प्रणालीलाई निरन्तरता दिएको
- ♦ राजस्व पोर्टल सिष्टमबाट बैकमा राजस्व तथा कर दाखिला गरिएको
- ♦ तरकारी तथा फलफुल उत्पदन बजारीकरणका लागि वडा नम्बर ३ को खरेन्द्रपुरमा सङ्कलन केन्द्र स्थापना गरी सञ्चालनमा ल्याइएको
- ♦ नगरपालिका तथा ११ वटै वडा कार्यालयबाट अनलाइनमा आधारित प्रणालीबाट राजस्व तथा कर असुली गर्ने कार्य भएको

#### ख) आन्तरिक राजस्व अभिवृद्धिका लागि अंगिकार गरिएको नीति तथा कार्यक्रम

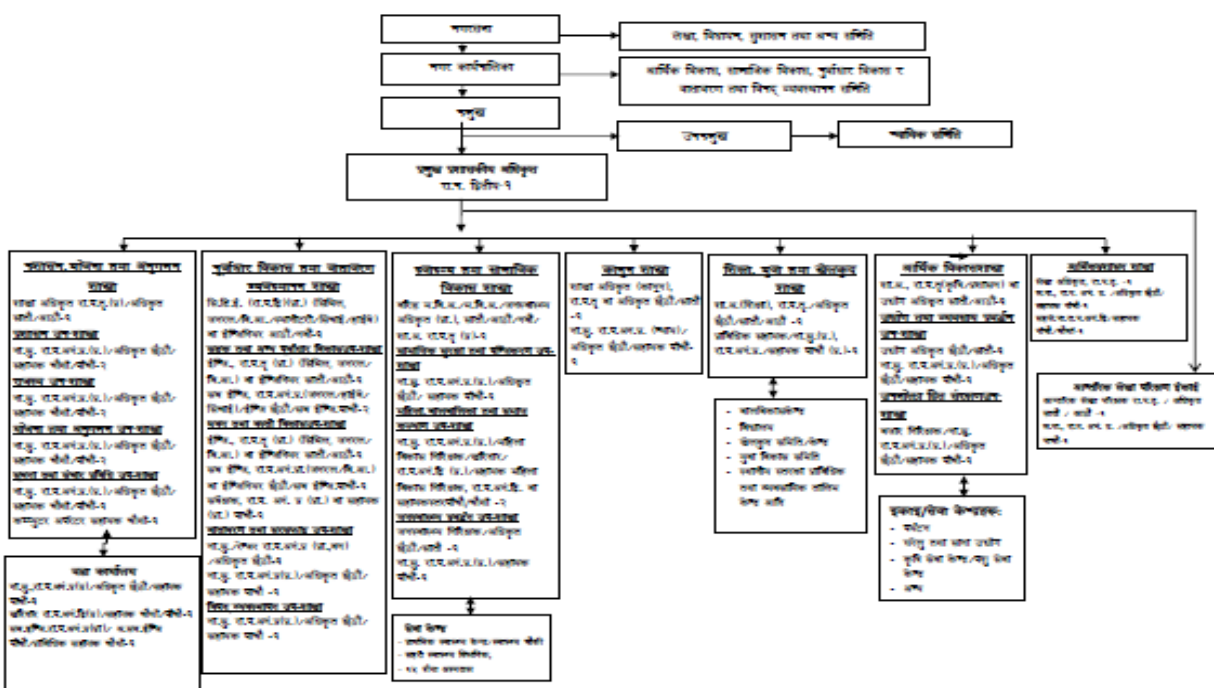
- ♦ कर प्रशासनलाई करदातामैत्री, आधुनिक प्रविधिमैत्री बनाइनेछ
- ♦ राजस्व सुधार योजना तर्जुमा गरी कार्यान्वयन गरिनेछ
- ♦ नगरमा प्राप्त राजस्वलाई सोही दिन बैक दाखिला गर्ने व्यवस्था मिलाइएको छ
- ♦ सबै किसिमका व्यापार, व्यवसाय, औद्योगिक प्रतिष्ठान लगायतका आर्थिक क्रियाकलापलाई करको दायरामा ल्याउन संस्थाको कानुन वमोजिम दर्ता, नवीकरण तथा करदाताको अभिलेख अद्यावधिक गरिनेछ
- ♦ राजस्व चुहावट गर्ने करदातालाई कानुन वमोजिम कारवाही गरिनेछ
- ♦ नगरका ११ वटै वडामा राजस्व घुम्ती शिविर सञ्चालन गरी कर सचेतना कार्यक्रम तथा करका नयाँ क्षेत्रको पहिचान गरी करको दायरा भित्र समावेश गरिनेछ
- ♦ स्थानीय उद्योग तथा व्यवसाय प्रवर्द्धन र रोजगारी सिर्जनामा योगदान दिने किसिमको सहज वातावरण बनाउने कर नीति अपनाइनेछ
- ♦ नगरको स्वामित्व वा भोगाधिकार रहेको र नगरपालिकाले संरक्षण र परिचालन गर्न सक्ने भवन, जग्गा जमिन, पोखरी, हाटबजार तथा अन्य भौतिक सम्पत्तिको अभिलेख र अद्यावधिक गरी राजस्व आम्दानी गर्ने माध्यमको रूपमा प्रयोग गरिनेछ
- ♦ कर तिर्नु सम्मानित नागरिक वन्नु पनि हो भन्ने भावना जगाउन करदाता सम्मान कार्यक्रमलाई निरन्तरता दिइनेछ
- ♦ चन्द्रौटा बजार क्षेत्रमा चल्ने अटो तथा ईरिक्सा पार्किङ स्थल व्यवस्थापन गरिनेछ
- ♦ सडक क्षेत्रभित्र अव्यवस्थित रूपमा सञ्चालनमा रहेका ठेला तथा घुम्ति पसल, अटो ग्यारेज आदिको व्यवस्थापनका लागि आवश्यक पहल तथा व्यवस्थापन गरिनेछ
- ♦ नक्सापास, राजस्व प्रशासन र जनतासंग सरोकार राख्ने विषयलाई विद्युतीय प्रणाली माफत गरिनेछ

#### ग) भौतिक पूर्वाधार उपभोग तथा सेवा शुल्क सङ्कलन गर्ने सन्दर्भमा राजस्व अभिवृद्धि हुनसक्ने नीतिहरु

- ♦ कृषिजन्य वस्तुहरुको बजारीकरणलाई व्यवस्थित गर्दै सङ्कलन केन्द्रहरु सञ्चालनमा जोड दिइनेछ
- ♦ सिंचाई पूर्वाधार निर्माण तथा व्यवस्थापनमा जोड दिइनेछ
- ♦ केवलकार, स्तरीय होटेल सञ्चालन जस्ता पर्यटन पूर्वाधारमा निजी क्षेत्रको लगानी आकर्षित गर्न आवश्यक सहजीकरण गरिनेछ

- ### ४.२ संस्थागत क्षमता

नगरपालिकाको राजस्व परिचालन एवं राजस्व प्रशासन सञ्चालन गर्ने सन्दर्भमा स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ ले विभिन्न व्यवस्था गरेको छ । जनप्रतिनिधिहरूको प्रतिनिधित्वका लागि पालिका स्तरमा स्थानीय राजस्व परामर्श समिति गठन गर्नुपर्ने व्यवस्था गरिएको छ । नगर उपप्रमुखको संयोजकत्वमा एक समिति गठन गर्नुपर्ने त्यसैगरी नेपाल सरकारद्वारा तयार पारिएको संगठनात्मक ढाँचा अनुसार राजस्व प्रशासनलाई प्रशासन, योजना तथा अन्तर्गत रहने गरी व्यवस्था गरिएको छ । राजस्व प्रशासनलाई एक अलग्गै शाखा नभई उपशाखाको



रुपमा व्यवस्था गरिएको छ । यस अन्तर्गत अधिकृत छैठौं तह र सहायक चौथो वा पाँचौ तहको कर्मचारी राख्नुपर्ने व्यवस्था गरिएको छ

उपरोक्त पक्षहरूका बावजुद पनि नगरपालिकाबाट राजस्व प्रशासन सञ्चालनका लागि कार्यपालिका कार्यालयमा अधिकृत स्तर छैटौं तह र सहायक तह चौथो तहको गरी २ जना कर्मचारीको व्यवस्था मिलाइएको छ । यस बाहेक राजस्व सङ्कलन अरु जनशक्तिहरूको पनि प्रत्यक्ष आवश्यकता नगरपालिकामा पाइन्छ । राजस्व सङ्कलन नगरपालिकाको वडा कार्यालयहरूबाट हुँदै आएको सन्दर्भमा वडा सचिव लगायत सहायक कर्मचारीहरू राजस्व प्रशासनमा प्रत्यक्ष अप्रत्यक्ष रुपमा संलग्न हुँदै आएको पाइन्छ ।

नगरपालिकाको राजस्व नीति, कार्यक्रम, विगतमा भएका प्रगति समीक्षा र सोका आधारमा लिइने राजस्व नीति तथा कार्यक्रम, त्यसको प्रभाव एवं असरहरुको मूल्याङ्कन सोका आधारमा गरिने संशोधन तथा परिमार्जन, कर तथा गैरकर राजस्वहरुको दर एवं दायराको विश्लेषण गरी राजस्व प्रशासनलाई प्रभावकारी रूपमा सञ्चालन गर्नुपर्ने जिम्मेवारी राजस्व प्रशासन शाखाको भएकोले त्यसप्रकारको क्षमता र दक्षता भएका जनशक्तिको व्यवस्था हुनुपर्ने देखिन्छ ।

### ४.३ आन्तरिक आय

नगरपालिकाबाट आर्थिक वर्ष २०७९/८० का लागि रु.७ करोड ५० लाख आन्तरिक आय प्राप्त हुने अनुमान गरिएको थियो । यस अनुसार कर राजस्वबाट रु ६९ लाख ५० हजार प्राप्त हुन सक्ने अनुमान गरिएको थियो भने गैरकर राजस्वबाट ६ करोड ८८ लाख ५० हजार प्राप्त हुन सक्ने अनुमान भएको थियो । यस हिसाबबाट कूल आन्तरिक आयमा कर राजस्वको हिस्सा करीव ८.२० प्रतिशत गैर कर राजस्वको हिस्सा ९१.८० प्रतिशत रहेको पाइन्छ । कर राजस्वमा प्रमुख हिस्सा एकीकृत सम्पत्तिको र दोश्रोमा भूमिकर (मालपोत) को रहेको पाइन्छ । करीव रु.५५ लाख अर्थात कूल आन्तरिक आयको करीव ७.३३ प्रतिशत राजस्व यी दुई श्रोतबाट प्राप्त हुन सक्ने अनुमान गरिएको छ ।

त्यसैगरी गैरकर राजस्व अन्तर्गत जग्गा रजिष्ट्रेशन र नदीजन्य पदार्थ को विक्रीको भूमिका अग्रणी पाइन्छ । उपरोक्तश्रोतबाट क्रमशः रु.९ करोड ५७ लाख, रु.३ करोड ५० लाख राजस्व प्राप्त हुन सक्ने अनुमान भएको छ । यस पश्चातको प्रमुख योगदान सिफारिस दस्तुर र घर नक्सापास रहने अनुमान भएको छ । कूल आन्तरिक आयमा यिनीहरुको योगदान हिस्सा करीव ४-४ प्रतिशत रहने अनुमान छ । वहाल विटौरी शुल्क र सरसफाइ शुल्कबाट कूल आन्तरिक आयको क्रमशः २.२७ र २.६७ प्रतिशत प्राप्त हुन सक्ने अनुमान गरिएको छ ।

गैरकर राजस्व अन्तर्गत व्यवसाय दर्ता तथा नवीकरणबाट नगरपालिकालाई करीव रु.९५ लाख,

| तालिका नम्बर : ११<br>आन्तरिक आय विवरण              |                      |               |
|----------------------------------------------------|----------------------|---------------|
| स्रोतहरु                                           | आव २०७९/८० को अनुमान | प्रतिशत       |
| एकीकृत सम्पत्ति कर                                 | ३,०००,०००            | ४.००          |
| मालपोत (भूमिकर)                                    | २,५००,०००            | ३.३३          |
| घर वहाल कर                                         | ५००,०००              | ०.६७          |
| विज्ञापन कर                                        | १५०,०००              | ०.२०          |
| <b>जम्मा : कर राजस्व</b>                           | <b>६,१५०,०००</b>     | <b>८.२०</b>   |
| जग्गा रजिष्ट्रेशन शुल्क                            | १५,७००,०००           | २०.९३         |
| वहाल विटौरी शुल्क                                  | १,७००,०००            | २.२७          |
| व्यवसायले भुक्तानी गर्ने                           | १,५००,०००            | २.००          |
| सरकारी सम्पत्तिको वहालबाट प्राप्त                  | १,५००,०००            | २.००          |
| नदीजन्य पदार्थ विक्री                              | ३५,०००,०००           | ४६.६७         |
| सरकारी सम्पत्तिको विक्रीबाट प्राप्त (कवाडी)        | १,०००,०००            | १.३३          |
| शिक्षा क्षेत्रबाट आम्दानी                          | १००,०००              | ०.१३          |
| अन्य प्रशासनिक सेवा शुल्क                          | ७००,०००              | ०.९३          |
| घर नक्सापास दस्तुर                                 | ३,०००,०००            | ४.००          |
| सिफारिस दस्तुर                                     | ३,०००,०००            | ४.००          |
| व्यक्तिगत घटना दर्ता विलम्ब शुल्क                  | १,०००,०००            | १.३३          |
| नाता प्रमाणित दस्तुर                               | १,०००,०००            | १.३३          |
| अन्य दस्तुर                                        | ५००,०००              | ०.६७          |
| प्रशासनिक दण्ड जरिवाना                             | १,०००,०००            | १.३३          |
| प्रदुषण नियन्त्रण (सरसफाई सेवा) शुल्क              | २,०००,०००            | २.६७          |
| वेरुजू फछ्यौट                                      | १००,०००              | ०.१३          |
| निकासी शुल्क (कृषि तथा पशुजन्यको व्यवसायिक विक्री) | ५०,०००               | ०.०७          |
| <b>जम्मा : गैरकर राजस्व</b>                        | <b>६८,८५०,०००</b>    | <b>९१.८०</b>  |
| <b>जम्मा : आन्तरिक आय</b>                          | <b>७५,०००,०००</b>    | <b>१००.००</b> |

सरकारी सम्पत्ति अर्थात कवाडीको विक्रीबाट रु.१० लाख, नाता प्रमाणित दस्तुरबाट रु.१० लाख, प्रशासनिक दण्ड जरिवाना वापत रु.१० लाख प्राप्त हुन सक्ने अनुमान गरिएको छ ।

#### ४. ४ सम्भावना तथा चुनौतिहरु

राजस्व अभिवृद्धि एवं परिचालन गर्ने सन्दर्भमा पुतलीबजार नगरपालिकामा निम्न अनुसारका सम्भावना तथा चुनौतिहरु रहेका छन् ।

| तालिका नम्बर : १२<br>नगरपालिकाको वस्तुस्थिति विश्लेषण                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| सबल पक्ष तथा सम्भावनाहरु                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | समस्या तथा चुनौतिहरु                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>राजस्व परिचालनका लागि प्रशासनिक संरचना तथा संयन्त्र निर्माण भएको</li> <li>नगरपालिकामा राजस्व उपशाखा क्रियाशील रहेको र जनशक्ति व्यवस्था भएको</li> <li>राजस्व सङ्कलन वडा कार्यालयबाट हुँदै आएको</li> <li>राजस्व अभिवृद्धिका लागि वार्षिक नीति, कार्यक्रम को व्यवस्था</li> <li>राजस्व अभिवृद्धि हुनसक्ने क्षेत्रहरुमा वार्षिक बजेट विनियोजन भएको</li> <li>सम्पत्तिकर, र वहालकर जस्ता मुख्य स्रोतहरु कार्यान्वयनमा</li> <li>राजस्व अभिलेखन एवं रसिद काट्ने व्यवस्था कम्प्युटर सफ्टवेयरबाट हुने गरेको</li> <li>धार्मिक एवं प्राकृतिक दृश्यावलोकन स्थलहरुको निर्माण संगै पर्यटन शुल्क संकलनको सम्भावना रहेको</li> <li>पार्किङ सेवा, स्थानीय सडक शीतभण्डार, पशुवधशाला, कृषि उपज सङ्कलन केन्द्र, हाटवजार सञ्चालन आदि जस्ता भौतिक पूर्वाधार निर्माण तथा सुविधा उपलब्ध गराए वापत सेवा शुल्क सङ्कलनको सम्भावना बलियो</li> <li>होमस्टे एवं उद्यमशीलता विकास गरी उद्योग व्यवसाय प्रवर्द्धनबाट राजस्व सङ्कलन हुन सक्ने क्षेत्रमा बजेट विनियोजन भएको</li> <li>एम्बुलेन्स सञ्चालनबाट पनि राजस्व सङ्कलन हुन सक्ने देखिन्छ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>गैरकर राजस्व माथिको परनिर्भरता बढ्दै जानु</li> <li>सम्पत्तिकर र व्यवसायकर प्रभावकारी ढङ्गबाट कार्यान्वयन गर्नु</li> <li>राजस्व अभिवृद्धिका लागि दायरा विस्तार गर्नु र राजस्वका नयाँ क्षेत्र तथा स्रोत पहिचान गर्नु</li> <li>राजस्व सङ्कलनलाई अनलाइन सेवा उपलब्ध गराई सोही अनुसार कार्यान्वयनमा समस्या</li> <li>नागरिकलाई कर तिर्नुपर्ने वारेमा जनचेतना अभिवृद्धि गर्न नसक्नु</li> <li>राजस्व सङ्कलन हुने क्षेत्रहरु खासगरी पूँजीगत क्षेत्रमा लगानी अभिवृद्धि गर्नु</li> <li>पर्यटकीय क्षेत्र, खानेपानी सेवा, स्थानीय सडक जस्ता नगरपालिकाले निर्माण गरी सेवा सुविधा उपलब्ध गराए वापत उपभोग शुल्क कार्यान्वयन ल्याउनु</li> <li>राजस्व शाखामा दक्ष एवं जनशक्ति संख्या न्यून हुनु</li> <li>नगरपालिकाका पदाधिकारी, सदस्य एवं कर्मचारीहरुमा राजस्व अभिवृद्धि सम्वन्धी क्षमता न्यून हुनु</li> <li>राजस्वका दररेटहरु तुलनात्मक रुपमा बढी हुनु र करदर व्यवहारिक नहुनु</li> <li>कर राजस्व एवं गैरकर राजस्व परिचालनका लागि छाता कानुन निर्माण नहुनु, जसको आधारमा कार्यविधि एवं अन्य कानुनहरु निर्माण हुन नसक्नु । जस्तो व्यवसाय कर, पार्किङ शुल्क जस्ता स्रोतका लागि कार्यविधि निर्माण नहुनु</li> <li>राजस्व सम्वन्धी वार्षिक नीति कार्यक्रमहरुको कार्यान्वयनका लागि बजेट व्यवस्था न्यून हुनु</li> <li>करका दररेट निर्धारण एवं कार्यान्वयनका लागि अन्तरपालिका समन्वय स्थापित हुनु नसक्नु</li> <li>कर भुक्तानीका लागि करदाताहरु नगरपालिका तथा वडा कार्यालय सम्म पुग्नु पर्ने बाध्यता</li> <li>कर प्रशासनलाई प्रभावकारी रुपमा सञ्चालन गर्न नसक्नु</li> </ul> |

## परिच्छेद - पाँच : राजस्व सुधार कार्ययोजना

### ५.१ कर राजस्व सुधार योजना

स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ अनुसार करराजस्व अन्तर्गत सम्पत्ति कर, भूमिकर, घर जग्गा बहाल कर, व्यवसाय कर, सवारी कर र जडीवुटी, कवाडी तथा जीवजन्तु करलाई राखिएको छ । उपरोक्त करहरूको सुधारका लागि नगरपालिकाको देहाय बमोजिम उद्देश्य, रणनीति, कार्यक्रम तथा कार्ययोजना तर्जुमा भएको छ ।

#### क) उद्देश्य :

स्थानीय तहको वित्तीय अधिकार क्षेत्रभित्रका करका श्रोतहरू पहिचान, दायरा विस्तार र नागरिकहरूलाई कर सञ्जालमा आवद्ध गरी कर सङ्कलनमा प्रभावकारीता ल्याई सङ्कलित रकमलाई पूँजी वृद्धि क्षेत्रमा लगानी गर्दै कर राजस्वलाई नगरपालिकाको दिगो, भरपर्दो र मुख्य आय श्रोतको रूपमा स्थापित गर्नु ।

#### ख) रणनीतिहरू

१. कर राजस्व परिचालनका लागि ऐन, नियम, कार्यविधि तर्जुमा गरी कार्यान्वयनमा ल्याउने
२. कर तिर्ने अभ्यास विकास गर्न नागरिकलाई प्रोत्साहित गर्ने
३. राजस्व सम्बन्धी तथ्याङ्क अभिलेखन र अद्यावधिक गर्ने
४. कर सङ्कलन प्रक्रियालाई सरल, सहज र पारदर्शी बनाउने
५. करको दररेट निर्धारणलाई व्यवहारिक, वैज्ञानिक र समयसापेक्ष बनाउने
६. सङ्कलित राजस्वलाई पूँजी वृद्धि हुने क्षेत्रमा लगानी गर्ने

#### ग) कार्यनीतिहरू

**रणनीति- १ अन्तर्गतको कर राजस्व परिचालनका लागि ऐन कानून तर्जुमा अन्तर्गतको कार्यनीतिहरू**

१. पालिकाको आर्थिक ऐनलाई व्यवहारिक र समयसापेक्ष बनाउन हरेक आर्थिक वर्ष अध्ययनका आधारमा नगरपालिका आर्थिक ऐन संशोधन, परिमार्जन गरिनेछ ।
२. कर राजस्व र गैरकर राजस्व सम्बन्धी व्यवस्थापनका लागि ऐन तर्जुमा तथा परिमार्जन गरी कार्यान्वयनमा ल्याइने छ । यसैका आधारमा जडीवुटी कवाडी तथा जीवजन्तु कर, सवारी साधन पार्किङ सम्बन्धी, सरसफाइ र प्राकृतिक श्रोत सङ्कलन (वालुवा, गिट्टी, ढुङ्गा, दहत्तर बहत्तर) का लागि अलग अलग कार्यविधि तर्जुमा गरी कार्यान्वयनमा ल्याइनेछ ।
३. नगरपालिका भित्र नियमित रूपमा सञ्चालन हुने उद्योग, व्यापार व्यवसायको अनिवार्य दर्ता र इजाजत लिनुपर्ने पक्षलाई मापदण्ड बनाई कार्यान्वयनमा ल्याइनेछ ।
४. ट्याक्टर (वालुवा, ईटा, गिट्टी, माटो संकलनका लागि) लगायत स्थानीय साना सवारी साधन सञ्चालन सम्बन्धी कार्यविधि निर्माण गरिनेछ ।
५. पूर्वाधार सेवा (खानेपानी, स्थानीय सडक, स्थानीय विद्युत) उपयोगबाट राजस्व सङ्कलनका लागि कार्यविधि तर्जुमा गरी कार्यान्वयनमा ल्याइने छ ।

**रणनीति २ को कर तिर्ने अभ्यास विकासका लागि नागरिकलाई प्रोत्साहित गर्ने अन्तर्गतको कार्यनीतिहरू**

१. कर शिक्षा, सचेतना कार्यक्रम सञ्चालन गरिनेछ ।
२. आर्थिक वर्षको शुरुमा एकमुष्ट कर भुक्तानीमा करछुट दिई समयमै कर भुक्तानीका लागि प्रोत्साहित गरिनेछ ।
३. करदाताहरूको स्तर निर्धारण गरी ठूला करदाताहरूलाई सार्वजनिक कार्यक्रम माफत सम्मान गरिनेछ ।
४. ठूला करदातालाई नगरपालिकाको सिफारिस एवं प्रमाणीकरण दस्तुर एक निश्चित अवधिका लागि छुट दिइनेछ ।
५. कर नतिर्ने, निर्धारित अवधिभित्र कर तिर्ने ढिलाई गर्ने करदातालाई दण्ड सजाय गरिनेछ ।
६. बडा एवं समुदायस्तरमा कर शिक्षा जनचेतना प्रचार सामाग्रीहरू वितरण र कार्यक्रम सञ्चालन गरिनेछ ।

### रणनीति ३ को राजस्व सम्बन्धी तथ्याङ्क अभिलेखन र अद्यावधिक गर्ने अन्तर्गतको कार्यनीतिहरू

१. करदाता पहिचानका लागि घरधुरी सर्भेक्षण एवं तथ्याङ्क सङ्कलन गरी करदाताहरूको डाटावेस तयार पारिनेछ ।
२. सम्पत्तिकर, घरजग्गा बहाल कर, व्यवसाय कर, सवारी साधन कर, जडीबुटी कवाडी एवं जीवजन्तु कर लगायतका करदाताहरूको अभिलेख खण्डीकृत र विस्तृत विवरण तयार पार्ने र लगत नियमित अद्यावधिक गरिनेछ ।
३. घर नम्वरिङ्ग गर्दै करदाताहरूलाई करदाता परिचय पत्र वितरण गरिनेछ ।
४. नगरपालिका भित्र सञ्चालनमा रहेका उद्योग, व्यापार व्यवसाय, घरजग्गा बहाल विवरण सङ्कलन गरी लगत अद्यावधिक गरिनेछ ।
५. नगरपालिका भित्र नियमित सञ्चालित स्थानीय साना सवारी साधनलाई नम्वरिङ्ग गर्ने सोको अभिलेख राखिनेछ ।
६. राजस्व शाखामा तथ्याङ्कहरू अभिलेखका लागि कम्प्युटर सफ्टवेयर प्रयोगमा ल्याउने । सञ्चालनमा रहेको विद्यमान अभिलेखीकरण प्रणालीलाई अद्यावधिक गरिनेछ ।

### रणनीति ४ को कर सङ्कलन प्रक्रियालाई सरल, सहज र पारदर्शी बनाउने अन्तर्गतका कार्यनीतिहरू

१. राजस्व सङ्कलनमा वैकिङ् प्रणाली अवलम्बन गरिनेछ ।
२. राजस्व सङ्कलन तथा भुक्तानीका लागि डिजिटाइज गरिने छ ।
३. कर विवरण पेश लगायत राजस्व सम्बन्धी कार्य लागि अनलाइन सेवा उपलब्ध गराइनेछ ।
४. सङ्कलित राजस्व विवरण कार्यपालिकाको वेबसाइट मार्फत सार्वजनिकरण गरिनेछ ।

### रणनीति ५ को करको दररेट निर्धारणलाई व्यवहारिक, वैज्ञानिक र समयसापेक्ष बनाउने अन्तर्गतका कार्यनीतिहरू

१. राजस्व सङ्कलनमा प्रगतिशिल करदर प्रणालीलाई व्यवस्थित गरिनेछ ।
२. कर वृद्धिका लागि नयाँ नयाँ क्षेत्रहरू पहिचान गरिनेछ । करको दररेटलाई सक्दो न्यून बनाउदै दायरा फराकिलो पारिनेछ ।
३. भू-उपयोग, जग्गाको उपयोगिता र सडक पहुँचका आधारमा भूमि वर्गीकरण तथा मूल्यगरिनेछ र सोका आधारमा सम्पत्ति करदर निर्धारण गरिनेछ ।
४. व्यवहारिक एवं वैज्ञानिकताका आधारमा करदर तथा गैरकर राजस्व परिमार्जन एवं संशोधन गरिनेछ ।
५. व्यवसायको प्रकृति, स्तर, व्यवसाय सञ्चालन क्षेत्र, लगानी एवं कारोबारको आधारमा वर्गीकरण गरी सोको आधारमा व्यवसाय करको दररेट निर्धारण गरिनेछ ।
६. जडीबुटी, तथा कवाडी आदिको उपलब्धता, व्यवसायिक उपयोगिता, मूल्य श्रृङ्खला चक्र र बजार मूल्यका आधारमा करदर निर्धारण गरिनेछ ।
७. करको दररेट निर्धारणका लागि स्थानीय समाजसेवी, बुद्धिजीवी, राजनीतिक दल, सरोकारवाला, संघ संस्था तथा करदाताको राय सुझाव प्रतिक्रियाका आधारमा तय गरिनेछ ।

### रणनीति ६ को संकलित राजस्वलाई पूँजी वृद्धि हुने क्षेत्रमा लगानी गर्ने अन्तर्गतका कार्यनीतिहरू

१. सङ्कलित राजस्वलाई आय वृद्धि हुने क्षेत्रवारे अध्ययन, अनुसन्धानबाट पहिचान गर्ने र सो क्षेत्रमा लगानी गरिनेछ ।
२. निजी क्षेत्रसंगको सहकार्यमा व्यापारिक कम्प्लेक्स, सभाहल, उद्यान पार्क, प्राविधिक शिक्षालय, अस्पताल, कृषि उपज सङ्कलन केन्द्र, हाटबजार, पर्यटकीय स्थलहरू निर्माणहरूमा लगानी गरी राजस्व अभिवृद्धि गरिनेछ ।
३. सहकारी तथा निजी क्षेत्रहरूसंगको सहकार्यमा शहरी तथा बजार क्षेत्रमा बहुउद्देश्यीय तथा बहुतले भवनहरू निर्माण गरी राजस्व अभिवृद्धि गरिने छ ।
४. कृषि र गैरकाष्ठ वन पैदावरका क्षेत्रमा उद्यमशिलता एवं व्यवसायिकता विकास गर्ने सम्बन्धी कार्यक्रमहरू सञ्चालन गरी उद्योग व्यवसायहरूको स्थापना, प्रवर्द्धन तथा विकास विस्तारबाट राजस्व अभिवृद्धि गरिनेछ ।

### घ) करराजस्व सुधार कार्ययोजना

| तालिका नम्बर : १३          |                                  |         |            |
|----------------------------|----------------------------------|---------|------------|
| कर राजस्व सुधार कार्ययोजना |                                  |         |            |
| क्र.सं.                    | सुधारका लागि गर्नुपर्ने कार्यहरू | समयावधि | जिम्मेवारी |

|     |                                                                                                                       |                          |                                               |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------|
| क)  | सम्पत्ति कर                                                                                                           |                          |                                               |
| 1.  | सम्पत्ति (जग्गा र भौतिक संचरना) को न्यूनतम मूल्याङ्कन परिमार्जन गर्ने                                                 | २०८० मंसिर मसान्त सम्म   | राजस्व परामर्श समिति, नगर सभा                 |
| 2.  | सम्पत्ति कर व्यवस्थापन कार्यविधि तर्जुमा, परिमार्जन, संशोधन गर्ने                                                     | २०८० मंसिर मसान्त सम्म   | नगर कार्यपालिका                               |
| 3.  | सम्पत्ति करदर परिमार्जन गर्ने                                                                                         | २०८० मंसिर मसान्त सम्म   |                                               |
| 4.  | सम्पत्ति (जग्गा र भौतिक संचरना) को स्वयं घोषणा अभियान सञ्चालन गर्ने                                                   | २०८० भाद्र देखि नियमित   | नगरपालिका, वडा कार्यालयहरु                    |
| 5.  | सम्पत्ति कर सम्बन्धी करदाताहरुको अभिलेख अद्यावधिक गर्दै करदाता नम्बर वितरण गर्ने                                      | २०८० भाद्र देखि नियमित   | राजस्व शाखा र वडा कार्यालयहरु                 |
| ख)  | घर जग्गा बहाल कर                                                                                                      |                          |                                               |
| 6.  | नगरपालिकाभित्र संस्थागत, व्यवसायिक वा व्यक्तिगत प्रयोजनले बहालमा रहेका घरजग्गाको तथ्याङ्क सङ्कलन गर्ने                | २०८० कार्तिक मसान्त सम्म | राजस्व शाखा वडा सचिव                          |
| 7.  | घरजग्गा बहाल कर सम्बन्धी कार्यविधि तर्जुमा परिमार्जन, संशोधन गर्ने                                                    | २०८० मंसिर मसान्त सम्म   | राजस्व परामर्श समिति र नगरसभा                 |
| ग)  | व्यवसाय कर                                                                                                            |                          |                                               |
| 8.  | नगरपालिका क्षेत्रमा व्यवसाय गर्नको लागि पालिकामा अनिवार्य दर्ता गर्नु पर्ने व्यवस्था गर्न सबै व्यवसायीलाई सूचित गर्ने | २०८० भाद्र देखि नियमित   | राजस्व परामर्श समिति, राजस्व शाखा             |
| 9.  | व्यवसाय कर व्यवस्थापन सम्बन्धी कार्यविधि तर्जुमा, परिमार्जन, संशोधन गर्ने                                             | २०८० मंसिर मसान्त सम्म   | राजस्व परामर्श समिति नगरसभा                   |
| 10. | दर्ता भएका (सूचीकृत) व्यवसायहरुको लगत अद्यावधिक गर्ने                                                                 | २०८० साउन देखि नियमित    | राजस्वशाखा र वडा कार्यालयहरु                  |
| घ)  | जडिवुटी, कवाडी, जीवजन्तु कर                                                                                           |                          |                                               |
| 11. | जडिवुटी, कवाडी र जीवजन्तु कर सङ्कलन हुने स्थान र परिमाण जानकारीका लागि तथ्याङ्क सङ्कलन गर्ने                          | २०८० मंसिर मसान्त सम्म   | राजस्वशाखा र वडा कार्यालयहरु                  |
| 12. | जडीवुटी जीवजन्तु तथा कवाडी कर कार्यविधि तर्जुमागर्ने                                                                  | २०८० कार्तिक मसान्त सम्म | राजस्व परामर्श समिति, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत |
| ङ)  | विज्ञापन कर                                                                                                           |                          |                                               |
| 13. | न्यूनतम सङ्कलन हुन सक्ने रकम यकिन गरी ठेक्का अंक निर्धारण गर्ने                                                       | २०८० भाद्र मसान्त सम्म   | राजस्वशाखा र वडा कार्यालयहरु                  |
| 14. | प्रदेश कानून वमोजिम विज्ञापन कर कार्यविधि तर्जुमागर्ने                                                                | २०८० कार्तिक मसान्त सम्म | राजस्व परामर्श समिति, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत |
| च)  | सवारी साधन कर                                                                                                         |                          |                                               |
| 15. | नगरपालिका क्षेत्रमा सञ्चालित सवारी साधनहरुको अभिलेख अद्यावधिक गर्ने                                                   | २०८० भदौ मसान्त सम्म     | राजस्व उपशाखा, वडा कार्यालयहरु                |
| 16. | प्रदेश कानून वमोजिम सवारी साधन कर कार्यविधि तर्जुमागर्ने                                                              | २०८० कार्तिक मसान्त सम्म | राजस्व परामर्श समिति, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत |

## ५.२ गैरकर राजस्व सुधार योजना

यस अन्तर्गत नगरपालिकाबाट गरिने सिफारिस, प्रमाणीकरण र संघ संस्थाहरुको दर्ता, इजाजत, अनुमति, नवीकरण, अचल सम्पत्तिको मूल्याङ्कन जस्ता सेवा सुविधाहरु उपलब्ध गराए वापतको शुल्क, दस्तुर एवं प्राकृतिक श्रोतको विक्री रहेका छन् । उपरोक्त गैरकरहरुको सुधारका लागि नगरपालिकाले देहाय वमोजिम उद्देश्य, रणनीति, कार्यक्रम तथा कार्ययोजना तर्जुमा गरेको छ ।



**क) उद्देश्य :**

स्थानीय तहको अधिकार क्षेत्रभित्रका गैरकर राजस्वका आधार क्षेत्रहरु पहिचान, विस्तार गरी नागरिकहरुलाई प्रभावकारी, गुणस्तरीय सेवा सुविधाहरु न्यूनतम शुल्क तथा दस्तुरमा उपलब्ध गराई पालिकाको आन्तरिक आयमा वृद्धि ल्याउनु ।

**ख) रणनीति**

१. गैरकर राजस्व परिचालनका लागि ऐन, नियम, कार्यविधि तर्जुमा गर्ने ।
२. गैरकर राजस्वका आधार क्षेत्रहरु पहिचान एवं विस्तार गर्ने ।
३. सेवा शुल्क, दस्तुर एवं महसुललाई समयसापेक्षा बनाउने ।

**ग) कार्यनीतिहरु**

**रणनीति १ को गैरकर राजस्व परिचालनका लागि ऐन, नियम, कार्यविधि तर्जुमा अन्तर्गतका कार्यनीतिहरु**

१. नदीजन्य पदार्थहरु ढुङ्गा, गिट्टी, बालुवा, माटो, काठ, दाउरा, दहत्तर, वहत्तर आदिको उपयोग सम्बन्धी निश्चित मापदण्ड निर्धारण गर्दै कार्यविधि तर्जुमा, परिमार्जन तथा संशोधन गरी कार्यान्वयनमा ल्याइनेछ ।
२. स्थानीय व्यवसायिक तथा गैर सरकारी एवं सामुदायिक संघ संस्थाहरुको दर्ता, नवीकरण, अनुमति, इजाजत सम्बन्धी कार्यविधि तयार पारी कार्यान्वयनमा ल्याइनेछ ।
३. सरकारी एवं ऐलानी जग्गा उपयोग सम्बन्धी कार्यविधि तर्जुमा गरिनेछ ।
४. स्थानीय पर्यटक क्षेत्र प्रवर्द्धन तथा व्यवस्थापन सम्बन्धी कार्यविधि कार्यान्वयनमा ल्याइनेछ ।

**रणनीति २ को गैरकर राजस्वका आधार क्षेत्रहरु पहिचान एवं विस्तार अन्तर्गतका कार्यनीतिहरु**

१. राजस्वका आधार क्षेत्र पहिचान तथा विस्तारका लागि अध्ययन अनुसन्धान गरिनेछ ।
२. नगरपालिका क्षेत्रभित्रको नदीजन्य पदार्थहरु ढुङ्गा, गिट्टी, बालुवाको सङ्कलनका लागि अध्ययनका आधारमा ठेक्का प्रक्रियाद्वारा ढुङ्गा, गिट्टी, बालुवा सङ्कलन एवं विक्री गर्दै नियमित रुपमा सो कार्यको अनुगमन गरिनेछ ।
३. स्थानीय व्यवसायिक, गैरसरकारी एवं सामुदायिक संघ संस्थाहरु सञ्चालन अधि अनिवार्य रुपमा अनुमति तथा इजाजत लिनुपर्ने व्यवस्थालाई कार्यान्वयनमा ल्याइनेछ ।
४. स्थानीय पर्यटकीय क्षेत्रहरु पहिचान, अत्यावश्यक पूर्वाधार एवं सेवा सुविधाको व्यवस्था गरी आन्तरिक एवं बाह्य पर्यटकहरुको प्रवेशमा न्यूनतम शुल्क निर्धारण गरिनेछ ।
५. शहरीकरणसंगसंगै निजीक्षेत्र, सहकारी संस्थासंगको सहकार्यमा फोहोरमैला व्यवस्थित गर्न ठेक्का प्रक्रिया अवलम्बन गरिनेछ ।

**रणनीति ३ को सेवा शुल्क, दस्तुर एवं महसुललाई समयसापेक्षा बनाउने अन्तर्गतका कार्यनीतिहरु**

१. सेवा सुविधाहरुको शुल्क, दस्तुर न्यूनतम निर्धारण गर्ने र परिमार्जन गरिनेछ ।
२. स्थानीय व्यवसायिक, गैर सरकारी तथा सामुदायिक संघ संस्थाका लागि दर्ता शुल्क, नवीकरण, अनुमति एवं इजाजत शुल्क, दस्तुर अलग अलग निर्धारण गरिनेछ ।
३. भौगोलिक अवस्थिति र आर्थिक सामाजिक रुपमा अति विपन्न तथा लक्षित वर्गका आधारमा सेवा शुल्क, दस्तुरहरुमा छूट व्यवस्था गरिनेछ ।
४. एकै प्रकृतिको कार्य नियमित रुपमा सेवा लिनुपर्ने करदाताहरुको पहिचान गरी आवश्यक नियम बनाई सेवा शुल्क तथा दस्तुरमा छूटको व्यवस्था गरिनेछ ।

घ) गैरकर राजस्व सुधार कार्ययोजना

| तालिका नम्बर : १४<br>गैरकर राजस्व सुधार कार्ययोजना |                                                                                                                                                                                                         |                          |                                                           |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------|
| क्र.सं.                                            | सुधारका लागि गर्नुपर्ने कार्यहरू                                                                                                                                                                        | समयावधि                  | जिम्मेवारी                                                |
| क)                                                 | नदीजन्य पदार्थको उपयोग                                                                                                                                                                                  |                          |                                                           |
| १७.                                                | नदीजन्य पदार्थको उपयोग गर्ने सम्बन्धी कार्यविधि तर्जुमागर्ने र ढुङ्गा, गिट्टी, बालुवाको विक्री व्यवस्था गर्ने                                                                                           | २०८० कार्तिक मसान्त सम्म | राजस्व परामर्श समिति, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत             |
| १८.                                                | सम्भाव्य स्थलहरूको IEE परिक्षण गर्ने र सो अनुसारको परिमाण एकिन गर्ने                                                                                                                                    | २०८० कार्तिक मसान्त सम्म | प्राविधिक शाखा र प्रशासकीय अधिकृत                         |
| १९.                                                | सडकलन कार्यको नियमित रूपमा अनुगमन गरी अध्ययन प्रतिवेदनले सिफारिश गरेको मापदण्डभित्र मात्र रहेर उत्खननहुने कार्य सुनिश्चित गर्ने                                                                         | २०८० भाद्र देखि नियमित   | राजस्व परामर्श समिति नगर कार्यपालिका                      |
| ख)                                                 | नक्सापास दस्तुर                                                                                                                                                                                         |                          |                                                           |
| २०.                                                | पुराना घरको अभिलेखीकरण/अद्यावधिकरण तथा नयाँ घरको नक्सा पास अनिवार्य गर्ने सम्बन्धमा जनचेतनामूलक कार्यक्रम गर्ने                                                                                         | २०८० साउन देखि नियमित    | प्राविधिक शाखा, वडा कार्यालयहरू र कार्यपालिका             |
| २१.                                                | नक्सापासको लागि मापदण्ड तथा कार्यविधिहरू अनुसार भवन निर्माण भए नभएको निरन्तर अनुगमन गर्ने                                                                                                               | २०८० साउन देखि नियमित    | प्राविधिकशाखा तथा वडा कार्यालयहरू                         |
| २२.                                                | घरको तला, बनोट तथा किसिमका आधारमा दस्तुरको दर निर्धारण गरी समयानुकूल परिमार्जन गर्दै जाने                                                                                                               | २०८० साउन देखि नियमित    | प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, प्राविधिक शाखा र वडा कार्यालयहरू |
| ग)                                                 | बहाल विटौरी शुल्क                                                                                                                                                                                       |                          |                                                           |
| २३.                                                | बहाल विटौरी शुल्कलाई परिमार्जन गर्दै कार्यविधि तर्जुमागर्ने                                                                                                                                             | २०८० कार्तिक सम्म        | राजस्व परामर्श समिति, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत             |
| २४.                                                | सरकारी, पति र ऐलानी जग्गाको पहिचान गरी सो को उपयोग गर्नेको अभिलेख अद्यावधिक गर्ने                                                                                                                       | २०८० मंसिर मसान्त सम्म   | राजस्व परामर्श समिति, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत             |
| घ)                                                 | सेवा शुल्क, दस्तुर तथा विविध आय                                                                                                                                                                         |                          |                                                           |
| २५.                                                | शुल्क तथा दस्तुरहरूको वर्गीकरण गरी दस्तुरका दरमा आवश्यक परिमार्जन गर्ने                                                                                                                                 | २०८० साउन मसान्त सम्म    | राजस्व परामर्श समिति, नगरसभा                              |
| ङ)                                                 | दीर्घकालीन आय स्रोतको पहिचान तथा सम्भाव्यता                                                                                                                                                             |                          |                                                           |
| २६.                                                | नगरपालिकालाई दीर्घकालीन आय आर्जन हुन सक्ने सम्भाव्य क्षेत्रहरूको पहिचान गर्ने<br>- हाट बजार सञ्चालन<br>- उद्यमशिलता विकास<br>- औद्योगिक ग्राम<br>- फोहोर प्रशोधन केन्द्र<br>- स्थानीय पूर्वाधार सेवाहरू | २०८० भाद्र मसान्त सम्म   | नगरकार्यपालिका                                            |
| २७.                                                | नगरपालिका क्षेत्रभित्र पर्यटकीय पूर्वाधार विकास सहित होमस्टे, रिसोर्ट सञ्चालनका लागि निजी                                                                                                               | २०८० भाद्र देखि नियमित   | राजस्व शाखा, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत,                     |

|     | क्षेत्र, सहकारी संस्थासंग सहकार्य गर्ने                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                       | नगरकार्यपालिका                                        |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------|
| २४. | व्यापारिक कम्प्लेक्स, सभाहल, हाटवजार, प्राविधिक शिक्षालय, अस्पताल, फोहोर सङ्कलन केन्द्र, चिस्यान केन्द्र, सार्वजनिक शौचालय, बहुउद्देश्य तथा बहुतले भवन जस्ता भौतिक पूर्वाधार विकासमा सार्वजनिक निजी साभेदारी मोडेलमा निर्माण, सञ्चालन तथा हस्तान्तरण, लिज, सेवा करार, व्यवस्थापन करार जस्ता विधि पद्धति मार्फत राजश्व सुधार कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने | २०८०भाद्र देखि नियमित | राजस्व शाखा, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, नगर कार्यपालिका |

### ५.३ राजस्व प्रशासन सुधार योजना तर्जुमा

यस अन्तर्गत नगरपालिकाको राजस्व नीति, कार्यक्रम, संगठनात्मक संरचना, प्रशासनिक संयन्त्र, जनशक्ति विकास तथा व्यवस्था एवं प्रविधिको प्रयोग जस्ता पक्षहरु रहेका छन् । उपरोक्त कार्यका लागि नगरपालिकाले देहाय बमोजिम उद्देश्य, रणनीति, कार्यक्रम तथा कार्ययोजना तर्जुमा गरेको छ ।

#### क) उद्देश्य :

नगरपालिकाको राजस्व प्रशासनलाई सक्षम, सवल, प्रभावकारी, पारदर्शी एवं प्रविधियुक्त बनाउनु ।

#### ख) रणनीति

१. नगरपालिकाको राजस्व सम्बन्धी ३ वर्षे लक्ष्य सहित नीति कार्यक्रम तय गर्ने ।
२. राजस्व परिचालनका लागि राजस्व प्रशासन छरितो, प्रभावकारी र पारदर्शी बनाउने ।
३. राजस्व प्रशासनलाई प्रविधियुक्त बनाउने ।

#### ग) कार्यनीतिहरु

**रणनीति १ को नगरपालिकाको राजस्व सम्बन्धी ३ वर्षे लक्ष्य सहित नीति कार्यक्रम तयगर्ने अन्तर्गतका कार्यनीतिहरु**

१. राजस्व सुधार एवं परिचालनका लागि नगरपालिकाको राजस्व सम्बन्धी ३ वर्षे लक्ष्य सहित मध्यकालीन नीति तथा कार्यक्रम तर्जुमा गरिनेछ ।
२. मध्यकालीन नीतिका आधारमा वार्षिक कार्यक्रम तयार पारी कार्यान्वयनमा ल्याइने छ ।

**रणनीति २ को राजस्व परिचालनका लागि राजस्व प्रशासन छरितो, प्रभावकारी र पारदर्शी अन्तर्गतका कार्यनीतिहरु**

१. राजस्व शाखामा प्राविधिक कर्मचारी (आइटी) सहित आवश्यक कर्मचारी कार्यपालिका व्यवस्था गरिनेछ ।
२. वडा कार्यालयबाट राजस्व सङ्कलन गर्ने अलग्गै इकाइ स्थापना गरी आवश्यक कर्मचारीको व्यवस्था मिलाइनेछ ।
३. स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ मा भएको व्यवस्था अनुसार राजस्व परामर्श समितिलाई क्रियाशील बनाइनेछ ।
४. नागरिकहरुको अचल सम्पत्ति मूल्याङ्कनका लागि प्राविधिकहरु समेत रहने गरी नगरपालिका स्तरीय सम्पत्ति मूल्याङ्कन समिति गठन गरिनेछ ।
५. नगरपालिकाका जनप्रतिनिधि र कर्मचारीहरुलाई क्षमता विकास तालिम सञ्चालन गरिनेछ ।
६. राजस्व प्रशासनका विधि प्रक्रिया, ऐन, नियम तथा कार्यविधि एवं नीति कार्यक्रमवारे जनप्रतिनिधि एवं करदाताहरुलाई अभिमुखीकरण कार्यक्रम सञ्चालन गरिने छ ।
७. सम्भावित करदाता, स्थानीय समुदायलाई कर सम्बन्धी कर शिक्षा, सचेतना कार्यक्रम सञ्चालन गरिनेछ ।
८. नगरपालिकाको आय व्यय विवरण अद्यावधिक गर्दै वेवसाइडमा अपलोड गरिनेछ ।

**रणनीति ३ को राजस्व प्रशासनलाई प्रविधियुक्त बनाउने अन्तर्गतका कार्यनीतिहरु**

१. राजस्व शाखा एवं वडा कार्यालयमा समेत कम्प्युटर प्रणाली आइसिटि प्रयोगमा ल्याइनेछ ।
२. वडा कार्यालयहरु सहित कार्यपालिकामा तिब्रगतिको इण्टरनेट जडान गरिनेछ ।
३. राजस्व सम्बन्धी कार्यका लागि अनलाइन सेवा प्रदान गरिनेछ ।
४. वित्तीय संस्थाहरूसंग सहकार्य गरी वैकिङ्ग प्रक्रिया मार्फत राजस्व सङ्कलन गर्ने र कम्प्युटर प्रिण्टेड विजक जारी गरिनेछ ।
५. मोबाइल एपको विकास गरी राजस्व सम्बन्धी जानकारी करदाताहरुलाई गराइने छ ।

#### घ) राजस्व प्रशासन सुधार कार्ययोजना

| तालिका नम्बर : १५<br>राजस्व प्रशासन सुधार कार्ययोजना |                                                                                                                                        |                             |                                        |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|
| क्र.सं.                                              | सुधारका लागि गर्नुपर्ने कार्यहरू                                                                                                       | समयावधि                     | जिम्मेवारी                             |
| क)                                                   | संगठानिक स्वरूप तथा संस्थागत क्षमता                                                                                                    |                             |                                        |
| २९.                                                  | राजस्व शाखामा राजस्व सम्बन्धी सम्पूर्ण दस्तावेज तथा तथ्याङ्कको अभिलेख राख्ने                                                           | नियमित                      | राजस्व उपशाखा                          |
| ३०.                                                  | राजस्व शाखामा कर्मचारीको व्यवस्था गर्ने                                                                                                | २०८० असोज<br>मसान्त सम्म    | कार्यपालिका                            |
| ३१.                                                  | राजस्व प्रशासनका कर्मचारी (वडा सचिव समेत)लाई क्षमता तालिम व्यवस्था गर्ने                                                               | २०८० मंसिर सम्म             | प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत                |
| ३२.                                                  | राजस्व असुलीमा प्रयोग हुँदै आएको कम्प्युटर सफ्टवेयरमा आवश्यक सुधार गर्ने                                                               | २०८० कार्तिक<br>मसान्त सम्म | प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, राजस्व शाखा   |
| ३३.                                                  | वडा सचिवहरुको बैठक नियमित (कम्तिमा त्रैमासिक) राखी राजस्व असुलीको अवस्था, भोगेका समस्या तथा एकरूपता ल्याउन छलफल गर्ने                  | त्रैमासिक                   | प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, राजस्व शाखा   |
| ख)                                                   | कानूनी तथा नीतिगत व्यवस्था                                                                                                             |                             |                                        |
| ३४.                                                  | आवश्यक ऐन तथा कार्यविधि तर्जुमा गरी कार्यान्वयनमा ल्याउने                                                                              | २०८० जेष्ठ मसान्त<br>सम्म   | राजस्व परामर्श समिति<br>नगरसभा         |
| ३५.                                                  | राजस्व नीति करदातामैत्री बनाउने                                                                                                        | २०८० साउन                   | कार्यपालिका                            |
| ग)                                                   | समन्वय, अनुगमन र समीक्षा                                                                                                               |                             |                                        |
| ३६.                                                  | राजस्वसंग सम्बन्धित सरोकारवालाहरु संग नियमित समन्वय तथा छलफल गर्ने                                                                     | अर्ध वार्षिक                | राजस्व शाखा                            |
| ३७.                                                  | स्थानीय राजस्व परामर्श समितिको बैठक नियमित बसी राजस्व सङ्कलन प्रगतिको समीक्षा गरी सुधारका कदम चाल्ने                                   | त्रैमासिक                   | राजस्व शाखा                            |
| घ)                                                   | राजस्व सुधार कार्ययोजना कार्यान्वयन गर्ने                                                                                              |                             |                                        |
| ३८.                                                  | कार्ययोजनामा उल्लेख भएका क्रियाकलापहरुको कार्यान्वयन गर्ने र क्रियाकलापहरु कार्यान्वयनको सुनिश्चितता गर्न आवश्यक बजेटको व्यवस्था गर्ने | २०८० साउन देखि<br>नियमित    | राजस्व शाखा प्रमुख<br>प्रशासकीय अधिकृत |
| ३९.                                                  | आवधिक रुपमा अनुगमन तथा मुल्याङ्कन गर्ने र क्रियाकलापहरुमा आवश्यक परिमार्जन गर्दै जाने                                                  | २०८० साउन देखि<br>नियमित    | राजस्व शाखा प्रमुख<br>प्रशासकीय अधिकृत |

## परिच्छेद - छः त्रिवर्षीय राजस्व प्रक्षेपण

नगरपालिकाको आगामी आर्थिक वर्षहरू २०८०/८१ देखि २०८२/८३ का लागि राजस्व प्रक्षेपण गरिएको छ । राजस्व प्रक्षेपण राजस्व सुधार योजनामा प्रस्ताव गरिएका क्रियाकलापहरूको आधारमा गरिएको हो । आय प्रक्षेपण गर्दा भविष्यमा आयका आधारको दायरा तथा दर बढ्न गई सोबाट हुनसक्ने योगदानलाई समेत मध्यनजर गरिएको छ । त्यसैगरी केही शिर्षकहरूको आय प्रक्षेपण गर्दा विगतको आय सङ्कलनको वृद्धिदरलाई आधार मानिएको छ । आय प्रक्षेपणका आधारहरूलाई शिर्षकगत रूपमा तल व्याख्या गरिएको छ ।

### ६.१ राजस्व प्रक्षेपणको आधार

| तालिका नम्बर : १६<br>राजस्व प्रक्षेपणका आधारहरू |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| क्र. सं.                                        | राजस्व शिर्षक                                             | प्रक्षेपणको आधार                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| क)                                              | आन्तरिक आय तर्फ                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| १.                                              | सम्पत्ति कर                                               | घरधुरीको आधारमा सम्पत्ति कर निर्धारण गरिएको छ । यस अन्तर्गत हरेक १ जना सम्पत्ति कर प्रयोजनका लागि करदाता हुन सक्ने अनुमानका आधारमा कूल क्षमता रु.२ करोड ६० लाख ८४ हजार ५०८ रहेकोमा पहिलो वर्ष सो रकमको २० प्रतिशत, त्यसपछिको वर्षमा २५ प्रतिशत र तेश्रो वर्षमा ३० प्रतिशतका दरले प्राप्त हुन सक्ने । |
| २.                                              | घरजग्गा बहाल कर                                           | घरबहाल कर बापत रु.१५ लाख ३४ हजार सङ्कलन हुन सक्ने अनुमान का आधारमा सोको करीव ५० प्रतिशत पहिलो वर्ष, ६० प्रतिशत दोश्रो र तेश्रो वर्षमा ७५ प्रतिशत सङ्कलन हुन सक्ने                                                                                                                                    |
| ३.                                              | व्यवसाय कर                                                | वार्षिक रु.६६ लाख ८० हजार वार्षिक सङ्कलन हुन सक्ने क्षमताका आधारमा सो रकमको पहिलो वर्ष २५ प्रतिशत, दोश्रो वर्ष ३५ प्रतिशत र तेश्रो वर्ष ५० प्रतिशतका दरले सङ्कलन हुन सक्ने                                                                                                                           |
| ४.                                              | सवारी साधन कर                                             | पालिकाको अधिकार क्षेत्रका सवारी साधनहरूबाट औषतमा प्रति एक सवारी साधनबाट वार्षिक रु.२५०० का दरले प्राप्त हुन सक्ने                                                                                                                                                                                    |
| ५.                                              | बहाल विटौरी शुल्क                                         | आर्थिक वर्ष २०८०/८१ का लागि रु.१७ लाख अनुमान भएको छ । सोही रकमका दरले आगामी ३ वर्षमा प्राप्त हुन सक्ने                                                                                                                                                                                               |
| ६.                                              | सरकारी सम्पत्तिको बहाल                                    | आर्थिक वर्ष २०८०/८१ का लागि रु.१५ लाख प्राप्त हुन अनुमानका आधारमा आगामी ३ वर्षमा पनि सोही अनुसार प्राप्त हुन सक्ने                                                                                                                                                                                   |
| ७.                                              | नदीजन्य पदार्थ उपयोग                                      | आर्थिक वर्ष २०८०/८१ का लागि रु.३ करोड प्राप्त हुन सक्ने आधारमा आगामी ३ वर्ष सम्म पनि सोहीका दरले प्राप्त हुन सक्ने                                                                                                                                                                                   |
| ८.                                              | फोहोरमैला सरसफाइ शुल्क                                    | आर्थिक वर्ष २०८०/८१ का लागि रु.२० लाख प्राप्त हुन सक्ने अनुमानका आधारमा हरेक वर्ष ५ प्रतिशतका दरले वृद्धि हुन सक्ने                                                                                                                                                                                  |
| ९.                                              | सिफारिस दस्तुर                                            | हरेक वर्ष ५ प्रतिशतका दरले वृद्धि हुन सक्ने                                                                                                                                                                                                                                                          |
| १०.                                             | नाता प्रमाणित दस्तुर, प्रशासनिक दण्ड जरिवाना, अन्य दस्तुर | हरेक वर्ष ५ प्रतिशतका दरले वृद्धि हुन सक्ने                                                                                                                                                                                                                                                          |

|     |                                                          |                                                                                                        |
|-----|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 11. | सवारी पार्किङ शुल्क                                      | प्रत्येक वर्ष ५ प्रतिशतका दरले वृद्धि हुन सक्ने अनुमानका आधारमा पहिलो वर्ष रु.१५ लाख प्राप्त हुन सक्ने |
| ख   | वाह्य श्रोत                                              |                                                                                                        |
| 12. | संघीय सरकारबाट प्राप्त वित्तीय समानीकरण, राजस्व बाँडफाँड | हरेक वर्ष ५ प्रतिशतका दरले वृद्धि हुने अनुमान                                                          |
| 13. | प्रदेश सरकार : वित्तीय समानीकरण, राजस्व बाँडफाँड         | हरेक वर्ष ५ प्रतिशतका दरले वृद्धि हुने अनुमान                                                          |

## ५.२ त्रिवर्षीय राजस्व प्रक्षेपण

क) आन्तरिक आयको प्रक्षेपण : आगामी तीन आर्थिक वर्षको आय प्रक्षेपण निम्न अनुसार छ ।

| तालिका नम्बर : १७<br>त्रिवर्षीय राजस्व प्रक्षेपण : आन्तरिक आय |                      |                  |                  |                   |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|------------------|-------------------|
| श्रोतहरू                                                      | आधार वर्ष<br>२०७९/८० | आर्थिक वर्ष      |                  |                   |
|                                                               |                      | २०८०/८१          | २०८१/८२          | २०८२/८३           |
| एकीकृत सम्पत्ति कर                                            | ३,०००,०००            | ४,५३६,४३६.१२     | ५,६७०,५४५        | ७,३७१,७०९         |
| मालपोत (भूमिकर)                                               | २,५००,०००            | -                | -                | -                 |
| घर बहाल कर                                                    | ५००,०००              | ७६७,०००          | ९५६,७५०          | १,२४६,३७५         |
| विज्ञापन कर                                                   | १५०,०००              | २१६,०००          | २७०,०००          | ३५१,०००           |
| व्यवसाय कर                                                    | -                    | १,६७०,०००        | २,३३६,०००        | ३,३४०,०००         |
| सवारी साधन कर (अटोरिक्सा, ठेलगाडा, इरिक्सा)                   |                      | १,०००,०००        | १,१००,०००        | १,१५५,०००         |
| <b>जम्मा : कर राजस्व</b>                                      | <b>६,१५०,०००</b>     | <b>७,१८९,४३६</b> | <b>९,३३७,२९५</b> | <b>१२,३०९,०८४</b> |
| जग्गा रजिष्ट्रेशन शुल्क                                       | १५,७००,०००           | १५,७००,०००       | १५,७००,०००       | १५,७००,०००        |
| बहाल विटौरी शुल्क                                             | १,७००,०००            | १,७००,०००        | १,७००,०००        | १,७००,०००         |
| व्यवसायले भुक्तानी गर्ने                                      | १,५००,०००            | -                | -                | -                 |
| सरकारी सम्पत्तिको बहालबाट प्राप्त                             | १,५००,०००            | १,५००,०००        | १,५००,०००        | १,५००,०००         |
| नदीजन्य पदार्थ विक्री                                         | ३५,०००,०००           | ३०,०००,०००       | ३०,०००,०००       | ३०,०००,०००        |
| सरकारी सम्पत्तिको विक्रीबाट प्राप्त (कवाडी)                   | १,०००,०००            | १,०००,०००        | ५००,०००          | १००,०००           |
| शिक्षा क्षेत्रबाट आम्दानी                                     | १००,०००              | १००,०००          | १००,०००          | १००,०००           |
| अन्य प्रशासनिक सेवा शुल्क                                     | ७००,०००              | ७००,०००          | ७००,०००          | ७००,०००           |
| घरजग्गा नक्सापास दस्तुर                                       | ३,०००,०००            | ३,०००,०००        | ३,०००,०००        | ३,०००,०००         |
| सिफारिस दस्तुर                                                | ३,०००,०००            | ३,०००,०००        | ३,१५०,०००        | ३,३०७,५००         |
| व्यक्तिगत घटना दर्ता विलम्ब                                   | १,०००,०००            | १,०००,०००        | ९००,०००          | ८१०,०००           |

| तालिका नम्बर : १७<br>त्रिवर्षीय राजस्व प्रक्षेपण : आन्तरिक आय |                      |                   |                   |                   |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| श्रोतहरू                                                      | आधार वर्ष<br>२०७९/८० | आर्थिक वर्ष       |                   |                   |
|                                                               |                      | २०८०/८१           | २०८१/८२           | २०८२/८३           |
| शुल्क                                                         |                      |                   |                   |                   |
| नाता प्रमाणित दस्तुर                                          | १,०००,०००            | १,०००,०००         | १,०५०,०००         | १,१०२,५००         |
| अन्य दस्तुर                                                   | ५००,०००              | ५००,०००           | ५२५,०००           | ५५१,२५०           |
| प्रशासनिक दण्ड जरिवाना                                        | १,०००,०००            | १,०००,०००         | १,०५०,०००         | १,१०२,५००         |
| प्रदुषण नियन्त्रण (सरसफाई सेवा) शुल्क                         | २,०००,०००            | २,०००,०००         | २,१००,०००         | २,२०५,०००         |
| वेरुजु फछ्यौट                                                 | १००,०००              | १००,०००           | -                 | -                 |
| निकासी शुल्क (कृषि तथा पशुजन्यको व्यवसायिक विक्री)            | ५०,०००               | ५५,०००            | ६०,५००            | ६६,५५०            |
| पार्किङ शुल्क                                                 | -                    | १,५००,०००         | १,५७५,०००         | १,६५३,७५०         |
| <b>जम्मा : गैरकर राजस्व</b>                                   | <b>६८,८५०,०००</b>    | <b>६३,७५५,०००</b> | <b>६३,६१०,५००</b> | <b>६३,५९९,०५०</b> |
| <b>जम्मा : आन्तरिक आय</b>                                     | <b>७५,०००,०००</b>    | <b>७१,०४४,४३६</b> | <b>७२,८४७,७९५</b> | <b>७५,९०८,१३४</b> |

ख) बाह्य श्रोतको अनुमान :

| तालिका नम्बर : १८<br>त्रिवर्षीय राजस्व प्रक्षेपण : बाह्य श्रोत |                      |                    |                    |                    |
|----------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| श्रोतहरू                                                       | आधार वर्ष<br>२०७९/८० | आर्थिक वर्ष        |                    |                    |
|                                                                |                      | २०८०/८१            | २०८१/८२            | २०८२/८३            |
| संघ : सशर्त अनुदान                                             | ३४४,१००,०००          | ३६१,३०५,०००        | ३७९,३७०,२५०        | ३९८,३३८,७६३        |
| संघ : विशेष अनुदान                                             | १४,६००,०००           | १५,३३०,०००         | १६,०९६,५००         | १६,९०१,३२५         |
| संघ : समपूरक                                                   | २०,०००,०००           | २१,०००,०००         | २२,०५०,०००         | २३,१५२,५००         |
| प्रदेश : समानीकरण                                              | १०,७०६,०००           | ११,२४१,३००         | ११,८०३,३६५         | १२,३९३,५३३         |
| प्रदेश : सशर्त अनुदान                                          | १५,०००,०००           | १५,७५०,०००         | १६,५३७,५००         | १७,३६४,३७५         |
| प्रदेश : विशेष अनुदान                                          | ७,०००,०००            | ७,३५०,०००          | ७,७१७,५००          | ८,१०३,३७५          |
| प्रदेश : समपूरक                                                | २०,०००,०००           | २१,०००,०००         | २२,०५०,०००         | २३,१५२,५००         |
| संघ : राजस्व बाँडफाँड                                          | १६१,३००,०००          | १६९,३६५,०००        | १७७,८३३,२५०        | १८६,७२४,९१३        |
| प्रदेश : राजस्व बाँडफाँड                                       | ३७,६७५,०००           | ३९,५५८,७५०         | ४१,५३६,६८८         | ४३,६१३,५२२         |
| <b>जम्मा बाह्य श्रोत</b>                                       | <b>८२०,४८१,०००</b>   | <b>८६१,५०५,०५०</b> | <b>९०४,५८०,३०३</b> | <b>९४९,८०९,३१८</b> |

ग) आन्तरिक आय र बाह्य आय संक्षिप्त प्रक्षेपण :

| तालिका नम्बर : १९<br>त्रिवर्षीय राजस्व प्रक्षेपण : आन्तरिक र वाह्य श्रोत |                      |             |             |               |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------|-------------|---------------|
| विवरण                                                                    | आधार वर्ष<br>२०७९/८० | २०८०/८१     | २०८१/८२     | २०८२/८३       |
| जम्मा आन्तरिक आय                                                         | ७५,०००,०००           | ७१,०४४,४३६  | ७२,८४७,७९५  | ७५,९०८,१३४    |
| जम्मा : वाह्य श्रोत                                                      | ८२०,४८१,०००          | ८६१,५०५,०५० | ९०४,५८०,३०३ | ९४९,८०९,३१८   |
| कूल : आन्तरिक र वाह्य                                                    | ८९५,४८१,०००          | ९३२,५४९,४८६ | ९७७,४२८,०९८ | १,०२५,७१७,४५२ |



## परिच्छेद - सात : कार्यान्वयन तथा अनुगमन र मूल्याङ्कन

### ७.१ कार्ययोजनाको कार्यान्वयन

सहभागितात्मक पद्धति अपनाई तर्जुमा गरिएको यस राजस्व सुधार कार्ययोजना कार्यान्वयनको लागि नगरपालिकाले राजस्व सुधारसंग सम्बन्धित नीति, रणनीति, उद्देश्य अनुरूप माथि कार्ययोजना खण्डमा उल्लेख गरिएका कार्यक्रम तथा क्रियाकलापहरूको लागि आवश्यक खर्चलाई विनियोजन बजेटमा समावेश गरी कार्यान्वयन गर्न आवश्यक छ । कार्ययोजनामा उल्लेख भएका कार्यक्रम तथा क्रियाकलापहरू सम्पादन हुन नसकेमा त्यसले प्रक्षेपण गरिए बमोजिम आय सङ्कलनमा प्रभाव पार्न सक्दछ । यसका अतिरिक्त राजस्व सुधार कार्ययोजनाका निश्चित कार्य गर्न अन्य सहयोगी निकाय तथा परियोजनाहरूबाट पनि सहयोग लिन सकिन्छ ।

नगरपालिकालाई प्राप्त राजस्व अधिकारहरू मध्ये कतिपय अधिकारहरू विगतको तुलनामा निकै फरक भएकाले राजस्व व्यवस्थापनलाई त्यस अनुरूप सुधार गर्नुपर्ने देखिन्छ । तसर्थ राजस्व सुधार कार्य योजनामा उल्लेख भएका क्रियाकलापहरूलाई पनि प्राथमिकीकरण गरी कार्यान्वयन गर्नु आवश्यक छ ।

### ७.२ कार्ययोजनाको अनुगमन तथा मूल्याङ्कन

स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐनको व्यवस्था अनुसार गठन भएको राजस्व परामर्श समितिलाई राजस्वका स्रोत, दायरा तथा दरको विश्लेषण गरी अन्तरिक आम्दानीका स्रोतहरू अनुमान गर्ने र स्रोत अनुमान तथा बजेट सीमा निर्धारण समितिलाई आय अनुमान गर्ने कार्यमा यो राजस्व सुधार कार्ययोजनाले सहयोग गर्दछ । यो राजस्व सुधार कार्ययोजनाको अनुगमन तथा मूल्याङ्कनको लागि निम्न चार तहको अनुगमन तथा मूल्याङ्कन व्यवस्था सिफारिस गरिएको छ ।

#### (क) कार्यालय स्तरको अनुगमन

अनुगमन तथा मूल्याङ्कनको लागि प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, राजस्व शाखा तथा अन्य सम्बन्धित शाखाका कर्मचारीहरूलाई जिम्मेवार बनाउनु पर्दछ । स्थानीय सरकारले कम्तिमा महिनामा एक पटक बैठक बसी योजनाको कार्यान्वयनको अवस्था तथा असुली अवस्थाको अनुगमन गरी लक्ष्य हासिल गर्ने तर्फ आवश्यक कार्यगत निर्णयहरू गरी कार्यान्वयनमा ल्याउन आवश्यक छ ।

#### (ख) राजस्व परामर्श समितिबाट अनुगमन तथा मूल्याङ्कन

राजस्व परामर्श समितिले चौमासिक रूपमा राजस्व सुधार योजनाको कार्यान्वयनको अवस्था, आय सङ्कलनको अवस्थाको नियमिति अनुगमन गरी कार्यपालिकालाई आवश्यक परामर्श प्रदान गर्ने कार्य यस अन्तर्गत पर्दछ । त्यसैगरी आगामी आर्थिक वर्षको लागि आयको अनुमान गर्ने कार्य यसअघि भएका गरेका कार्यको मूल्याङ्कन गरी स्रोत, दर तथा दायरामा सुधारको लागि क्रियाकलाप सिफारिस गर्ने र त्यसको आधारमा आयको अनुमान गर्नु उपयुक्त हुन्छ । यसका अतिरिक्त आर्थिक वर्षको समाप्ती पश्चात राजस्व सुधार योजनाको समीक्षा गरिनु आवश्यक छ ।

#### (ग) कार्यपालिकाबाट अनुगमन तथा मूल्याङ्कन

कार्यपालिकाको बैठकले राजस्व परामर्श समितिबाट प्रस्तुत गरेका सुझावहरूलाई छलफलमा ल्याई आवश्यक निर्णय गर्ने कार्य यस अन्तर्गत पर्दछ । छलफलको क्रममा राजस्व सुधार कार्ययोजना तथा आय असुली अवस्थाको समीक्षा गरी आवश्यकताको आधारमा नीतिगत तथा कार्यगत निर्णय लिनु आवश्यक छ ।

#### (घ) वाह्य अनुगमन तथा मूल्याङ्कन

राजस्व सुधार कार्ययोजना कार्यान्वयनमा सहजीकरण गर्न संघीय मामिला तथा सामान्य प्रशासन मन्त्रालय, राष्ट्रिय प्राकृतिक स्रोत तथा वित्त आयोग, प्रदेश मन्त्रालय, दातृ निकायहरू आदिले अनुगमनको लागि सहयोग प्रदान गर्न सक्नेछन् । यस्तो अनुगमन प्रणालीको स्थापनाले स्थानीय सरकारको अनुगमन तथा प्रतिवेदन गर्ने क्षमतामा विकास हुनेछ । राजस्व प्रशासनसंग सम्बन्धित तथ्याङ्किक बाहेक योजना कार्यान्वयन प्रक्रियाको अनुगमन तथा करदाताहरूको भावना तथा विचार सङ्कलन पनि अनुगमनको मुख्य विधि बनाउन सकिन्छ ।

# अनुसूची

## अनुसूची १

### राजस्व सुधार कार्य योजना तयारीका लागि सूचना संकलन फाराम

पालिकाको नाम:

राजस्व शाखा प्रमुखको नाम:

नोट: सबै रकम रु हजारमा भरिदिनुहोला ।

१. पालिकालाई प्राप्त आन्तरिक राजस्व अधिकार र परिचालनको अवस्था:

| आय शीर्षकहरू                                   | सम्भावना<br>(भएको/नभएको) | बैठकबाट दर निर्धारण<br>(भएको/नभएको) | पालिकाबाट संकलन<br>(भएको/नभएको) |
|------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|
| क) कर राजस्व                                   |                          |                                     |                                 |
| ● सम्पत्तिमा आधारित कर –मालपोत वा भूमिकर       |                          |                                     |                                 |
| ● सम्पत्तिमा आधारित कर – सम्पत्तिकर            |                          |                                     |                                 |
| ● सवारी कर (टाँगा, रिक्सा, अटोरिक्सा, इरिक्सा) |                          |                                     |                                 |
| ● घरजग्गा बहाल कर                              |                          |                                     |                                 |
| ● व्यवसाय कर                                   |                          |                                     |                                 |
| ● जडीवुटी, कवाडी र जीवजन्तु कर                 |                          |                                     |                                 |
| ● विज्ञापन कर                                  |                          |                                     |                                 |
| ● मनोरञ्जन कर                                  |                          |                                     |                                 |
| (ख) गैर कर राजस्व                              |                          |                                     |                                 |
| ● सवारी पार्किङ्ग शुल्क                        |                          |                                     |                                 |
| ● खानेपानी महशुल (स्थानीय)                     |                          |                                     |                                 |
| ● विद्युत महसुल (स्थानीय)                      |                          |                                     |                                 |
| ● बहाल विटोरी शुल्क                            |                          |                                     |                                 |
| ● पर्यटन सेवा शुल्क                            |                          |                                     |                                 |
| ● फोहरमैला व्यवस्थापन शुल्क                    |                          |                                     |                                 |
| ● ढल निकास सेवा शुल्क                          |                          |                                     |                                 |
| ● सार्वजनिक शौचालय सेवा शुल्क                  |                          |                                     |                                 |
| ● हाटवजार सेवा शुल्क                           |                          |                                     |                                 |
| ● पशुवधशाला सेवा शुल्क                         |                          |                                     |                                 |
| ● सार्वजनिक संरचना मर्मत सम्भार शुल्क          |                          |                                     |                                 |
| ● सडक बत्ती सेवा शुल्क                         |                          |                                     |                                 |

| आय शीर्षकहरू                                                                                                                                             | सम्भावना<br>(भएको/नभएको) | बैठकबाट दर निर्धारण<br>(भएको/नभएको) | पालिकाबाट संकलन<br>(भएको/नभएको) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|
| ● अतिथि गृह सेवा शुल्क                                                                                                                                   |                          |                                     |                                 |
| ● अचल सम्पत्ति मूल्यांकन शुल्क                                                                                                                           |                          |                                     |                                 |
| ● दर्ता, अनुमति तथा नविकरण दस्तुर<br>(एफएम रेडियो सञ्चालन, घ वर्गको<br>निर्माण इजाजतपत्र, विद्यालय<br>स्थापना, स्थानीय स्तरका व्यापारिक<br>फर्म आदि)     |                          |                                     |                                 |
| ● नक्सापास दस्तुर                                                                                                                                        |                          |                                     |                                 |
| ● सिफारिस तथा बक्सौनी दस्तुर                                                                                                                             |                          |                                     |                                 |
| ● व्यक्तिगत घटना दर्ता विलम्ब शुल्क                                                                                                                      |                          |                                     |                                 |
| ● नाता प्रमाणित दस्तुर                                                                                                                                   |                          |                                     |                                 |
| ● अन्य प्रमाणित दस्तुर                                                                                                                                   |                          |                                     |                                 |
| ● लिलाम विक्री                                                                                                                                           |                          |                                     |                                 |
| ● सार्वजनिक निजी साभेदारी                                                                                                                                |                          |                                     |                                 |
| ● अन्य स्रोत परिचालन (नक्सा<br>फाराम, फोटोकपी, प्रोफाइल,<br>घरनम्बर आदि)                                                                                 |                          |                                     |                                 |
| ● साँवा, ब्याज, लाभांस र वोनस                                                                                                                            |                          |                                     |                                 |
| ● भाडा तथा वहाल                                                                                                                                          |                          |                                     |                                 |
| ● मेसिन तथा औजार भाडा                                                                                                                                    |                          |                                     |                                 |
| ● सभागृह भाडा                                                                                                                                            |                          |                                     |                                 |
| ● ताल, पोखरी तथा जग्गा भाडा                                                                                                                              |                          |                                     |                                 |
| ● स्लेट, ढुङ्गा, गिट्टी, बालुवा एवं<br>माटोजन्य वस्तुको विक्री                                                                                           |                          |                                     |                                 |
| ● काठ, दाउरा, जराजुरी, दहत्तर,<br>वहत्तर विक्री                                                                                                          |                          |                                     |                                 |
| ● वन पैदावर (सामुदायिक वनको)<br>विक्री वापतको आय                                                                                                         |                          |                                     |                                 |
| ● केवलकार, ट्रेकिङ्ग, कायाकिङ्ग,<br>बञ्जीजम्प, जिपप्यार,<br>प्याराग्लाइडिङ्ग, आदि मनोरञ्जन<br>तथा साहसी खेलकुद सम्बन्धी सेवा<br>तथा व्यवसायमा सेवा शुल्क |                          |                                     |                                 |

| आय शीर्षकहरू                                                                                                                                                                                                                           | सम्भावना<br>(भएको/नभएको) | बैठकबाट दर निर्धारण<br>(भएको/नभएको) | पालिकाबाट संकलन<br>(भएको/नभएको) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>निर्माण सञ्चालन र व्यवस्थापन गरेका स्थानीय पूर्वाधार तथा सेवामा सेवा शुल्क (धारा, धर्मशाला, पुस्तकालय, पार्क, पौडी पोखरी, व्ययमशाला, पर्यटकीय स्थल, शवदह गृह, घोविघाट, सडक, पुल आदि)</li> </ul> |                          |                                     |                                 |

१.१ पालिकाले माथि उल्लेखितबाहेक कुनै थप आन्तरिक राजस्व उठाएको भएमा सो को विवरण :

क.

ख.

ग.

२. पालिकाले आन्तरिक आय उठाउन सक्ने तर हाल सम्म नउठाएका आय शीर्षकहरू तथा सो को परिचालन गर्ने उपाय

| सम्भाव्य भए पनि हालसम्म नउठाएका आय शीर्षकहरू | लागु नहुनुको कारण | परिचालन गर्ने उपाय |
|----------------------------------------------|-------------------|--------------------|
|                                              |                   |                    |
|                                              |                   |                    |
|                                              |                   |                    |
|                                              |                   |                    |
|                                              |                   |                    |
|                                              |                   |                    |
|                                              |                   |                    |
|                                              |                   |                    |
|                                              |                   |                    |
|                                              |                   |                    |
|                                              |                   |                    |
|                                              |                   |                    |
|                                              |                   |                    |
|                                              |                   |                    |

### ३. राजस्व परिचालन सम्बन्धी नीतिगत व्यवस्था:

| नीति निर्धारणका क्षेत्रहरु                                                                                                                        | हालको अवस्था | नीतिगत सुधारकोलागि के गर्नु पर्ला ? |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------|
| <b>संगठनात्मक व्यवस्था</b>                                                                                                                        |              |                                     |
| राजस्व शाखाको व्यवस्था संगठन संरचनामा छु छैन ?                                                                                                    |              |                                     |
| राजस्व शाखामा कुन तहका कति दरबन्दी छन् ? र हालको पदपूर्तिको अवस्था कस्तो छ ?                                                                      |              |                                     |
| कर्मचारीको क्षमता विकासकोलागि के गरिएको छ ?                                                                                                       |              |                                     |
| राजस्व प्रशासनले गर्ने काममा स्पष्टता कस्तो छ ?                                                                                                   |              |                                     |
| कर्मचारीहरुलाई जिम्मेवारी स्पष्ट र लिखित रुपमा दिईएको छु छैन ?                                                                                    |              |                                     |
| कर्मचारीहरुलाई आवश्यक पर्ने स्थान, फर्निचर, यातायात साधन, कम्प्युटर, मसलन्द आदिको व्यवस्था कस्तो छ ?                                              |              |                                     |
| सूचना प्रविधिको प्रयोगको अवस्था कस्तो छ ? ( सफ्टवेयर, एसएमएस, इमेल, टेलिफोन आदि)                                                                  |              |                                     |
| राजस्व परिचालनका लागि वडा लाई दिईएको जिम्मेवारी के छ                                                                                              |              |                                     |
| <b>राजस्व प्रशासन संचालन अवस्था</b>                                                                                                               |              |                                     |
| करदाताहरुको नाम तथा करलाग्ने आधारको अभिलेख व्यवस्था कस्तो छ ? कर अभिलेख आवश्यक पर्ने स्रोतहरु – सम्पत्ति, व्यवसाय, सवारी साधन, विज्ञापन, वहाल आदि |              |                                     |
| पालिकाको स्वामित्वमा रहेका स्थायी सम्पत्तिहरुको विवरण तथा सो को परिचालन कस्तो छ ?                                                                 |              |                                     |
| कर निर्धारणकोलागि सम्पत्ति वा आय वा खर्च वा कारोवारको मूल्यांकन कतिको सहि रुपमा भएको छ ? मूल्यांकन अनुसार कर निर्धारण भएको छु छैन ?               |              |                                     |
| चुहावट हुन सक्ने सम्भावनाहरु के के छन् र तिनको नियन्त्रणकोलागि कस्तो नीति लिईएको छ ?                                                              |              |                                     |
| व्यवस्थाको बर्खिलाप गरेमा दण्डको व्यवस्था कस्तो छ ?                                                                                               |              |                                     |
| समयमा तिर्नेलाई छुट र ढीलो बुझाएमा जरीवाना लाग्ने व्यवस्था सबै आयस्रोतहरुमा कसरी लागु गरिएको छ ?                                                  |              |                                     |
| करदाताहरुलाई उनीहरुले तिर्नुपर्ने कर रकमबारे जानकारी गराउने व्यवस्था के छ र कतिको प्रभावकारी छ ?                                                  |              |                                     |
| पालिकाले निर्धारण गरेको कर तथा शुल्कमा चित्त नबुझेमा गुनासो वा उजुरी गर्नेसक्ने व्यवस्था के कस्तो छ ?                                             |              |                                     |
| राजस्व शाखाको कार्य प्रकृया, चुहावट नियन्त्रणको प्रयास, लक्ष तथा असुली अवस्थाको अनुगमनको व्यवस्था के छ ?                                          |              |                                     |

| नीति निर्धारणका क्षेत्रहरू                                                                                                                   | हालको अवस्था | नीतिगत सुधारकोलागि के गर्नु पर्ला ? |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------|
| सार्वजनिक निजी साभेदारी अवधारणाको कार्यान्वयनको अवस्था कस्तो छ ?                                                                             |              |                                     |
| <b>सूचना तथा समन्वय</b>                                                                                                                      |              |                                     |
| करदाताहरूलाई कर तथा शुल्क सम्बन्धी जानकारी दिन के कस्तो कार्य गरिएको छ ? (शिक्षा मूलक कार्यक्रम, प्रचार प्रसार, होर्डिङ बोर्ड, वेब साईट आदि) |              |                                     |
| करको दर निर्धारण तथा समिक्षामा सरोकार पक्षहरूको सहभागीता कस्तो छ ?                                                                           |              |                                     |
| राजस्व परामर्श समिति तथा अन्य समितिहरूको प्रभावकारीता कस्तो छ ?                                                                              |              |                                     |
| राजस्व असुलीमा सरोकारपक्षहरूको सकारात्मक सहभागीताको अवस्था कस्तो छ ?                                                                         |              |                                     |
| राजस्व शाखालाई अन्य शाखा तथा निकायबाट प्राप्त सहयोग कस्तो छ ?                                                                                |              |                                     |
| आयका स्रोतहरूको अभिलेख व्यवस्था कस्तो छ ?                                                                                                    |              |                                     |
| नगरपालिकाको आयको आय विवरण सार्वजनिक हुने गरेको छ छैन?                                                                                        |              |                                     |
| आयको आलेप तथा मलेप हुने गरेको छ छैन ? छ भने आएका बेरुजुहरू कसरी संवोधन भएका छन् ?                                                            |              |                                     |

**निष्कर्ष:** पालिकाले राजस्व परिचालनको अवस्थामा सुधार ल्याउन पालिका आफैले के के गर्न सक्छ ?

क.

ख.

ग.

घ.

**निष्कर्ष:**

| सम्भाव्यता पहिचान पछि आय संकलनमा ठुलो खाडल (GAP) देखिएका आय शिर्षकहरू | खाडल ठुलो हुनुको कारण | समाधानका उपायहरू |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------|
|                                                                       |                       |                  |
|                                                                       |                       |                  |
|                                                                       |                       |                  |
|                                                                       |                       |                  |
|                                                                       |                       |                  |
|                                                                       |                       |                  |
|                                                                       |                       |                  |

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

#### ४. पालिकाको आय विवरण

| क्र.सं. | आय शिर्षक                   | यथार्थ आय (आ.ब.)     |                      |                      |                   |
|---------|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|         |                             | २०७६/७७<br>यथार्थ आय | २०७७/७८<br>यथार्थ आय | २०७८/७९<br>यथार्थ आय | २०७९/८०अनु<br>मान |
| १       | आन्तरिक आय                  |                      |                      |                      |                   |
| १.१     | कर राजस्व                   |                      |                      |                      |                   |
|         | मालपोत वा भूमिकर            |                      |                      |                      |                   |
|         | सम्पत्तिकर                  |                      |                      |                      |                   |
|         | व्यवसाय कर                  |                      |                      |                      |                   |
|         | सवारी कर                    |                      |                      |                      |                   |
|         | घरजग्गा बहाल कर             |                      |                      |                      |                   |
|         | विज्ञापन कर                 |                      |                      |                      |                   |
|         | मनोरञ्जन कर                 |                      |                      |                      |                   |
| १.२     | गैरकर राजस्व                |                      |                      |                      |                   |
| १.२.१   | सेवा शुल्क                  |                      |                      |                      |                   |
|         | सवारी पार्किङ्ग शुल्क       |                      |                      |                      |                   |
|         | खानेपानी महशुल              |                      |                      |                      |                   |
|         | विद्युत महसुल               |                      |                      |                      |                   |
|         | टेलिफोन महसुल               |                      |                      |                      |                   |
|         | पर्यटन सेवा शुल्क           |                      |                      |                      |                   |
|         | फोहरमैला व्यवस्थापन शुल्क   |                      |                      |                      |                   |
|         | ढल निकास सेवा शुल्क         |                      |                      |                      |                   |
|         | सार्वजनिक शौचालय सेवा शुल्क |                      |                      |                      |                   |
|         | हाटबजार सेवा शुल्क          |                      |                      |                      |                   |



| क्र.सं. | आय शिर्षक                                                         | यथार्थ आय (आ.ब.)     |                      |                      |                   |
|---------|-------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|         |                                                                   | २०७६/७७<br>यथार्थ आय | २०७७/७८<br>यथार्थ आय | २०७८/७९<br>यथार्थ आय | २०७९/८०अनु<br>मान |
|         | पशुवधशाला सेवा शुल्क                                              |                      |                      |                      |                   |
|         | सार्वजनिक संरचना मर्मत सम्भार शुल्क                               |                      |                      |                      |                   |
|         | सडक बत्ती सेवा शुल्क                                              |                      |                      |                      |                   |
|         | अतिथी गृह सेवा शुल्क                                              |                      |                      |                      |                   |
|         | अचल सम्पत्ति मूल्यांकन शुल्क                                      |                      |                      |                      |                   |
| १.२.२   | दस्तुर                                                            |                      |                      |                      |                   |
|         | दर्ता तथा नविकरण दस्तुर                                           |                      |                      |                      |                   |
|         | नक्सापास दस्तुर                                                   |                      |                      |                      |                   |
|         | सिफारिस तथा बक्सौनी दस्तुर                                        |                      |                      |                      |                   |
|         | नाता प्रमाणित दस्तुर                                              |                      |                      |                      |                   |
|         | अन्य प्रमाणित दस्तुर                                              |                      |                      |                      |                   |
| १.२.३   | विक्री                                                            |                      |                      |                      |                   |
|         | चालु सम्पत्ति लिलाम विक्री                                        |                      |                      |                      |                   |
|         | स्थायी सम्पत्ति विक्री                                            |                      |                      |                      |                   |
| १.२.४   | स्रोत परिचालन                                                     |                      |                      |                      |                   |
|         | सार्वजनिक निजी साभुदारी                                           |                      |                      |                      |                   |
|         | अन्य स्रोत परिचालन (नक्सा फाराम, फोटोकपी, प्रोफाईल, घरनम्बर आदि ) |                      |                      |                      |                   |
| १.२.५   | साँवा, ब्याज, लाभांस र वोनस                                       |                      |                      |                      |                   |
| १.२.६   | अन्य आय                                                           |                      |                      |                      |                   |
|         | भाडा तथा बहाल                                                     |                      |                      |                      |                   |
|         | मेसिन तथा औजार भाडा                                               |                      |                      |                      |                   |
|         | सभागृह भाडा                                                       |                      |                      |                      |                   |
|         | ताल, पोखरी तथा जग्गा भाडा                                         |                      |                      |                      |                   |
|         | दण्ड जरिवाना                                                      |                      |                      |                      |                   |
|         | धरौटी फिर्ता                                                      |                      |                      |                      |                   |
|         | पेशकी फिर्ता                                                      |                      |                      |                      |                   |
| २.      | बाह्य स्रोत                                                       |                      |                      |                      |                   |
| २.१     | अनुदान                                                            |                      |                      |                      |                   |
| २.१.१   | नेपाल सरकारबाट अनुदान                                             |                      |                      |                      |                   |

| क्र.सं. | आय शिर्षक       | यथार्थ आय (आ.ब.)     |                      |                      |                   |
|---------|-----------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|         |                 | २०७६/७७<br>यथार्थ आय | २०७७/७८<br>यथार्थ आय | २०७८/७९<br>यथार्थ आय | २०७९/८०अनु<br>मान |
|         | सशर्त अनुदान    |                      |                      |                      |                   |
|         |                 |                      |                      |                      |                   |
|         |                 |                      |                      |                      |                   |
|         | समानीकरण अनुदान |                      |                      |                      |                   |
|         |                 |                      |                      |                      |                   |
|         |                 |                      |                      |                      |                   |
|         | अन्य नगद अनुदान |                      |                      |                      |                   |
|         | समपुरक अनुदान   |                      |                      |                      |                   |
|         | विशेष अनुदान    |                      |                      |                      |                   |
|         |                 |                      |                      |                      |                   |
| २.१.२   | राजश्व वाँडफाँड |                      |                      |                      |                   |
|         | संघ             |                      |                      |                      |                   |
|         | प्रदेश          |                      |                      |                      |                   |
| २.१.३   | अन्य अनुदान     |                      |                      |                      |                   |
|         |                 |                      |                      |                      |                   |
|         |                 |                      |                      |                      |                   |
|         |                 |                      |                      |                      |                   |
|         |                 |                      |                      |                      |                   |

#### ५. सम्भाव्यताको लागि आधारभूत तथ्यांक

##### १. घरको विवरण

| क्र.सं. | घरको वर्गीकरण                                               | घर संख्या | बहालमा भएको संख्या |
|---------|-------------------------------------------------------------|-----------|--------------------|
| १       | कच्चीघर (कच्ची जोडाई भई कच्ची छाना भएको)                    |           |                    |
| २       | कच्ची जोडाई भई ढलाई वा टिनको छाना भएको : एक तले             |           |                    |
| ३       | कच्ची जोडाई भई ढलाई वा टिनको छाना भएको : दुई तले            |           |                    |
| ४       | कच्ची जोडाई भई ढलाई वा टिनको छाना भएको : दुई तले भन्दा माथी |           |                    |
| ५       | पिलर सिस्टम नभएको पक्कै घर : एक तले                         |           |                    |
| ६       | पिलर सिस्टम नभएको पक्कै घर : दुई तले                        |           |                    |

|       |                                                                                                                                                    |  |  |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| 7     | पिलर सिस्टम नभएको पक्क घर : तीन तले                                                                                                                |  |  |
| 8     | पिलर सिस्टम नभएको पक्क घर : तीन तले भन्दा माथी                                                                                                     |  |  |
| 9     | पिलर सिस्टम भएको पक्क घर : एक तले                                                                                                                  |  |  |
| 10    | पिलर सिस्टम भएको पक्क घर : दुई तले                                                                                                                 |  |  |
| 11    | पिलर सिस्टम भएको पक्क घर : तीन तले                                                                                                                 |  |  |
| 12    | पिलर सिस्टम भएको पक्क घर : तीन तले भन्दा माथी                                                                                                      |  |  |
| 13    | व्यापारीक तथा औद्योगिक प्रयोजनका लागि निर्मित घर<br>(नोट: व्यापारीक कम्पलेक्स, पार्टी प्यालेस, अस्पताल, कोल्ड स्टोर, नीजि विद्यालय तथा क्यापस आदी) |  |  |
| जम्मा |                                                                                                                                                    |  |  |

## २. जग्गाको विवरण

### मालपोत (भूमिकर) सम्बन्धी विवरण

१. पालिकामा दर्ता भएका करदाता संख्या .....
२. गत आव मा कर तिर्ने करदाता संख्या .....
३. संकलित रकम रु. ....

| क्र.सं. | जग्गाको किसिम         | क्षेत्रफल (विघा, कठ्ठा) | औषत मूल्याङ्कन दर (मालपोत कार्यालयको आधारमा) | कैफियत |
|---------|-----------------------|-------------------------|----------------------------------------------|--------|
| 1       | शहरी तथा वजार क्षेत्र |                         |                                              |        |
| 2       | आवसिय क्षेत्र         |                         |                                              |        |
| 3       | कृषि क्षेत्र          |                         |                                              |        |
| 4       | वन तथा अन्य क्षेत्र   |                         |                                              |        |
| जम्मा   |                       |                         |                                              |        |

## ३. पालिकाको स्वामित्वमा रहेको जग्गा जमिन वा भौतिक निर्माण, भवन तथा औजारहरु

| क्र.सं. | स्थान वा भौतिक निर्माण विवरण | संख्या/क्षेत्रफल | हालको उपयोग | भाडा वा बहाल दिएको भए रकम रु. |
|---------|------------------------------|------------------|-------------|-------------------------------|
| 1       |                              |                  |             |                               |
| 2       |                              |                  |             |                               |
| 3       |                              |                  |             |                               |

## ४. पालिका क्षेत्रमा रहेका सवारी साधनको विवरण

१. पालिकामा दर्ता भएका करदाता संख्या .....
२. गत आव मा कर तिर्ने करदाता संख्या .....

३. संकलित रकम रु.....

| क्र.सं. | सवारी साधन                     | संख्या | कैफियत |
|---------|--------------------------------|--------|--------|
| १       | बस, ट्रक, लरी र अन्य हेभी गाडी |        |        |
| २       | भाडाका कार र जिप               |        |        |
| ३       | भाडाका टेम्पो                  |        |        |
| ४       | भाडाका मिनीबस                  |        |        |
| ५       | निजी कार, टेम्पा               |        |        |
| ६       | निजी स्कुटर, मोटरसाइकल         |        |        |
| ७       | ठेलागाडा,टाँगा, रिक्सा         |        |        |
| जम्मा   |                                |        |        |

५. पालिकाले निर्माण गरेको वा हस्तान्तरण भै आएको सडक र त्यसमा गुड्ने सवारी विवरण

| क्र.सं. | सडक | सवारी साधन         | सवारी प्रवेश संख्या (दैनिक) |         |     | कैफियत |
|---------|-----|--------------------|-----------------------------|---------|-----|--------|
|         |     |                    | अधिकतम                      | न्यूनतम | औसत |        |
| १       |     | बस, ट्रक, ट्रेक्टर |                             |         |     |        |
|         |     | मिनिबस             |                             |         |     |        |
|         |     | कार र टेम्पो       |                             |         |     |        |
|         |     | अन्य               |                             |         |     |        |

पालिका । वडा क्षेत्रमा रहेका व्यापार व्यवसायको विवरण

| १. पालिकामा दर्ता भएका जम्मा करदाता संख्या ..... |                                                                                                  |            |             |            |        |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|------------|--------|
| २. गत आवमा कर तिर्ने करदाता संख्या .....         |                                                                                                  |            |             |            |        |
| ३. संकलित रकम रु .....                           |                                                                                                  |            |             |            |        |
| क्र.सं.                                          | व्यापार व्यवसायको विवरण                                                                          | संख्या     |             |            | कैफियत |
|                                                  |                                                                                                  | साना लगानी | मझौला लागनी | ठूला लगानी |        |
| १                                                | <b>व्यापारिक वस्तु</b>                                                                           |            |             |            |        |
| १.१                                              | चुरोट, रक्स, ज्वेलरी                                                                             |            |             |            |        |
| १.२                                              | निर्माण सामग्री, कम्प्युटर विधुत्त सामान, क्यामेरा, टेलिभिजन, रेडियो, कार्पेट, पेट्रोलियम पदार्थ |            |             |            |        |
| १.३                                              | खाद्य पदार्थ, कपडा पसल                                                                           |            |             |            |        |
| १.४                                              | सवारी साधन                                                                                       |            |             |            |        |
| २                                                | <b>विशेषज्ञ परामर्श तथा अन्य व्यावसायिक सेवा</b>                                                 |            |             |            |        |
| २.१                                              | चिकित्सक, इन्जिनियर, कानुन व्यवसायी, लेखा परिक्षक, परामर्शदाता, बीमा एजेन्ट, सभेयर,              |            |             |            |        |

|      |                                                             |  |  |  |  |
|------|-------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
|      | अनुवादक, शेयर दलाल, सामान ढुवानीकर्ता तथा कम्पनी            |  |  |  |  |
| 2.2  | संस्थागत पेन्टर                                             |  |  |  |  |
| 3    | निर्माण व्यवसाय (प्रधान कार्यालय भएको)                      |  |  |  |  |
| 4    | उत्पादनमूलक उद्योग                                          |  |  |  |  |
| 5    | उर्जामूलक उद्योग                                            |  |  |  |  |
| 6    | कृषि तथा वन जन्म उद्योग                                     |  |  |  |  |
| 7    | खनिज उद्योग                                                 |  |  |  |  |
| 8    | पर्यटन उद्योग                                               |  |  |  |  |
| 9    | सेवा उद्योग                                                 |  |  |  |  |
| 10   | निर्माण उद्योग                                              |  |  |  |  |
| 11   | <b>संचार सेवा</b>                                           |  |  |  |  |
| 11.1 | निजी क्षेत्रको हुलाक, कुरियर, फोन, इमेल, इन्टरनेट           |  |  |  |  |
| 11.2 | छपाई तथा प्रकाशन                                            |  |  |  |  |
| 12   | <b>वित्तीय सेवा</b>                                         |  |  |  |  |
| 12.1 | बाणिज्य बैंक (नेपाल सरकारको पूर्ण स्वामित्व बाहेक)          |  |  |  |  |
| 12.2 | वित्तीय कम्पनी (मुख्य कार्यालय भएको)                        |  |  |  |  |
| 12.3 | बीमा कम्पनी                                                 |  |  |  |  |
| 12.4 | वित्तीय कम्पनी (शाखा कार्यालय), मनि एक्सचेन्ज, शेयर कारोबार |  |  |  |  |
| 12.5 | सहकारी बैंक                                                 |  |  |  |  |
| 13   | <b>स्वास्थ्य सेवा</b>                                       |  |  |  |  |
| 13.1 | गैरसरकारी अस्पताल, नर्सिङ होम                               |  |  |  |  |
| 13.2 | क्लिनिक तथा ल्याव                                           |  |  |  |  |
| 14   | <b>शिक्षा सेवा</b>                                          |  |  |  |  |
| 14.1 | निजी क्षेत्रका स्कूल, क्याम्पस, विश्वविद्यालय               |  |  |  |  |
| 14.2 | तालीम तथा अनुसंधान केन्द्र                                  |  |  |  |  |

|      |                                                                                                                                       |  |  |  |  |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
| 15   | मर्मत सम्भार सेवा                                                                                                                     |  |  |  |  |
| 16   | अन्य सेवा                                                                                                                             |  |  |  |  |
| 16.1 | विज्ञापन, व्यूटी पालैर, सैलुन, फोटो स्टुडियो, पेन्टर, बिक्रेता (मासु, फूल विरुवा, सिसा, प्लाईउड, भाँडाकुडाँ, खेलौना, गिफ्ट), पुल हाउस |  |  |  |  |
| 16.2 | बैदेशिक रोजगार                                                                                                                        |  |  |  |  |
| 16.3 | स्वदेशिक रोजगार                                                                                                                       |  |  |  |  |
| 16.4 | रियस स्टेट                                                                                                                            |  |  |  |  |
| 16.5 | पशु बधशाला                                                                                                                            |  |  |  |  |
| 16.6 | स्टिल काठ फर्निचर                                                                                                                     |  |  |  |  |
| 16.7 | केबुल नेटवर्किङ्ग                                                                                                                     |  |  |  |  |
| 17   | अन्य व्यवसाय                                                                                                                          |  |  |  |  |
| 17.1 | पार्क, पिकनिक स्पट                                                                                                                    |  |  |  |  |
| 17.2 | टुर अपरेटर                                                                                                                            |  |  |  |  |
| 17.3 | मथि उल्लेखित नभएको .....                                                                                                              |  |  |  |  |
| 17.4 | मथि उल्लेखित नभएको .....                                                                                                              |  |  |  |  |
| 17.5 | मथि उल्लेखित नभएको .....                                                                                                              |  |  |  |  |

#### ७. पालिका तथा वडाको स्वामित्वमा रहेको वा सार्वजनीक स्थानमा भएको पार्किङ्ग विवरण

| क्र.सं. | पार्किङ्ग क्षेत्र, स्थान | सवारी साधन         | सवारी पार्किङ्ग संख्या (दैनिक) |         |     | कैफियत |
|---------|--------------------------|--------------------|--------------------------------|---------|-----|--------|
|         |                          |                    | अधिकतम                         | न्यूनतम | औसत |        |
|         |                          | बस, ट्रक, ट्रेक्टर |                                |         |     |        |
|         |                          | मिनिबस             |                                |         |     |        |
|         |                          | कार र टेम्पो       |                                |         |     |        |
|         |                          | अन्य               |                                |         |     |        |

#### ८. पालिका तथा वडाले उपलब्ध गराउने विभिन्न सेवा विवरण

| क्र.सं. | सेवाहरु             | उपलब्ध गराईएको स्थान वा क्षेत्र | हालको अवस्था (आय) |
|---------|---------------------|---------------------------------|-------------------|
| 1       | खानेपानी            |                                 |                   |
| 2       | फोहरमैला व्यवस्थापन |                                 |                   |
| 3       | सडक बत्ती           |                                 |                   |
| 4       | ढल निकास            |                                 |                   |

|       |                    |  |  |
|-------|--------------------|--|--|
| ५     | सार्वजनिक शौचालय   |  |  |
| ६     | हाट बजार           |  |  |
| ७     | पोखरी              |  |  |
| ८     | पशु बधशाला         |  |  |
| ९     | अन्य (जात्रा मेला) |  |  |
| १०    | अन्य .....         |  |  |
| जम्मा |                    |  |  |

#### ९. प्राकृतिक स्रोतजन्य वस्तु विक्री

| क्र.सं. | उत्पादन/उत्खनन स्थल | वस्तुहरु      | कूल उत्खनन योग्य परिणाम | विक्री मूल्य | संभाव्य निकासी परिमाण |
|---------|---------------------|---------------|-------------------------|--------------|-----------------------|
| १       |                     | ढुङ्गा        |                         |              |                       |
|         |                     | गिट्टी        |                         |              |                       |
|         |                     | स्लेट         |                         |              |                       |
|         |                     | वालुवा        |                         |              |                       |
|         |                     | दहत्तर बहत्तर |                         |              |                       |
|         |                     | अन्य          |                         |              |                       |
|         |                     |               |                         |              |                       |
|         |                     |               |                         |              |                       |
|         |                     |               |                         |              |                       |

#### १०. जडीवुटी, कवाडी र जीवजन्तुको व्यवसायिक उपयोग

| क्र.सं. | वस्तुहरु                          | इकाइ | कुल संकलन र व्यवसायिक उपयोग (परिमाण) | अनुमानित मूल्य |
|---------|-----------------------------------|------|--------------------------------------|----------------|
| क       | जडीवुटीजन्य वस्तुहरु              |      |                                      |                |
|         |                                   |      |                                      |                |
| ख       | कवाडी जन्य वस्तुहरु               |      |                                      |                |
|         |                                   |      |                                      |                |
| ग       | जीवजन्तुको हाड, सिंग, खुर, प्वाँख |      |                                      |                |
|         |                                   |      |                                      |                |

#### ११. बहाल विटौरी सम्बन्धी विवरण

| क्र.सं. | सम्पत्तिहरु     | इकाइ | परिमाण | दर |
|---------|-----------------|------|--------|----|
| क       | भवन तथा कोठाहरु |      |        |    |
|         |                 |      |        |    |
| ख       | सार्वजनिक जग्गा |      |        |    |
|         |                 |      |        |    |
|         |                 |      |        |    |

१२. पालिकाले निर्माण, संचालन तथा व्यवस्थापन गरेका सेवा

| क्र.सं. | सेवाहरु              | उपलब्ध गराइएका स्थान वा क्षेत्र | इकाइ र परिमाण | सेवा शुल्कको सम्भावना छ/छैन | हालको अवस्था (आय) |
|---------|----------------------|---------------------------------|---------------|-----------------------------|-------------------|
| १       | फोहोरमैला व्यवस्थापन |                                 |               |                             |                   |
| २       | स्थानीय खानेपानी     |                                 |               |                             |                   |
| ३       | विजुली               |                                 |               |                             |                   |
| ४       | धारा                 |                                 |               |                             |                   |
| ५       | अतिथि गृह            |                                 |               |                             |                   |
| ६       | धर्मशाला             |                                 |               |                             |                   |
| ७       | पुस्तकालय            |                                 |               |                             |                   |
| ८       | सभागृह               |                                 |               |                             |                   |
| ९       | ढल निकास             |                                 |               |                             |                   |
| १०      | सडक वृत्ति           |                                 |               |                             |                   |
| ११      | सार्वजनिक शौचालय     |                                 |               |                             |                   |
| १२      | पार्क                |                                 |               |                             |                   |
| १३      | पौडी पोखरी           |                                 |               |                             |                   |
| १४      | व्यायमशाला           |                                 |               |                             |                   |
| १५      | पर्यटकीय स्थल        |                                 |               |                             |                   |
| १६      | हाटबजार              |                                 |               |                             |                   |
| १७      | पशुवधशाला            |                                 |               |                             |                   |
| १८      | शवदह गृह             |                                 |               |                             |                   |
| १९      | बसपार्क              |                                 |               |                             |                   |
| २०      | अन्य पार्किङ क्षेत्र |                                 |               |                             |                   |



|  |       |  |  |  |  |
|--|-------|--|--|--|--|
|  | जम्मा |  |  |  |  |
|--|-------|--|--|--|--|

अनुसुची २  
अभिमुखीकरण तथा कार्यशालाका केही दृष्यहरु





**अनुसूची ३**  
**कार्यक्रममा सहभागीहरूको उपस्थिति विवरण**

आज मिति २०७३।०८।१६ गतेका दिन शिवराज नगरपालिका कार्यलयको आयोजना, प्रवेश छ लासल केन्द्र लुम्बिनी प्रदेशको विभिन्न सहायता तथा अलावा इन्टरनेशनल सुविधायी प्रा.ले काठमाडौंको प्राविधिक सहयोगमा राजस्व सञ्चार कार्ययोग तर्जुमा तथा अभिलेखिकरण तथा कार्यशालाको दुई दिने ०७३।१२।१६ र ०७३।१२।१७ गतेको कार्यक्रममा सहभागि हुनको उपस्थिति निम्न अनुसार छ । (२०७३।१२।१६ गते)

| क्र.सं. | नाम वर               | पद                | सम्पर्क नं. | हस्ताक्षर |
|---------|----------------------|-------------------|-------------|-----------|
| १       | अनसु व्यापा          | <del>प्रमुख</del> |             |           |
| २       | शिवकुमारी चौधरी      | उप प्रमुख         | ९८५७०५५३६   |           |
| ३       | सुदेश पाण्डे         | प्र.प्र. अध्यक्ष  | ९८५७०८६११   |           |
| ४       | रामचन्द्र मराठनी     | लेखा अधिकृत       | ९८५७०१७७५२  |           |
| ५       | सुष्मा शर्मा चौधरी   | डा. ४५४-२         | ९८५७०१५०३५  |           |
| ६       | सिम्रिता चौधरी       | अध्यक्ष-१         | ९८५७०५२६५२  |           |
| ७       | जगत चौधरी            | योग्य (अध्यक्ष)   | ९८५७०५८९९९  |           |
| ८       | नेत्र प्रसाद केसरी   | वडा अध्यक्ष-२     | ९८५७०५२२५५  |           |
| ९       | सुष्मा शर्मा पाण्डे  | चर्चायकको सहायक   | ९८५७०५२२५५  |           |
| १०      | सुष्मा शर्मा राना    | प्र. वि. उप       | ९८५७०५२२५५  |           |
| ११      | शारदा शर्मा          | म. वि. नि.        | ९८५७०५२२५५  |           |
| १२      | सिम्रिता चौधरी चमार् | कार्य पा. सदस्य   | ९८५७०५२२५५  |           |
| १३      | सुष्मा शर्मा शर्मा   | "                 | ९८५७०५२२५५  |           |
| १४      | विष्णु कुँवर पाण्डे  | "                 | ९८५७०५२२५५  |           |
| १५      | गंगा चौधरी           | "                 | ९८५७०५२२५५  |           |
| १६      | सिम्रिता चौधरी       | कार्य पा. सदस्य   | ९८५७०५२२५५  |           |
| १७      | तारा चन्द चौधरी      | प्र. वि. उप       | ९८५७०५२२५५  |           |
| १८      | सुष्मा शर्मा चौधरी   | अध्यक्ष           | ९८५७०५२२५५  |           |
| १९      | सिम्रिता चौधरी       | लेखापाल           | ९८५७०५२२५५  |           |
| २०      | सुष्मा शर्मा चौधरी   | अध्यक्ष           | ९८५७०५२२५५  |           |
| २१      | सिम्रिता चौधरी       | कार्य पा. सदस्य   | ९८५७०५२२५५  |           |
| २२      | सिम्रिता चौधरी       | राजस्व अधिकृत     | ९८५७०५२२५५  |           |
| २३      | विष्णु कुँवर अधिकारी | राजस्व            | ९८५७०५२२५५  |           |
| २४      | सिम्रिता चौधरी       | प. म.             | ९८५७०५२२५५  |           |



| क्र.सं. | नाम धार            | पद                  | सम्पर्क नं०. | हस्ताक्षर  |
|---------|--------------------|---------------------|--------------|------------|
| २४      | नेकलाल सापकाय      | गड अखण्ड गा.सं. ३   | ९२२६०५६६०४   | नेकलाल     |
| २५      | प्रेम वहाल कडग     | कार्यपालिका क्षेत्र | ९८६५५७९६२६   | प्रेम      |
| २६      | सन्त कुमार चौबी    | कार्यपालिका क्षेत्र | ९८११५७१९५४   | सन्त कुमार |
| २७      | विपुल खन्ना        | शिवराज फेरीवाला     | ९८५७०६३३५७   | विपुल      |
| २८      | वसन्त कुमारी       | शिवराज              | ९८६७१३८७४६   | वसन्त      |
| २९      | मुकेश पाण्डे       | शिवराज न.पा.        | ९८५७४१३५९०   | मुकेश      |
| ३०      | मोहन लाल आलम खाँ   | कडा अखण्ड - ३       | ९८५७१५५५६    | मोहन       |
| ३१      | प्रेम वली          | मोहन लाल            | ९८५७२६२५३    | प्रेम      |
| ३२      | प्रेम नारायण खन्ना | शिवराज              | ९८६७२५७५०    | प्रेम      |



शिवराज नगरपालिकाको राजस्व सुधार कार्य योजना निर्माण सम्बन्ध  
कार्यक्रमको कार्यशालामा छिति २०७३/१२/१७ गतेको दिनेको  
उपस्थित निम्ना अनुसार रहेको छ।

| क्र.सं | नाम पद               | पद                   | सम्पर्क नं | हस्ताक्षर |
|--------|----------------------|----------------------|------------|-----------|
| ७      | अनसुय बापा           | नगर प्रमुख           | ९८२६०३५०४  |           |
| ८      | शिव कुमारी चौधरी     | नगर प्रमुख           | ९८५७०५५३६  |           |
| ९      | राधेश पाण्डे         |                      |            |           |
| १०     | इश्वरी प्रसाद पाण्डे | का. विकास अधिकारी    | ९८५७०५५५३६ |           |
| ११     | जगत चौधरी            | नगर प्रमुख           | ९८५७०५५३६  |           |
| १२     | शारदा सुता           | महिला विकास निरीक्षक | ९८५७०५५३६  |           |
| १३     | रमणी सुता            | कार्यपालिका अध्यक्ष  | ९८६७१२९०८५ |           |
| १४     | गंगाधर शिवा          | "                    | ७८५७०५५३६  |           |
| १५     | विष्णु कुवर पाण्डे   | "                    | ९८६२८९०७१० |           |
| १६     | सन्त कुमार चौधरी     | कार्यपालिका अध्यक्ष  | ९८६२८९०७१० |           |
| १७     | हेमचन्द्र चौधरी      | "                    | ९८६२८९०७१० |           |
| १८     | पुष्पिका भण्डारी     | "                    | ९८६२८९०७१० |           |
| १९     | देवदत्त सापका        | का. विकास अधिकारी    | ९८६२८९०७१० |           |
| २०     | रामचन्द्र चौधरी      | का. विकास अधिकारी    | ९८६२८९०७१० |           |
| २१     | मेन प्रसाद चौधरी     | "                    | ९८६२८९०७१० |           |
| २२     | तारा चौधरी चौधरी     | का. विकास अधिकारी    | ९८६२८९०७१० |           |
| २३     | मेन प्रसाद चौधरी     | कार्यपालिका अध्यक्ष  | ९८६२८९०७१० |           |
| २४     | मिम किशोर चौधरी      | प्रमुख - १           | ९८६२८९०७१० |           |
| २५     | रामचन्द्र भण्डारी    | नगर प्रमुख           | ९८६२८९०७१० |           |
| २६     | मेन चौधरी            | प्रमुख - २           | ९८६२८९०७१० |           |
| २७     | नरेश चौधरी           | प्रमुख - ३           | ९८६२८९०७१० |           |
| २८     | दिल्ली राज भण्डारी   | प्रमुख - ४           | ९८६२८९०७१० |           |
| २९     | रिता खनाल            | नगर प्रमुख           | ९८६२८९०७१० |           |
| ३०     | विष्णु खनाल          | नगर प्रमुख           | ९८६२८९०७१० |           |
| ३१     | सुधाभाष भण्डारी      | नगर प्रमुख           | ९८६२८९०७१० |           |

| क्र.सं | नाम पद     | पद         | सम्पर्क नं | हस्ताक्षर |
|--------|------------|------------|------------|-----------|
| ३२     | नरेश कुमार | नगर प्रमुख | ९८६२८९०७१० |           |
| ३३     | नरेश खनाल  | नगर प्रमुख | ९८६२८९०७१० |           |
| ३४     | नरेश खनाल  | नगर प्रमुख | ९८६२८९०७१० |           |
| ३५     | सिमरन सिंह | नगर प्रमुख | ९८६२८९०७१० |           |

**अनुसूची ४**  
**अभिमुखीकरण तथा कार्यशाला गोष्ठी कार्यतालिका**

| समय               | कार्यक्रम                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | जिम्मेवारी                                                                                                                                                           |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>पहिलो दिन</b>  | <b>राजश्व क्षेत्र सुधार कार्ययोजना तर्जुमा सम्बन्धी अभिमुखीकरण</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                      |
| ३० मिनेट          | शुभारम्भ शत्र <ul style="list-style-type: none"> <li>सभाध्यक्षको आसन ग्रहण</li> <li>प्रमुख अतिथी आसन ग्रहण</li> <li>कार्यक्रमको उद्देश्य सहित स्वागत मन्तव्य</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>कार्यक्रम अधिकृत</li> <li>उप प्रमुख, संयोजक, राजश्व परामर्श समिति</li> <li>प्रमुख</li> <li>प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत</li> </ul> |
| १ घण्टा           | <ul style="list-style-type: none"> <li>प्राविधिक सत्र सुरु</li> <li>परिचयात्मक कार्यक्रम</li> <li>स्थानीय सरकारको राजश्व अधिकार</li> <li>राजश्व परिचालनको वर्तमान अवस्था र यसका कारणहरु</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>परामर्शदाता</li> </ul>                                                                                                        |
| १ घण्टा           | <ul style="list-style-type: none"> <li>कर तथा गैर कर राजश्व सम्बन्धी परिचय</li> <li>राजश्व क्षेत्र सुधार कार्ययोजनाका विविध पक्ष</li> <li>राजश्व क्षेत्र सुधार कार्ययोजना तर्जुमा विधि, पद्धति र कार्ययोजनामा पालिकाको भूमिका</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>परामर्शदाता</li> </ul>                                                                                                        |
|                   | खाना वा खाजा सहित शत्र समापन                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                      |
| <b>दोश्रो दिन</b> | <b>राजश्व क्षेत्र सुधार कार्ययोजना तर्जुमा गोष्ठी</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                      |
| १५ मिनेट          | पहिलो दिनको सक्षिप्त समिक्षा                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | सहभागीहरुमध्येबाट एक जना पुरुष र एक जना महिला                                                                                                                        |
| १ घण्टा           | पालिकाको राजश्व नीति, कार्यक्रम, आन्तरिक श्रोत परिचालनको वर्तमान अवस्था विश्लेषण प्रस्तुतिकरण र सम्बन्धी छलफल                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                      |
| ४५ मिनेट          | समुह कार्य सम्बन्धी प्रस्तुतिकरण र समुह नेता सहित समुह विभाजन <ul style="list-style-type: none"> <li>राजश्व सम्बन्धी कानूनी आधार, पालिकाको वर्तमान राजश्व अभ्यास र परिमार्जनका लागि कार्ययोजना तर्जुमा सम्बन्धी समुह कार्य</li> <li>कर तथा गैरकर राजश्व दरको समसामयिक समिक्षा र भावी कार्ययोजना सम्बन्धी समुह कार्य</li> <li>सम्पत्तीकर प्रणालीको आधार (घर र जग्गा) को मूल्यांकनका लागि न्युनतम मूल्य कायम गर्ने सम्बन्धी समुह कार्य</li> <li>राजश्व प्रशासनको वर्तमान अवस्थाको यथार्थपरक लेखाजोखा र सुधारका लागि कार्ययोजना सम्बन्धी समुह कार्य</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>परामर्शदाता र सहभागीहरु</li> </ul>                                                                                            |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                             |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| ४५ मिनेट | <p>समुह कार्य प्रस्तुतिकरण</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● राजश्व सम्बन्धी कानूनी आधार र पालिकाको वर्तमान राजश्व अभ्यास र परिमार्जनका लागि कार्ययोजना सम्बन्धी समुह कार्य प्रस्तुतिकरण</li> <li>● कर तथा गैरकर राजश्व दरको समसामयिक समिक्षा र भावी कार्ययोजना सम्बन्धी समुह कार्य प्रस्तुतिकरण</li> <li>● सम्पत्तीकर प्रणालीको आधार (घर र जग्गा) को मूल्यांकनका लागि न्युनतम मूल्य कायम गर्ने सम्बन्धी समुह कार्य प्रस्तुतिकरण</li> <li>● राजश्व प्रशासनको वर्तमान अवस्थाको यथार्थपरक लेखाजोखा र सुधारका लागि कार्ययोजना सम्बन्धी समुह कार्य प्रस्तुतिकरण</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● परामर्शदाता र सहभागीहरु</li> </ul> |
| १५ मिनेट | <p>समापन शत्र</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● सभाध्यक्षता</li> <li>● मन्तव्य सहभागीहरु मध्येबाट पुरुष</li> <li>● मन्तव्य सहभागीहरुमध्येबाट महिला</li> </ul> <p>धन्यवाद सहित सभा विसर्जन</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                             |

अनुसुची ६  
परामर्शदाता संस्था र संलग्न विज्ञहरु सम्बन्धी संक्षिप्त जानकारी

# कम्पनी प्रोफाइल

अलाना इन्टरनेशनल सर्भिसेस प्रा.लि

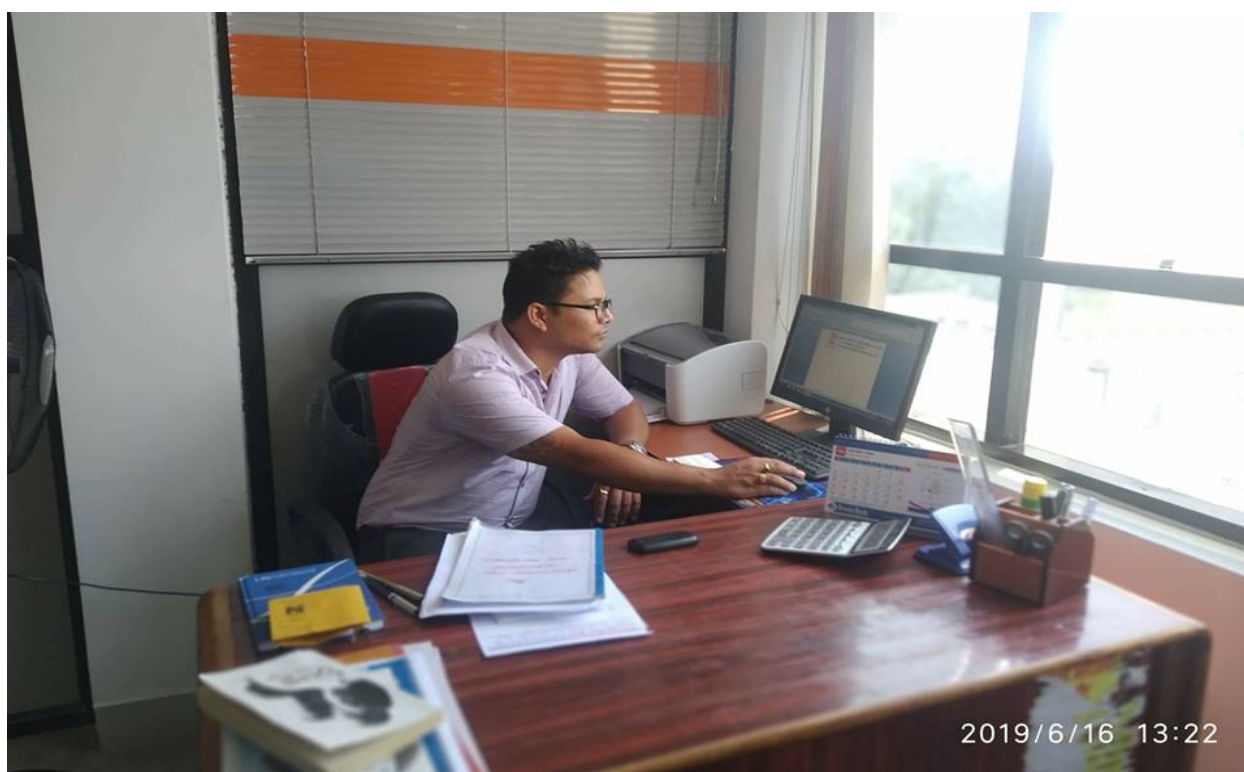


अलाना इन्टरनेशनल सर्भिसेस प्रा.ली  
थापागाउँ, काठमाण्डौ  
फोन नं : ०१-४४४४०९१ -९८५१२०६०९१



## १. परिचय

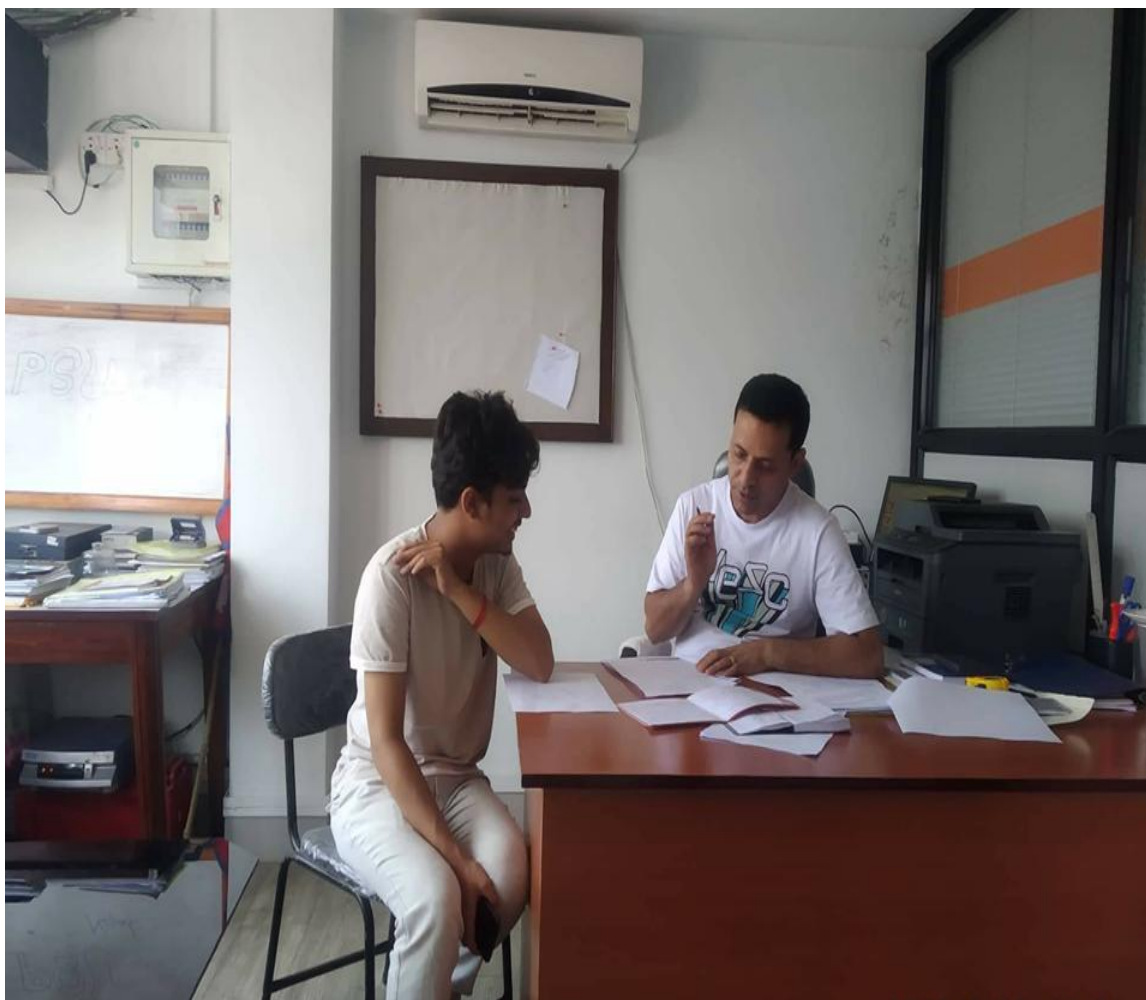
अलाना इन्टरनेशनल सर्विसेस प्रा.लि काठमाण्डौ स्थित थापाँ गाउँमा रहेको सेवा परामर्शदाता संस्था हो । २०७६ सालमा स्थापना भएको यो संस्थाले सरकारी क्षेत्रमा धेरै काम गर्दै आएको छ । स्थानिय तहमा योजनाहरु बनाउने , सडक भवन पुल ल्याण्डफिल साईडहरुको विस्तृत आयोजना तयार गर्ने ।प्रारम्भिक बातावरणिय परिक्षणको कामहरु गर्नको साथै स्थानिय तहमा तालिमहरु संचालन गर्ने सम्बन्धि कार्यहरु गर्दछ । सेवा प्रवाह गर्नुको साथै यस संस्थाले इन्जिनियरिङ उपकरणमा समेत आवश्यकता अनुसार लगानी गर्ने गरेको छ ।



## २. कम्पनीको उद्देश्य तथा लक्ष्यहरु

ग्राहकहरुको सन्तुष्टिलाई प्राथमिकतामा राखेर सेवा प्रवाहलाई उत्कृष्ट बनाउनु को साथै कुनै पनि कार्य गर्दा दोस्रो पक्षसंग सल्लाह सुभाब लिएर कार्य गर्नु नै यस कम्पनीको उद्देश्य हो । त्यसैले यस संस्थाले नाफाको स्थरलाई औसत भन्दा कम हुने अपेक्षा गर्दछ । कार्यको शिलशिलामा दोस्रो पक्षबाट आउने सल्लाह सुभाब साथै सहयोगलाई साथै कम्पनीले गर्ने कार्य प्रतिको लागत शिलताले नै कुनै पनि कार्यको राम्रो नतिजा आउछ भन्ने

कुरामा यस संस्थाले विश्वास गर्दछ । दोस्रो पक्षले अपेक्षा गरेभन्दा गुणस्तरिय सेवाहरु प्रदान गर्नु , दिर्घकालिन सम्बन्ध राख्नु यसका मुख्य लक्ष्य हरु हुन ।



### ३. उपकरण

टोटल स्टेसन, GIZ म्यापिङ, माटो परिक्षण सम्बन्धी उपकरण लगायत कार्यालयको लागि आवश्यक कम्प्युटर ल्यापटप कलर तथा साधा प्रिन्टरहरु यस संस्था संग आवश्यकता अनुसार रहेको छन् । काम समयमै गर्नको लागि हिडडेल गर्न यो संस्था संग चारपाग्रे सवारी साधन २ वटा तथा दु पाग्रे सवारी साधन ६ वटा गरि जम्मा आठ वटा सवारि साधन रहेका छन् ।



#### ४. अनुभव

हाल सम्म करिब १२० स्थानिय निकायको योजना बनाउने ,DPR तयार गर्ने, IEE गर्ने देखि विभिन्न किसिममा तालिमहरु गर्ने अनुभव यो संस्था संग रहेको छ । भुगोलको हिसावले कर्णालि प्रदेश देखि मधेश प्रदेशमा रहेको स्थानिय निकायमा काम गरेको अनुभव यस संस्था संग रहेको छ ।



## ५. बिज्ञहरुको टोली

लामो समय नेपाल सरकारको सेवा गरि निवृत्त भएका विभिन्न क्षेत्रका बिज्ञहरुको साथै स्थानिय तहमा कार्य अनुभव भएका बिज्ञहरुको परामर्समा यो संस्थाले आफ्नो (Prpject ) हरुलाई कार्यान्वयन गर्ने गर्दछ ।अनुभवी बिज्ञहरुको परामर्शमा गरिएको Project हरुको नतिजा उपलब्ध मुलक हुन्छ भन्ने कुरामा यस संस्थाले विश्वास गर्दछ ।





## ६. कर्मचारी सयन्त्र

यस संस्थाको दैनिकी काम कारवाहीको लागि १२ जना कर्मचारी रहेका छन् । प्रस्ताव लेखन, बजार व्यवस्थापन, आर्थिक कार्य व्यवस्थापन, सर्वे सम्पर्क व्यक्ति लगायत का कार्यहरुको लागि यस संस्थाले छुट्टाछुट्टै कर्मचारी राखेको छ । जसले गर्दा Project हरु समयमै सम्पन्न हुने गरेका छन् ।



कार्यालयमा काम गर्ने कर्मचारीहरु

### ७. कार्यालय उपकरण

| सि नं | विवरण                                                     | आकार / क्षमता          | लागत    | अवस्था   | मात्रा |
|-------|-----------------------------------------------------------|------------------------|---------|----------|--------|
| १     | स्याटेलाइट L510-S455<br>ल्यापटप Intel Core 2 Duo,<br>2GHz | २ जीबी Ram<br>320GBHD  | ६२.००   | उत्कृष्ट | ९      |
| २     | Toshiba L510-P4019<br>ल्यापटप 2GB RAM, 320GB<br>HD        | २ जीबी Ram<br>320GB HD | १५०.००० | उत्कृष्ट | ६      |
| ३.    | जेरोक्स A3 लेजर प्रिन्टर र<br>फोटोकपी                     | १२८ एमबी<br>मेमोरी     |         | उत्कृष्ट | ६      |



### मिटिङ हल

#### ८. कार्यालयका सवारी साधन

| सि.नं | विवरण         | अवस्था   | मात्रा |
|-------|---------------|----------|--------|
| १     | महिन्द्रा जीप | राम्रो   | १      |
| २     | हुन्डही कार   | राम्रो   | १      |
| ३     | पल्सर बाइक    | राम्रो   | १      |
| ४     | एभेन्जर बाइक  | राम्रो   | १      |
| ५     | प्लेजर स्कुटर | राम्रो   | २      |
| ६     | स्पेल्डर बाइक | उत्कृष्ट | २      |
| ७     | डिसकभर बाइक   | उत्कृष्ट | २      |



## विशेषज्ञहरूको टोली

शीला खनाल  
उदय भट्टराई  
शुय अर्याल  
सुलभ भण्डारी  
भरत आचार्य  
निता खरेल  
सिर्जना भण्डारी  
बिरकृष्ण महर्जन  
मन्दुबाबु अधिकारी  
सम्झना आचार्य  
ज्योतिष लोहनी  
राम बहादुर थापा  
आशिष तिमिल्सिना  
आमोद मणि जवाली  
निवेश आचार्य  
शिव प्रसाद घिमिरे  
विवेक दर्शन श्रेष्ठ  
बिकाश अधिकारी  
रोजिना केसी  
चिरन्जीवी आचार्य  
प्रेजु राज भण्डारी  
राजेश महत

प्रबन्धक  
प्रशासक  
मार्केटिङ म्यानेजर  
मार्केटिङ अफिसर  
डीपीआर एक्सपर्ट (सिभिल)  
वरिष्ठ सचिव  
लेखा शाखा  
शहरी विकास विज्ञ  
अर्थशास्त्री  
आर्किटेक्ट इन्जिनियर  
आर्किटेक्ट इन्जिनियर  
सिभिल इन्जिनियर  
सिभिल इन्जिनियर  
सिभिल इन्जिनियर  
सफ्टवेयर इन्जिनियर  
सफ्टवेयर इन्जिनियर  
सफ्टवेयर इन्जिनियर  
वातावरण इन्जिनियर  
वातावरण इन्जिनियर  
सर्वेयर इन्जिनियर  
स्ट्रक्चरल इन्जिनियर  
जियोलोजिस्ट इन्जिनियर

सुनिल लम्साल  
सन्जीव जिम्बा

जियो प्राविधिक इन्जिनियर  
चालक

## धन्यवाद

### संगठनको मुख्य कार्य क्षेत्रहरू

१. गाउँपालिका र नगरपालिका प्रोफाइल
२. गाउँपालिका र नगरपालिका आवधिक योजना (गाउँ र नगरपालिकाको आवधिक योजना तर्जुमा)
३. राजस्व सुधार कार्य योजना निर्माण।
४. क्षमता विकास योजनाको निर्माण

५. राजस्व अध्ययन (राजस्व सम्भावित अध्ययन)
६. गाउँपालिका र नगरपालिकाको ओडी योजना (संगठनात्मक विकास योजना)
७. कृषि पर्यटन गुरु योजना (कृषि पर्यटन गुरु योजना)
८. जिल्ला/नगरपालिका/गाउँपालिका यातायात योजना गुरुयोजना
९. जिल्ला / नगरपालिका र गाउँ यातायात गुरु योजना)
१०. वृत्तचित्र निर्माण (डकुमेन्ट्री उत्पादन र प्रसारण)
११. विज्ञापन प्रकाशन (विज्ञापन प्रकाशन र प्रसारण)
१२. भवनको विस्तृत परियोजना प्रतिवेदन (मैच)
१३. सडकको विस्तृत परियोजना प्रतिवेदन (मैच)
१४. कानून द्वारा निर्माण
१५. माटो परीक्षण
१६. प्रशिक्षण (विभिन्न प्रकारका शैक्षिक प्रशिक्षण)
१७. प्रारम्भिक वातावरणीय परीक्षण)
१८. क्षमता विकास योजना )
१९. सम्भावना अध्ययन)
२०. अध्ययन, अनुसन्धान, योजना तर्जुमा
२१. प्रस्तावना लेखन लगायत प्रतिवेदन तयारी )
२२. पर्यटन गुरुयोजना )
२३. सामाजिक परीक्षण )
२४. विभिन्न कार्यविधि तथा निर्देशिका तयार
२५. सम्पूर्ण इन्जिनियरिङ सम्बन्धि सम्पूर्ण कार्यहरू
२६. सिसि क्यामरा, सफ्टवेयर तथा सोलार जडान
२७. सकारात्मक सोच तथा नेतृत्व विकास तालिम
२८. महिला अधिकार तथा नेतृत्व विकास तालिम
२९. शुसासन सम्बन्धी तालिम
३०. विभिन्न प्रकारका सफ्टवेयर जडान तथा इन्सटलेसन

### ● विज्ञहरुको विवरण

१. बिर कृष्ण महर्जन (B.K. Maharjan): लामो समय देखि शहरी योजना तथा स्थानिय सुशासन विज्ञको रुपमा करिब ६०-७० स्थानिय निकायमा कार्य सम्पन्नको अनुभव प्राप्त ।
२. मन्दुबाबु अधिकारी : क्षेत्रिय योजना तथा संस्थागत विकास विज्ञको रुपमा करिब ४५-५० स्थानिय निकायमा कार्य सम्पन्नको अनुभव प्राप्त ।
३. सूर्य अर्याल: बजार प्रमुख तथा सहजकर्ता (सेवा प्रदायक संस्था)